

## ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΗ ΕΝΗΜΕΡΩΣΗ

ΤΕΥΧΟΣ 3184

ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ 04 ΜΑΡΤΙΟΥ 2026

### ΔΙΑΒΑΣΤΕ ΣΗΜΕΡΑ

στην καθημερινή ηλεκτρονική ενημέρωση του ΤΕΕ (Newsletter) ΤΕΕ:

Σελ 1 και 4

Υπερταμείο: Ανακοίνωσε 4 πυλώνες προτεραιότητας

- Μετασχηματισμό δημόσιων επιχειρήσεων, αξιοποίηση περιουσιακών στοιχείων, ανάπτυξη υποδομών και επιτάχυνση έργων

Σελ 1 και 5

Στη χώρα υπάρχει επάρκεια εφοδιασμού και ενεργειακή ασφάλεια επιβεβαιώθηκε σε σύσκεψη στο ΥΠΕΝ

Σελ 1 και 6

ΥΠΑΝ: Πρωταγωνιστικός ο ρόλος του Εθνικού Συστήματος Υποδομών Ποιότητας στην αναπτυξιακή στρατηγική της χώρας

Σελ 1 και 7

Πώς η Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας - Θράκης εξελίσσεται σε νέο ελκυστικό πόλο επενδύσεων

- Τα αναπτυξιακά έργα και οι εναλλακτικές μορφές real estate

Σελ 3

Περιφέρεια Αττικής: Δημοπρατούνται και προχωρούν τα τρία μεγάλα αντιπλημμυρικά έργα στην ευρύτερη περιοχή του Πειραιά

Σελ 8

Με δύο συνεδριακά κέντρα και μητροπολιτικό πάρκο 120 στρεμμάτων η ανάπτυξη της ΔΕΘ

Σελ 9, 10

ΔΑΙΔΑΛΟΣ - «Χίτζονας» την καρδιά του Pharos: Από τη συναρμολόγηση στην εγκατάστασή του το καλοκαίρι του 2026

- Δ. Παπαστεργίου: Στρατηγική επένδυση εθνικής σημασίας

Σελ 11, 12

Βιωσιμότητα στον τουρισμό: Από την αύξηση των αφίξεων στη διαχείριση των ροών

Σελ 13

Περιφέρεια Κεντρικής Μακεδονίας: Αίτημα να αναλάβει το έργο σύνδεσης του λιμανιού με την Ε.Ο Θεσσαλονίκης - Αθηνών

Σελ 14

Το παραλιακό μέτωπο και οι αναπτυξιακές ευκαιρίες της Θεσσαλονίκης στο επίκεντρο συζήτησης στην 9η North Prodxero

Σελ 15

Η Ευρώπη ντύνεται αλλά δεν το πιστεύει... .

- Πλημμύρες και κλιματική αλλαγή, αλλά και φωνές για χαλάρωση των κανόνων προστασίας του περιβάλλοντος

Σελ 16

ΙΟΒΕ: Βελτίωση του δείκτη οικονομικού κλίματος τον Φεβρουάριο, με ήπια ενίσχυση της καταναλωτικής εμπιστοσύνης

Σελ 17

Στο 1,9% ο πληθωρισμός τον Φεβρουάριο στην ευρωζώνη - Στο 3% στην Ελλάδα

Σελ 17, 18

ΑΑΔΕ: Αλλαγή ΚΑΔ χωρίς πρόσημο έως 1η Ιουνίου

- Οδηγός για την αυτόματη αντιστοίχιση Κωδικών δραστηριότητας - Τι θα ισχύσει σε ειδικές περιπτώσεις

Σελ 19

Χρηματιστήριο: «Sell off» με απώλειες 5,75%, έχασε τα κέρδη του 2026

- 8 δις ευρώ «κάθηκαν» χθες από την κεφαλαιοποίηση της αγοράς

Σελ 20

Αγροβολαϊκά που... καλλιεργούν κέρδος - Η ελληνική καινοτομία της OET Energy Technologies

Σελ 2

Προσεώς

Σελ 21, 22

Πρωτοεθιδα θέματα και αποκρίματα τύπου

Και πολλές ακόμη τεχνικές

και οικονομικές ειδήσεις.

### ΥΠΕΡΤΑΜΕΙΟ: ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΕ 4 ΠΥΛΩΝΕΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ

Μετασχηματισμό δημόσιων επιχειρήσεων, αξιοποίηση περιουσιακών στοιχείων, ανάπτυξη υποδομών και επιτάχυνση έργων

Σε τέσσερις πυλώνες βασίζεται η στρατηγική του Υπερταμείου η οποία παρουσιάστηκε σε ειδική ενημερωτική εκδήλωση χθες: Τον μετασχηματισμό δημόσιων επιχειρήσεων, την ανάπτυξη υποδομών και αξιοποίηση περιουσιακών στοιχείων, τις συν-επενδύσεις σε τομείς της Νέας Οικονομίας και την επιτάχυνση έργων εθνικής σημασίας.

Συγκεκριμένα, στόχο αποτελεί ο μετασχηματισμός δημόσιων επιχειρήσεων, με πρακτικές ιδιωτικού τομέα και χρηστή εταιρική διακυβέρνηση, ώστε να παρέχουν καλύτερες υπηρεσίες στους πολίτες και να επιτυγχάνουν βιώσιμα οικονομικά αποτελέσματα. Δεύτερος στόχος είναι η ανάπτυξη υποδομών σε αεροδρόμια, λιμένες, κέντρα logistics, ενέργεια και διαχείριση υδάτων, ώστε να καταστούν πιο ελκυστικά για αξιοποίηση σε

