



ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΩΝ ΕΛΛΑΔΟΣ Α.Ε.



ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΣ

Πληροφορίες : Γ. Καλαφάτας
 Ταχ. Δ/ση : Καρόλου 1-3, 10437, Αθήνα
 Τηλ. Επικοινωνίας : 210-5297511
 e-mail : g.kalafatas@osenet.gr

Αθήνα, 21-3-2022
 Αριθμ. Πρωτ.:9012903

ΠΡΟΣ:

Centrus Financial Advisors Limited
 Senator House, 85 Queen Victoria Street
 London, EC4V 4AB
 Tel: +44 (0) 203 846 5670
 Chris.mistriotis@centrusadvisors.com

ΚΟΙΝ :

1. ΓΡΑΦ. ΠΡΟΕΔΡΟΥ & Δ/ΝΤΟΣ ΣΥΜΒΟΥΛΟΥ
2. ΓΡΑΦΕΙΟ ΑΝ/ΤΗ Δ/ΝΤΟΣ ΣΥΜΒΟΥΛΟΥ
3. ΤΕΕ
4. Κ.Φ

ΠΡΟΣΚΛΗΣΗ ΥΠΟΒΟΛΗΣ ΠΡΟΣΦΟΡΑΣ

Λαμβάνοντας υπόψη ότι :

1. η διαδικασία ανάθεσης της παραπάνω υπηρεσίας θα γίνει με τις διατάξεις του άρθρου 328 του Ν.4412/2016,
2. η παρούσα πρόσκληση δεν επέχει απόφαση κατακύρωσης και ακολουθεί το σχετικό πρωτογενές και εγκεκριμένο αίτημα, όπως έχουν αναρτηθεί στο ΚΗΜΔΗΣ, με ΑΔΑΜ 22REQ010208716 2022-03-15 και 22REQ010209003 2022-03-15 αντίστοιχα, και
3. σύμφωνα με την παρ. 3.α) του άρθρ. 330 του Ν. 4412/2016, όπως ισχύει, η παρούσα πρόσκληση δύναται να απευθύνεται και σε έναν οικονομικό φορέα, αναρτάται στο ΚΗΜΔΗΣ τουλάχιστον πέντε (5) εργάσιμες ημέρες πριν από την κοινοποίηση της απόφασης ανάθεσης και δεν λαμβάνονται υπόψη προσφορές οικονομικών φορέων που δεν προσκλήθηκαν να υποβάλουν προσφορά,

σας προσκαλούμε να υποβάλλετε μέχρι και την 25-3-2022 προσφορά για την παροχή στην ΟΣΕ ΑΕ της ακόλουθης υπηρεσίας:

«Ανάθεση υπηρεσιών Συμβούλου διερεύνησης ροών εσόδων διαχειριστή υποδομής»

A. ΙΣΤΟΡΙΚΟ - ΑΝΑΛΥΣΗ

1. Εισαγωγή

Ο Ιδιοκτήτης της Ελληνικής Σιδηροδρομικής Υποδομής (ΟΣΕ) θεωρεί ότι υποχρηματοδοτείται όσον αφορά το άμεσο κόστος παροχής της σιδηροδρομικής υπηρεσίας στο δίκτυό του, συμπεριλαμβανομένων των υποχρεώσεων λειτουργίας, συντήρησης και ανανέωσης, για τη διατήρηση μίας σταθερότητας στην παροχή του σιδηροδρομικού έργου.

Από αυτή την άποψη, ο ΟΣΕ θα ήθελε να κατανοήσει εάν το μοντέλο χρέωσης (η ροή εσόδων του), είναι κατάλληλο για το σκοπό που καλείται να υλοποιήσει - ιδιαίτερα τις δεσμευτικές (νομικές και συμβατικές) υποχρεώσεις του. Θα το κάνει αυτό κατανοώντας τη στο πλαίσιο των αρχών που εντοπίζονται σε ένα δείγμα σχετικών μοντέλων χρέωσης που λαμβάνονται από άλλους ευρωπαϊκούς σιδηροδρόμους.

Ο ΟΣΕ ως διαχειριστής υποδομής συνεργάζεται με έναν μονοπωλιακού χαρακτήρα φορέα εκμετάλλευσης επιβατικών τρένων/εμπορευματικών αμαξοστοιχιών, την ΤΡΑΙΝΟΣΕ (μέρος του Ομίλου FSI). Η ΤΡΑΙΝΟΣΕ λαμβάνει ένα σημαντικό επίπεδο επιδότησης από το Ελληνικό Δημόσιο και με αυτό και τα έσοδα από



ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΩΝ ΕΛΛΑΔΟΣ Α.Ε.



επιβατικές/εμπορευματικές μεταφορές δημιουργεί μικρό ποσοστό λειτουργικού κέρδους επί κύκλου εργασιών 120 εκατ. ευρώ.

Ως εκ τούτου, δεν είναι δυνατό να επιλυθεί η υποχρηματοδότηση των υποδομών του ΟΣΕ μόνο με την επιβολή αυξημένων τελών πρόσβασης, εκτός εάν, όσον αφορά την επιβατική αγορά της ΤΡΑΙΝΟΣΕ, αναδιαρθρωθεί η σύμβαση Υποχρέωσης Δημόσιας Υπηρεσίας και, όσον αφορά την εμπορευματική αγορά, πέραν της νόμιμης πλήρους ανάκτησης του άμεσου κόστους αποδειχθεί από μελέτη αγοράς ότι μπορεί να δεχτεί προσαυξήσεις (markups). Συνεπώς, αναζητείται η συστημική αλλαγή του τρέχοντος συστήματος ανάκτησης κόστους και εφαρμογής νέων προσαυξήσεων με μια ανεξάρτητη μελέτη από διεθνή εταιρία με εμπειρία σε θέματα αξιολόγησης χρηματοροών και ειδικότερα σε περιβάλλον ρύθμισης όπως στις σιδηροδρομικές μεταφορές.

2. Αντικείμενο

Στο πλαίσιο της έρευνας και ανάλυσης με βάση ανοιχτά προσβάσιμα δεδομένα και βοήθεια η οποία ενδέχεται να παρέχεται από τον ΟΣΕ, ο Ανάδοχος αναλαμβάνει τα εξής:

- a. Συνοπτική περιγραφή της μεθοδολογίας ανάκτησης κόστους/κρατικής χρηματοδότησης του ΟΣΕ ως σημείο εκκίνησης.
- b. Αναγνώριση των απαιτήσεων της Ρυθμιστικής Αρχής Σιδηροδρόμων (ΡΑΣ) από τον ΟΣΕ. Αναγνωρίζεται και εξειδικεύεται, συνοπτικά, τι καλείται να κάνει ο ΟΣΕ, σε τυπικές μετρήσεις απόδοσης (για παράδειγμα, στόχους επιδόσεων με επίκεντρο τον χρήστη, υπό τη μορφή δεικτών και κριτηρίων ποιότητας που καλύπτουν στοιχεία όπως: α) επιδόσεις των συρμών, π.χ. όσον αφορά την ταχύτητα των γραμμών, και την αξιοπιστία, και ικανοποίηση των πελατών, β) χωρητικότητα του δικτύου, γ) διαχείριση στοιχείων ενεργητικού, δ) όγκοι δραστηριοτήτων, ε) επίπεδα ασφάλειας και στ) προστασία του περιβάλλοντος.
- c. Ανασκόπηση του γενικού επιπέδου συμμόρφωσης του ΟΣΕ με τα απαιτούμενα αποτελέσματα από τη ΡΑΣ, τα τελευταία τρία χρόνια σε συνάρτηση με τα διαθέσιμα δεδομένα.
- d. Προσδιορισμός τυχόν ελλείμματος / υπέρβασης σε σχέση με τα απαιτούμενα αποτελέσματα και αναζήτηση των αιτιών.
- e. Προσδιορισμός και περιγραφή των σχετικών αρχών ανάκτησης κόστους/κρατικής χρηματοδότησης του Διαχειριστή Υποδομής σε τουλάχιστον δύο άλλους υπό σύγκριση Διαχειριστές Υποδομής χωρών της Ευρωπαϊκής Ένωσης.
- f. Σύγκριση αυτών των αρχών ανάκτησης κόστους / χρηματοδότησης με το σύστημα που ισχύει για τον ΟΣΕ.
- g. Ανάπτυξη της αιτιολόγησης για την αλλαγή στο μοντέλο χρέωσης και την επακόλουθη αύξηση του εισοδήματος, αναφερόμενος στους τρέχοντες περιορισμούς του μοντέλου χρέωσης του ΟΣΕ.
- h. Παροχή, σε μορφή βιβλιογραφικής ανασκόπησης (πρότυπο κείμενο συν σύνοψη) μίας ή περισσότερων δημοσιευμένων μελετών προσαυξήσεων (markup) («προσαυξήσεων που μπορεί να σηκώσει η αγορά») για διαφορετικά τμήματα της αγοράς, συμπεριλαμβανομένων κατά προτίμηση τουλάχιστον ενός εκ των: 1) λιμένων διεθνούς εμπορίου προς την ευρωπαϊκή ενδοχώρα, εμπορευματικών διαδρομών για φορτίο εμπορευματοκιβωτίων Ασίας προς Ευρώπη, 2) προασιακές διαδρομές σε μεγάλα πληθυσμιακά κέντρα, 3) συνδέσεις υψηλής ταχύτητας μεταξύ των μεγάλων πληθυσμιακών κέντρων παρόμοια με την απόσταση και τον πληθυσμό Αθήνα-Θεσσαλονίκη.
- i. Παροχή βιβλιογραφικά δεδομένων που υποδεικνύουν το επίπεδο της κρατικής ενίσχυσης που καλύπτει το άμεσο κόστος και τα σχέδια σταδιακής εφαρμογής (Κανονισμός ΕΕ 2015/909).

3. Εξαιρέσεις από το αντικείμενο

Ένα αντικείμενο, που επί του παρόντος εξαιρείται από αυτό το πακέτο είναι εάν υπάρχουν επιλογές για τη συγκριτική αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας της λειτουργίας της υποδομής του ΟΣΕ έναντι άλλων ευρωπαϊκών σιδηροδρόμων, προκειμένου ενδεχομένως να επαληθευτεί και να αποδειχθεί ότι το χρηματοδοτικό κενό δεν οφείλεται σε αναποτελεσματική λειτουργία.

4. Παραδοτέα και χρονοδιαγράμματα



ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΩΝ ΕΛΛΑΔΟΣ Α.Ε.



Ο Ανάδοχος θα συντάξει μια σύντομη έκθεση που θα περιγράφει λεπτομερώς τα ευρήματα της μελέτης και θα καλύπτει το αντικείμενο όπως περιγράφεται στην Ενότητα 2. Μετά από εξέταση και σχόλια από τον ΟΣΕ, θα χορηγηθεί μία ενημερωμένη έκδοση της έκθεσης.

Τα χρονοδιαγράμματα για την παράδοση του σχεδίου έκθεσης θα είναι πέντε εβδομάδες από την υπογραφή της Σύμβασης. Αυτό το χρονοδιάγραμμα θα επιτρέψει, ενδεχομένως, τον εντοπισμό και την παροχή κατάλληλου πηγαίου υλικού από τον ΟΣΕ, μια διαδικασία ερωτήσεων και διευκρινίσεων και την ενημερωμένη έκδοση της αναφοράς.

5. Προεκτιμώμενη αμοιβή

Η προεκτιμώμενη αμοιβή ανέρχεται σε 29.200,00 € χωρίς ΦΠΑ.

Ακριβές αντίγραφο

**Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ &
ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ**

ΣΠΥΡΙΔΩΝ Κ. ΠΑΤΕΡΑΣ

Μ. Λεφάκη