συνεργασία με στρατηγικούς επενδυτές. Βασική προτεραιότητα για το 2026 είναι η ενεργοποίηση του νέου επενδυτικού πυλώνα του Υπερταμείου, μέσα από συν-επενδύσεις του HIFP με ξένους και εγχώριους εταίρους σε τομείς της Νέας Οικονομίας (ενεργειακή μετάβαση, γαλάζια οικονομία, ψηφιακές υποδομές, αγροτεχνολογία κ.α.), η εκκίνηση της λειτουργίας του accelerator Τεχνικής Νοημοσύνης PHAROS, και οι συμμετοχές μέσω των επενδυτικών ταμείων Phaistos και ELKAK. Κεντρικό ρόλο ως επιταχυντής κρίσιμων επενδύσεων διαδραματίζει η Μονάδα Στρατηγικών Συμβάσεων (PPF), η οποία ωριμάζει και υλοποιεί έργα εθνικής σημασίας, σε τομείς όπως η υγεία, οι μεταφορές, η πολιτική προστασία και οι δημόσιες υποδομές. Αναλυτικά στη σελ 4

### ΣΤΗ ΧΩΡΑ ΥΠΑΡΧΕΙ ΕΠΑΡΚΕΙΑ ΕΦΟΔΙΑΣΜΟΥ ΚΑΙ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΑΣΦΑΛΕΙΑ ΕΠΙΒΕΒΑΙΩΘΗΚΕ ΣΕ ΣΥΣΚΕΨΗ ΣΤΟ ΥΠΕΝ

Η αποτίμηση της κρίσης στη Μέση Ανατολή και οι επιπτώσεις στην ελληνική αγορά ενέργειας, τόσο σε επίπεδο ασφάλειας εφοδιασμού, όσο και σε επίπεδο τιμών συζητήθηκαν στην ευρεία σύσκεψη που πραγματοποιήθηκε χθες στο ΥΠΕΝ υπό τον υπουργό Περιβάλλοντος και Ενέργειας, Σταύρο Παπασταύρου και τον υφυπουργό Νίκο Τσάφο με εκπροσώπους εποπτευόμενων φορέων και εταιρειών πετρελαίου, φυσικού αερίου και ηλεκτρικής ενέργειας. «Επιβεβαιώσαμε ότι στη χώρα μας υπάρχει επάρκεια εφοδια-

σμού» δήλωσε μετά το πέρας της σύσκεψης ο κ. Παπασταύρου. «Το διαφοροποιημένο ενεργειακό μείγμα ενισχύει την ενεργειακή μας ανθεκτικότητα. Γιατί η ενεργειακή ασφάλεια συνιστά εθνική ασφάλεια» υπογράμμισε. Στο μεταξύ ο υπουργός, μιλώντας στην ΕΡΤ, υπογράμμισε ότι η κυβέρνηση «έχει αποδείξει στην πράξη ότι, όταν χρειάζεται, έχει τα οικονομικά και τα θεσμικά εργαλεία για να στηρίξει τον Έλληνα πολίτη. Δεν είμαστε εκεί, αλλά είμαστε σε επιφυλακή και σε εγρήγορση». Αναλυτικά στη σελ 5

### ΥΠΑΝ: ΠΡΩΤΑΓΩΝΙΣΤΙΚΟΣ Ο ΡΟΛΟΣ ΤΟΥ ΕΘΝΙΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΣΤΗΝ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΤΗΣ ΧΩΡΑΣ

Τον κεντρικό ρόλο που διαδραματίζει το Εθνικό Σύστημα Υποδομών Ποιότητας στην αναπτυξιακή στρατηγική της χώρας τόνισε ο υφυπουργός Ανάπτυξης, Λάζαρος Τσαβαριδής, ο οποίος συμμετείχε στην εκδήλωση κοπής της πρωτοχρονιάτικης πίτας του Εθνικού Συστήματος Υποδομών Ποιότητας/Ελληνικό Ινστιτούτο Μετρολογίας και στη συνεδρίαση του Διοικητικού Συμβουλίου του.

Ο υφυπουργός ανέφερε ότι το ΕΣΥΠ δεν αποτελεί απλώς έναν εποπτευόμενο φορέα του υπουργείου Ανάπτυξης, αλλά «τον θεμέλιο λίθο πάνω στον οποίο οικοδομείται η ανταγωνιστικότητα της εθνικής μας οικονομίας». Όπως σημείωσε, σε ένα ιδιαίτε-

ρα απαιτητικό και παγκοσμιοποιημένο περιβάλλον, η ποιότητα συνιστά το απόλυτο διαβατήριο για την εξωστρέφεια των ελληνικών επιχειρήσεων, την αδιαπραγμάτευτη ασπίδα προστασίας του καταναλωτή και το κλειδί για την προσελκύση σοβαρών και βιώσιμων επενδύσεων.

Ο κ. Τσαβαριδής εισηγήθηκε ότι το 2026 διαμορφώνει ένα νέο τοπίο προκλήσεων και ευκαιριών, με αιχμή την πράσινη και κυκλική οικονομία και τη ραγδαία ψηφιοποίηση της παραγωγής. Σε αυτό το περιβάλλον, το ΕΣΥΠ καλείται να διαδραματίσει πρωταγωνιστικό ρόλο ως επιταχυντής εκσυγχρονισμού της παραγωγικής βάσης της χώρας. Αναλυτικά στη σελ 6

### ΠΩΣ Η ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ - ΘΡΑΚΗΣ ΕΞΕΛΙΣΣΕΤΑΙ ΣΕ ΝΕΟ ΕΛΚΥΣΤΙΚΟ ΠΟΛΟ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ

Τα αναπτυξιακά έργα και οι εναλλακτικές μορφές real estate

Η Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας - Θράκης αναδεικνύεται σε νέο ελκυστικό επενδυτικό πόλο, αποκτώντας ισχυρό brand name χάρη σε σειρά αναπτυξιακών έργων που υλοποιούνται αυτή την περίοδο, επισημάνθηκε μεταξύ άλλων στο συνέδριο Prodxero North 2026. Παράλληλα, οι εναλλακτικές μορφές real estate, όπως τα logistics centers και τα serviced apartments, κερδίζουν έδαφος, ενώ η ψηφιοποίηση και το PropTech δίνουν

ώθηση στην καινοτομία.

Στη σημασία του στρατηγικού σχεδιασμού για την τουριστική ανάπτυξη, που λειτουργεί ως πολλαπλασιαστής προσθέμενης αξίας για την περιοχή, αναφέρθηκε ο αντιπεριφερειάρχης Τουρισμού, Παναγιώτης Αρχοντής.

Αναλυτικά στη σελ 7



# ΒΑΛΤΕ ΣΤΗΝ ΑΤΖΕΝΤΑ ΣΑΣ

## ΤΕΕ/ΤΚΜ: ΕΟΡΤΑΣΜΟΣ ΠΑΓΚΟΣΜΙΑΣ ΗΜΕΡΑΣ ΜΗΧΑΝΙΚΟΥ

Το ΤΕΕ/ΤΚΜ συμμετέχει στον εορτασμό της Παγκόσμιας Ημέρας Μηχανικού, με ένα πλούσιο πρόγραμμα δράσεων και μια κεντρική εκδήλωση με τίτλο «Παγκόσμια Ημέρα Μηχανικού για τη βιώσιμη ανάπτυξη: Συζητάμε για τις βιώσιμες πόλεις και κοινότητες». Η εκδήλωση θα λάβει χώρα **σήμερα Τετάρτη 4 Μαρτίου 2026 και ώρα 18:00**, στο αμφιθέατρο του ΤΕΕ/ΤΚΜ.

Κεντρικός άξονας της εκδήλωσης είναι η ανάδειξη του κρίσιμου ρόλου του μηχανικού στην αειφορία, δίνοντας έμφαση στις βιώσιμες και ανθεκτικές πόλεις, και συγκεκριμένα στη διαμόρφωση αειφόρων κτιρίων, στην προστασία της πολιτιστικής κληρονομιάς, αλλά και στην ανάπτυξη κατάλληλων υποδομών και δικτύων για τη βιώσιμη αστική κινητικότητα, την ύδρευση και αποχέτευση, την ενέργεια και τη διαχείριση των αποβλήτων. Παράλληλα, θα αναδειχθεί το πλούσιο έργο, σε εκπαιδευτικό, επιστημονικό και ερευνητικό επίπεδο, των Τμημάτων της Πολυτεχνικής Σχολής του ΑΠΘ, στο αντικείμενο των βιώσιμων πόλεων και κοινοτήτων, με έκθεση αφισών των ερευνητικών έργων των εργαστηρίων τους, στο φουαγιέ του κτιρίου του ΤΕΕ/ΤΚΜ κατά τη διάρκεια της εκδήλωσης.

Στο πλαίσιο των παράλληλων δράσεων, θα λειτουργεί επίσης **περίπτερο (ώρα 10.00 – 14.00)**, στη Ν.Παραλία, στο ύψος που βρίσκεται το ΤΕΕ/ΤΚΜ, όπου στελέχη του τμήματος θα ενημερώνουν τους πολίτες για τον ρόλο των μηχανικών σχετικά με τους στόχους της βιώσιμης ανάπτυξης στην καθημερινότητα της πόλης.

Η δράση αποτελεί μια πρωτοβουλία της Μόνιμης Επιτροπής Τεχνικής Παιδείας του ΤΕΕ/ΤΚΜ.

<https://tkm.tee.gr/>

## ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ ΕΚΔΟΣΗ ΤΟΥ ΓΡΑΦΕΙΟΥ ΤΥΠΟΥ ΤΕΕ

### ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ ΤΕΕ

Γιώργος Στασινός

### ΥΠΕΥΘΥΝΟΣ ΣΥΝΤΑΞΗΣ

Αργύρης Δεμερτζής

### ΕΠΙΜΕΛΕΙΑ ΕΚΔΟΣΗΣ

Χριστιάνα Χατζηιορδάνογλου

### ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗ ΕΚΔΟΣΗΣ

Ελένη Τριάντη, Χριστίνα Ντζοΐδου

### ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ ΕΚΔΟΣΗΣ

Θοδωρής Καραουλάνης

[press@central.tee.gr](mailto:press@central.tee.gr)

## Προσεχώς

ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ	ΗΜΕΡΙΔΕΣ - ΣΥΝΕΔΡΙΑ - ΣΕΜΙΝΑΡΙΑ	ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ
<b>4 Μαρτίου 2026</b>	<b>Εκδήλωση για την Παγκόσμια Ημέρα Μηχανικού και τη Βιώσιμη ανάπτυξη</b>	Τεχνικό Επιμελητήριο Ελλάδας / Τμήμα Κεντρικής Μακεδονίας (ΤΕΕ/ΤΚΜ)
<b>5 &amp; 19 Μαρτίου 2026</b>	<b>Επιμορφωτικά Εργαστήρια «Κλιματική Ανθεκτικότητα &amp; Υποδομές»</b>	Τεχνικό Επιμελητήριο Ελλάδας (ΤΕΕ)

## 20<sup>ο</sup> ΣΥΝΕΔΡΙΟ ΝΑΥΤΙΚΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ ΕΛ.Ι.Ν.Τ.

Το Ελληνικό Ινστιτούτο Ναυτικής Τεχνολογίας (ΕΛ.Ι.Ν.Τ.) διοργανώνει, το διήμερο **6-7 Οκτωβρίου 2026**, το 20ο Ετήσιο Συνέδριο Ναυτικής Τεχνολογίας που θα φιλοξενηθεί στο Ίδρυμα Ευγενίδου και καλεί για την υποβολή εργασιών προς παρουσίαση καθώς και την εκδήλωση ενδιαφέροντος για συμμετοχή στην έκθεση ναυτικής τεχνολογίας.

Το Συνέδριο φέτος συμπληρώνει τα 20 χρόνια, και αποτελεί σημείο αναφοράς για τη συζήτηση των τεχνολογικών εξελίξεων που αφορούν την ελληνική και τη διεθνή ναυτιλία,

από την καινοτομία έως και την πρακτική εφαρμογή.

Στο 20ο Ετήσιο Συνέδριο Ναυτικής Τεχνολογίας αναμένεται η δυναμική παρουσία της ναυτιλιακής κοινότητας, συγκεντρώνοντας ειδικούς και εκπροσώπους από τον επιχειρηματικό, τον ακαδημαϊκό και τον ναυτιλιακό τομέα.

Περισσότερες πληροφορίες:

<https://www.elint.org.gr/conference/>

### Γραμματεία Ινστιτούτου

(τηλ.:210 4186062 – email : [info@elint.org.gr](mailto:info@elint.org.gr)).

## ΑΡΧΙΤΕΚΤΟΝΙΚΟ ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΟ «ΤΗΝΟΣ Ι - ΥΛΗ & ΜΟΡΦΗ»

Το Ελληνικό Ινστιτούτο Αρχιτεκτονικής ανακοινώνει τη διοργάνωση του αρχιτεκτονικού εργαστηρίου «ΤΗΝΟΣ Ι | Ύλη & Μορφή», το οποίο θα διεξαχθεί στον Τριαντάρο της Τήνου από τις **3 έως τις 8 Απριλίου 2026**.

Το εργαστήριο πραγματοποιείται υπό την αιγίδα της Ανώτερης Σχολής Καλών Τεχνών Μαρμαροτεχνίας Πανόρμου Τήνου, του Συνδέσμου Επιχειρήσεων Μαρμάρου Μακεδονίας-Θράκης (ΣΕΜΜΘ), της Ιεράς Μητρόπολης Σύρου – Αρχιερατικής Επιτροπείας Ιεράς Νήσου Τήνου και της Καθολικής Αρχιεπισκοπής Νάξου-Τήνου-Ανδρού-Μυκόνου.

Το Εργαστήριο έχει ως στόχο του να αναπτύξει καινοτόμες σχεδιαστικές πρακτικές οι οποίες θα προκύψουν από μια καταρχήν σύλληψη της Τήνου ως ένα γεωλογικό-φυσικό-ιστορικό-πολιτισμικό συνεχές.

Η Τήνος αναδεικνύεται σε ιδανικό παράδειγμα αναστοχασμού της αρχιτεκτονικής ως διαδικασίας που συνδέει την πρωτογενή φυσική ύλη με το πολιτισμικό τοπίο, τις πρακτικές της καθημερινότητας με τη σχεδιαστική-κατασκευαστική καινοτομία, τις συμβολικές τελετουργίες με την κοινότητα και το δημόσιο χώρο.

Στο εργαστήριο οι συμμετέχοντες, αφού εισαχθούν στην

ιστορία του νησιού, θα έχουν την ευκαιρία

- να μελετήσουν επί τόπου τις ποικίλες γεωλογικές εμφανίσεις (γεωτεκτονικές δομές, μνημειακές μορφολογικές δομές όπως οι σφαιροειδείς γρανιτικοί όγκοι Βώλακες, κ.ά.),
- να διερευνήσουν τις περιοχές διασπαφής μεταξύ της κατοίκησης και του τοπίου (βραχώδη δομικά υλικά, ξερολιθιές, μονοπάτια, κ.ά.),
- να εξοικειωθούν με τις τεχνολογίες κατεργασίας της ύλης (δοκιμάζοντας να σκαλίσουν το μάρμαρο ή/και να φτιάξουν πάνω σε αυτό ένα διακοσμητικό μοτίβο),
- να αποτυπώσουν με τα κινητά τους αρχιτεκτονικές μορφές της παράδοσης (φτιάχνοντας image to 3D μοντέλα εκκλησιών μέσω τεχνητής νοημοσύνης) και, τέλος,
- να δημιουργήσουν μια ελεύθερη σύνθεση η οποία θα ενσωματώνει μεθόδους και εργαλεία που ανέπτυξαν κατά τη διάρκεια του εργαστηρίου

Δηλώσεις συμμετοχής ως **23 Μαρτίου 2026**

Για πρόσθετες πληροφορίες, οι ενδιαφερόμενοι μπορούν να επικοινωνούν με το ΕΙΑ στο τηλέφωνο 210.7216670 και στην ηλεκτρονική διεύθυνση [info@heliarch.gr](mailto:info@heliarch.gr).

## ΘΕΜΑΤΑ ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ

### ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΑΤΤΙΚΗΣ: ΔΗΜΟΠΡΑΤΟΥΝΤΑΙ ΚΑΙ ΠΡΟΧΩΡΟΥΝ ΤΑ ΤΡΙΑ ΜΕΓΑΛΑ ΑΝΤΙΠΛΗΜΜΥΡΙΚΑ ΕΡΓΑ ΣΤΗΝ ΕΥΡΥΤΕΡΗ ΠΕΡΙΟΧΗ ΤΟΥ ΠΕΙΡΑΙΑ

Την προτεραιοποίηση της αντιπλημμυρικής θωράκισης του λεκανοπεδίου υπογράμμισε ο περιφερειάρχης Αττικής Νίκος Χαρδαλιάς, στη συνεδρίαση του Περιφερειακού Συμβουλίου όπου εγκρίθηκε κατά πλειοψηφία η τροποποίηση του Προγράμματος Εκτελεστέων Έργων του οικονομικού έτους 2027, δεσμευόμενος ότι «μέχρι τη λήξη της θητείας μας, θα έχουν ολοκληρωθεί ή θα βρίσκονται σε φάση ολοκλήρωσης τουλάχιστον 55 αντιπλημμυρικά έργα κομβικής σημασίας που θα καλύπτουν σχεδόν και τους 66 δήμους μας».

Ο κ. Χαρδαλιάς, με αφορμή τη διεξαγωγή της συνεδρίασης στο νέο δημαρχείο Νίκαιας-Αγ. Ιωάννη Ρέντη, αναφέρθηκε στην Περιφερειακή Ενότητα Πειραιώς, δηλώνοντας ότι εντός του 2026 θα έχουν δημοπρατηθεί και θα προχωρούν με εξασφαλισμένη χρηματοδότηση, όλα τα βασικά αντιπλημμυρικά έργα της περιοχής.

Σύμφωνα με το ΑΠΕ-ΜΠΕ, ειδικότερα, δεσμεύτηκε για τα κάτωθι έργα:

-Ολοκλήρωση της κατασκευής αγωγών όμβριων της Δημοτικής Ενότητας Νίκαιας (μεταξύ των Λεωφ. Γρ. Λαμπράκη και Π. Ράλλη), μήκους 3.178 μ. με προϋπολογισμό 5.000.000 ευρώ. Το έργο δημοπρατήθηκε, συμβασιοποιήθηκε και μέσα στον επόμενο μήνα αναμένεται η εγκατάσταση του εργοταξίου.

-Κατασκευή δικτύου όμβριων στους δήμους Κορυδαλλού και Νίκαιας-Αγίου Ιωάννη Ρέντη, μήκους 2.360 μ, με προϋπολογισμό

15.000.000 ευρώ. Σύμφωνα με τον σχεδιασμό, η Α' φάση θα αφορά τμήμα της Λεωφόρου Λαμπράκη στον Δήμο Κορυδαλλού, που θα έχει δημοπρατηθεί έως τον Ιούνιο. Με την ολοκλήρωσή της, θα εκκινήσει η Β' φάση που θα περιλαμβάνει τη δημιουργία του υπόλοιπου τμήματος αγωγού που θα διατρέχει τον Δήμο Νίκαιας – Αγ. Ιωάννη Ρέντη.

-Ολοκλήρωση των έργων αντιπλημμυρικής προστασίας στην περιοχή των οδών Χαλκίδος και Βαλαωρίτου του Δήμου Πειραιά, προϋπολογισμού 12.096.000 ευρώ. Το έργο θα ξεκινήσει μέχρι τέλος του μήνα και αφορά την κατασκευή αγωγού όμβριων συνολικού μήκους 4.700 μ. η οποία θα καλύπτει λεκάνη απορροής έκτασης περίπου 800 στρεμμάτων.

Ο περιφερειάρχης υπενθύμισε ότι αυτά τα έργα εντάσσονται στον ευρύτερο σχεδιασμό της περιφέρειας για την υλοποίηση συνολικά 280+1 έργων, προσθέτοντας ότι «στην πορεία θα φθάσουν τα 300+1», που όταν ολοκληρωθούν, θα αλλάξουν ριζικά την εικόνα και τη δυναμική του λεκανοπεδίου έως το τέλος του 2028. Σημείωσε ότι κάθε πολίτης θα γνωρίζει ποια ακριβώς είναι αυτά, τότε θα ξεκινήσουν, τότε θα τελειώσουν και από πού θα χρηματοδοτηθούν». Υπογράμμισε ότι «η κλιματική κρίση δεν αφήνει περιθώρια εφησυχασμού» και ότι κάθε έργο που υλοποιείται σημαίνει «λιγότερο ρίσκο για μια οικογένεια, λιγότερη ανασφάλεια για μια επιχείρηση, περισσότερη ανθεκτικότητα για μια ολόκληρη γειτονιά».

Νωρίτερα, ο Νίκος Χαρδαλιάς, συναντήθηκε με πολίτες και επιχειρηματίες, της πόλης, επισημαίνοντας ότι προτεραιότητα της περιφερειακής διοίκησης «είναι οι γειτονιές που για χρόνια βρέθηκαν στο περιθώριο με ανεπαρκή, κρατική μέριμνα και σήμερα γίνεται μια μεγάλη προσπάθεια αναβάθμισης με συγκεκριμένα έργα, σε κάθε γειτονιά».

Ανέφερε ότι η ιεράρχηση των αναγκών έγινε από κοινού με τους δημάρχους της περιοχής, σημειώνοντας «ωριμάσαμε μελέτες και καταρτίσαμε σαφή χρονοδιαγράμματα. Κοπιάσαμε τους ανθρώπους στα μάτια και δεσμευτήκαμε με καθαρά λόγια: τι θα κάνουμε, πότε θα το ξεκινήσουμε και πότε θα το ολοκληρώσουμε».

Τέλος παρόντες στη συνάντηση ήταν οι βουλευτές Β' Πειραιώς της Νέας Δημοκρατίας Γεώργιος Βρεττάκος, Μιχάλης Λιβανός και Γιάννης Τραγάκης, οι δήμαρχοι Νίκαιας-Αγίου Ιωάννη Ρέντη Κωνσταντίνος Μαραγκάκης και Περάματος Γιάννης Λαγουδάκος και οι αντιπεριφερειάρχες Στρατηγικού Σχεδιασμού Σταυρούλα Αντανάκου, Πειραιώς Σταύρος Βοϊδονικόλης, Νήσων Νικόλαος Παπαγεωργίου, Εθελοντισμού Ευγενία Μπαρμπάγιαννη, ο εντεταλμένος σύμβουλος για θέματα Κέντρων Logistics και Διαχείρισης Κρίσεων Λεωνίδα Μανωλάκος, και ο πρόεδρος του Οργανισμού Λαϊκών και Υπαίθριων Αγορών, Σταύρος Μελάς.

### ΣΤΗ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ ΤΟ ΝΕΟ ΚΕΝΤΡΟ ΕΦΟΔΙΑΣΤΙΚΗΣ ΑΛΥΣΙΔΑΣ ΤΟΥ ΔΙΕΘΝΟΥΣ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΥ ΜΕΤΑΝΑΣΤΕΥΣΗΣ

#### Οι λόγοι που επιλέχθηκε

Στη Θεσσαλονίκη και συγκεκριμένα στις εγκαταστάσεις της Διεθνούς Έκθεσης Θεσσαλονίκης (ΔΕΘ) εγκαθιστά το νέο του κέντρο εφοδιαστικής αλυσίδας (SCC) ο Διεθνής Οργανισμός Μετανάστευσης (ΔΟΜ), βάζοντας την πόλη στον χάρτη των κομβικών σημείων για τη διακίνηση ανθρωπιστικής βοήθειας σε δεκάδες χώρες ανά την υφήλιο. Το SCC της Θεσσαλονίκης θα αποτελέσει σημαντική βάση κι αποθήκη συγκέντρωσης και διαχείρισης ειδών, ενώ ο ΔΟΜ βρίσκεται τώρα στην αναζήτηση περισσότερων ελληνικών και βορειοελλαδικών εταιρειών για την προμήθεια προϊόντων ανθρωπιστικής βοήθειας, καθώς η Ελλάδα βρίσκεται στην 68η θέση μεταξύ των προμηθευτών του Οργανισμού, με μερίδιο μόλις 0,3%.

Σύμφωνα με το ΑΠΕ-ΜΠΕ, τα παραπάνω προέκυψαν κατά τη διάρκεια διαδικτυακής συνάντησης του διευθυντή του Τμήματος Εφοδιαστικής Αλυσίδας του ΔΟΜ, Λάντο Γκβιλάβα (Lado Gvilava), με στελέχη του Εμποροβιομηχανικού Επιμελητηρίου Θεσσαλονίκης (ΕΒΕΘ), την οποία ακολούθησε webinar για τις ανάγκες, τις διαδικασίες και τις ευκαιρίες προμηθειών.

Ο κ. Γκβιλάβα χαρακτήρισε τη δημιουργία του Κέντρου (σ.σ. για το οποίο βρίσκονται σε πλήρη εξέλιξη κατασκευαστικές εργασίες διαμόρφωσης των χώρων) ως ένα σημαντικό βήμα για την ισχυροποίηση της συνεργασίας του ΔΟΜ με την ελλη-

νική κυβέρνηση και τον ιδιωτικό τομέα της χώρας. «Ο στόχος μας είναι πολύ απλός. Να οικοδομήσουμε ουσιαστική, αποδοτική και μακροχρόνια συνεργασία με τον επιχειρηματικό κόσμο της Θεσσαλονίκης και γενικά της Ελλάδας» είπε, ενώ πρόσθεσε ότι οι βασικοί λόγοι που επελέγη η Θεσσαλονίκη για την εγκατάσταση του SCC είναι τέσσερις: πρώτον, η γεωγραφική της θέση, που την κατέστησε ιστορικά εμπορικό σταυροδρόμι και δυναμικό κόμβο διασύνδεσης της Ελλάδας, των Βαλκανίων και της Ευρώπης, καθώς και η γεωγραφική εγγύτητά της με περιοχές που δοκιμάζονται όπως η Συρία, το Ιράκ και η Βόρεια Αφρική. Δεύτερον, η ύπαρξη συμφωνιών post-country και η μακροχρόνια παρουσία στην Ελλάδα, τρίτον, η λειτουργία σημαντικών πανεπιστημίων στην πόλη, που μπορεί να εξυπηρετήσει τυχόν μελλοντικές ανάγκες του ΔΟΜ για υψηλά εξειδικευμένο ανθρώπινο δυναμικό με επαγγελματισμό και, τέταρτον, η πολιτική και οικονομική σταθερότητα στη χώρα. Κατά τον κ. Γκβιλάβα, η δουλειά του ΔΟΜ στη Θεσσαλονίκη μπορεί να συνεισφέρει σημαντικά στην ανάπτυξη της τοπικής οικονομίας

Ο ίδρυσε το 1951 ΔΟΜ δραστηριοποιείται σε 170 χώρες και είναι ένας από τους σημαντικότερους οργανισμούς του συστήματος των Ηνωμένων Εθνών στον τομέα της ανθρωπιστικής βοήθειας, των προμηθειών και της διαχείρισης

μεταναστευτικών ροών. Βασικός στόχος της ελληνικής αντιπροσωπείας του ΔΟΜ την παρούσα περίοδο είναι η ανάπτυξη σχέσεων και συνεργασιών με τοπικές επιχειρήσεις, «με υψηλές προσδοκίες για αμοιβαία επωφελείς συνέργειες». Ιδιαίτερη αναφορά έγινε κατά το webinar στην εγγραφή των επιχειρήσεων στο ηλεκτρονικό σύστημα του ΔΟΜ, η οποία είναι απλή και οδηγεί στη δημιουργία ολοκληρωμένου προφίλ της επιχείρησης. Το προφίλ αυτό καθίσταται διαθέσιμο σε όλες τις αντιπροσωπείες του Οργανισμού διεθνώς και όχι μόνο στην ελληνική, διευρύνοντας σημαντικά τις δυνατότητες συμμετοχής σε διαγωνισμούς και έργα σε παγκόσμιο επίπεδο. Κατά το webinar παρουσιάστηκαν επίσης οι ανάγκες σε βασικά είδη ανθρωπιστικής βοήθειας (Core Relief Items), εξοπλισμό και υπηρεσίες, ενώ τονίστηκε ότι, πέραν των συγκεκριμένων κατηγοριών που αναφέρθηκαν, ο Οργανισμός παραμένει ανοικτός και σε προτάσεις από επιχειρήσεις για νέα προϊόντα ή υπηρεσίες που μπορούν να ανταποκριθούν αποτελεσματικά στις επιχειρησιακές του ανάγκες.

Κατά τον κ. Γκβιλάβα, το μεγαλύτερο κέντρο εφοδιαστικής αλυσίδας ανθρωπιστικής βοήθειας λειτουργεί σήμερα στην Κοπεγχάγη και είναι μια πλήρως ρομποτική αποθήκη, ενώ εντυπωσιακό είναι και εκείνο το Ντουμπάι, το οποίο βρίσκεται μέσα στο «Dubai Humanitarian City».

# ΘΕΜΑΤΑ ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ

## ΥΠΕΡΤΑΜΕΙΟ: ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΕ 4 ΠΥΛΩΝΕΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ

### Μετασχηματισμό δημόσιων επιχειρήσεων, αξιοποίηση περιουσιακών στοιχείων, ανάπτυξη υποδομών και επιτάχυνση έργων

Ο μετασχηματισμός του Υπερταμείου από έναν οργανισμό διαχείρισης δημόσιων επιχειρήσεων σε Εθνικό Επενδυτικό Ταμείο της Ελλάδας για την Ανάπτυξη με ενισχυμένο ρόλο στη χρηματοδότηση και υλοποίηση στρατηγικών επενδύσεων που δημιουργούν οικονομική και κοινωνική αξία, παρουσιάστηκε -μαζί με αναλυτικά στοιχεία και παραδείγματα από τις θυγατρικές του ομίλου- σε ειδική ενημερωτική εκδήλωση που πραγματοποιήθηκε χθες.

Σύμφωνα με το ΑΠΕ-ΜΠΕ, κατά τη διάρκεια της εκδήλωσης, ο διευθύνων σύμβουλος του ομίλου Γιάννης Παπαχρήστου, και ο αναπληρωτής διευθύνων σύμβουλος Παναγιώτης Σταμπουλίδης, παρουσίασαν τον απολογισμό πεπραγμένων της διοίκησης για το 2025 και τις άμεσες στρατηγικές προτεραιότητες, όπως αποτυπώνονται στο Στρατηγικό Σχέδιο 2025-2027. Σύμφωνα με την εκτελεστική διοίκηση του Υπερταμείου, την τριετία 2025- 2027 τα οργανικά κέρδη θα ανέλθουν σε 1 δισ. ευρώ και τα μερίσματα που θα αποδοθούν στο Δημόσιο σε 0,7 δισ. ευρώ, ενώ το 2026 αναμένεται να δημοπρατηθούν έργα προϋπολογισμού 1 δισ. ευρώ από τη Μονάδα Στρατηγικών Συμβάσεων (PPF).

Παράλληλα, μέσα από το Ελληνικό Επενδυτικό Ταμείο Καινοτομίας & Υποδομών (Hellenic Innovation & Infrastructure Fund- HIFF), στόχος είναι η κινητοποίηση κεφαλαίων ύψους 1 δισ. ευρώ, για την υλοποίηση επενδύσεων εν στρατηγικούς τομείς της Νέας Οικονομίας την επόμενη τριετία. Ήδη, η πρώτη επένδυση του HIFF βρίσκεται σε προχωρημένο στάδιο και αναμένεται να ανακοινωθεί το επόμενο διάστημα, ενώ εξετάζονται 3 ακόμα επενδυτικές ευκαιρίες στους τομείς ψηφιακών και ενεργειακών υποδομών. Σήμερα, το Υπερταμείο αποτελεί ONE-STOP-SHOP για επενδυτές, αναλαμβάνοντας τη σχεδίαση, υλοποίηση και παρακολούθηση σημαντικών έργων εθνικής σημασίας αφού συνδέεται με φορείς της δημόσιας διοίκησης, επιταχύνοντας τις διαδικασίες.

Οι στόχοι της τριετίας 2025-2027 καταγράφονται στον «Χάρτη Αξίας» του Υπερταμείου, που περιγράφει τον αντίκτυπο που θα έχει η υλοποίηση του συνολικού στρατηγικού πλάνου. Η περίοδος 2025- 2027 χαρακτηρίζεται από υψηλή ένταση έργων και εμβληματικές παρεμβάσεις, όπως την εκκίνηση της επενδυτικής δραστηριότητας του HIFF και τη λειτουργία του πρώτου εργοστασίου Τεχνητής Νοημοσύνης PHAROS σε συνεργασία με το υπουργείο Ψηφιακής Διακυβέρνησης.

Το Υπερταμείο έχει δρομολογήσει, επίσης, τη δημιουργία ενός ενιαίου Στρατηγικού Σχεδίου Ανάπτυξης Λιμένων & Μαρινών, ενώ σύντομα ολοκληρώνονται τα έργα αναβάθμισης των υποδομών στους λιμένες του Βόλου και της Αλεξανδρούπολης. Το επόμενο διάστημα αναμένεται να εκκινήσει η διαδικασία αξιοποίησης του λιμένα Ελευσίνας μέσω υποπαράχωρησης εμπορικών δραστηριοτήτων, ενώ σε εξέλιξη βρίσκονται οι διαγωνιστικές διαδικασίες για την αξιοποίηση τεσσάρων ακόμα λιμένων και μαρινών. Σε εξέλιξη είναι ο διαγωνισμός για την περαιτέρω ανάπτυξη της κρουαζιέρας, ενώ έχει ολοκληρωθεί ο διαγωνισμός για τη νέα μαρίνα μεγάλων σκαφών στην Κέρκυρα. Τέσσερα εμβληματικά ακίνητα ωριμάζουν προς αξιοποίηση, ενώ δύο

αστικές αναπλάσεις σιδηροδρομικών σταθμών (ΓΑΙΑΟΣΞ) αναμένεται να αναδείξουν κρίσιμους αστικούς κόμβους, βελτιώνοντας την ποιότητα ζωής των πολιτών.

Έως το τέλος του 2027, θα έχουν ολοκληρωθεί 20.000 αξιολογήσεις εγγραφών (ΕΤΑΔ) και άνω των 4.500 αποτιμήσεων ακινήτων, δημιουργώντας σαφή εικόνα της αξίας της δημόσιας ακίνητης περιουσίας. Επίσης, προβλέπεται η ανάπτυξη νέων πηγών εσόδου στα ΕΛΤΑ (όπως τραπεζικές υπηρεσίες και αξιοποίηση ακίνητης περιουσίας) και η περαιτέρω αναβάθμιση των αστικών συγκοινωνιών της Αθήνας (Όμιλος ΟΑΣΑ). Η ανάπλαση της ΔΕΘ και το σχέδιο για την ανάπτυξη της Διώρυγας (ΑΕΔΙΚ) αποτελούν έργα- τοπόσημα με εθνικό αποτύπωμα, ενώ οκτώ επενδύσεις θα έχουν ήδη υλοποιηθεί σε κρίσιμους τομείς. Το PPF αναμένεται να ολοκληρώσει μέσα στο έτος έργα στρατηγικής σημασίας, όπως η αναβάθμιση και επέκταση των υποδομών της Δημόσιας Υγείας και η ανακαίνιση του ΟΑΚΑ, με τον προγραμματισμό της Μονάδας να προβλέπει τη δημοπράτηση νέων έργων ύψους 1 δισ. ευρώ το 2026.

Παρουσιάζοντας τις στρατηγικές προτεραιότητες του Υπερταμείου, ο διευθύνων σύμβουλος του ομίλου Γιάννης Παπαχρήστου τόνισε: «Το Υπερταμείο μετασχηματίζεται σε Εθνικό Επενδυτικό Ταμείο με σκοπό την αξιοποίηση της Δημόσιας Περιουσίας, ώστε να δημιουργήσει αξία στην ανάπτυξη που θα βελτιώσει την ποιότητα ζωής των συμπολιτών μας. Ενισχύουμε τον επενδυτικό μας ρόλο, κινητοποιούμε κεφάλαια και τεχνογνωσία και δημιουργούμε ένα ολοκληρωμένο οικοσύστημα που συνδυάζει μετασχηματισμό, επενδύσεις και επιτάχυνση έργων με απτά αποτελέσματα για την οικονομία και τους πολίτες».

Από την πλευρά του, ο αναπληρωτής διευθύνων σύμβουλος Παναγιώτης Σταμπουλίδης σημείωσε: «Με διαφάνεια, ταχύτητα και αποτελεσματικότητα, ωριμάζουμε και υλοποιούμε έργα στρατηγικής σημασίας που ενισχύουν την ανταγωνιστικότητα και βιωσιμότητα της ελληνικής οικονομίας. Η νέα φάση του Υπερταμείου συνδέει τον στρατηγικό σχεδιασμό με μετρήσιμα αποτελέσματα και ισχυρό επενδυτικό αποτύπωμα».

#### Τέσσερις πυλώνες προτεραιότητας

Η στρατηγική του Υπερταμείου βασίζεται σε τέσσερις πυλώνες: τον μετασχηματισμό δημόσιων επιχειρήσεων, την ανάπτυξη υποδομών και αξιοποίηση περιουσιακών στοιχείων, τις συν-επενδύσεις σε τομείς της Νέας Οικονομίας και την επιτάχυνση έργων εθνικής σημασίας.

Σε αυτό το πλαίσιο, στόχο αποτελεί ο μετασχηματισμός δημόσιων επιχειρήσεων, με πρακτικές ιδιωτικού τομέα και χρηστή εταιρική διακυβέρνηση, ώστε να παρέχουν καλύτερες υπηρεσίες στους πολίτες και να επιτυγχάνουν βιώσιμα οικονομικά αποτελέσματα.

Δεύτερος στόχος είναι η ανάπτυξη υποδομών σε αεροδρόμια, λιμένες, κέντρα logistics, ενέργεια και διαχείριση υδάτων, ώστε να καταστούν πιο ελκυστικά για αξιοποίηση σε συνεργασία με στρατηγικούς επενδυτές.

Βασική προτεραιότητα για το 2026 είναι η ενεργοποίηση του νέου επενδυτικού πυλώνα του Υπερταμείου, μέσα από

συν-επενδύσεις του HIFF με ξένους και εγχώριους εταίρους σε τομείς της Νέας Οικονομίας (ενεργειακή μετάβαση, γαλάζια οικονομία, ψηφιακός υποδομές, αγροτεχνολογία κ.α.), η εκκίνηση της λειτουργίας του accelerator Τεχνητής Νοημοσύνης PHAROS, και οι συμμετοχές μέσω των επενδυτικών ταμείων Phaistos και ΕΛΚΑΚ.

Κεντρικό ρόλο ως επιταχυντής κρίσιμων επενδύσεων διαδραματίζει η Μονάδα Στρατηγικών Συμβάσεων (PPF), η οποία ωριμάζει και υλοποιεί έργα εθνικής σημασίας, σε τομείς όπως η υγεία, οι μεταφορές, η πολιτική προστασία και οι δημόσιες υποδομές.

Ιδιαίτερη αναφορά έγινε από την εκτελεστική διοίκηση του Υπερταμείου στις θυγατρικές του ομίλου, όπου παρουσιάστηκαν μετρήσιμα αποτελέσματα και πρωτοβουλίες που ενισχύουν την επιχειρησιακή αποτελεσματικότητα, επιταχύνουν τον ψηφιακό μετασχηματισμό και αναβαθμίζουν τις υπηρεσίες προς τους πολίτες.

Ενδεικτικά, με στόχο την περαιτέρω αναβάθμιση της λειτουργίας και της αποτελεσματικότητας των θυγατρικών και μέσα από ισχυρό πλαίσιο διακυβέρνησης, το 2025 διορίστηκαν 38 νέα μέλη διοικητικών συμβουλίων σε 14 εταιρείες του ομίλου και 13 επιπλέον τοποθετήσεις να βρίσκονται σε εξέλιξη για το 2026.

Το 2025, στον ΟΑΣΑ καταγράφηκε σημαντική ανανέωση του στόλου, με 951 νέα λεωφορεία σε σύνολο 1.322 ενεργών, καθώς και παρεμβάσεις όπως η νυχτερινή λειτουργία Σαββάτου στις γραμμές 2&3 του Μετρό και σε επιλεγμένες λεωφορειακές γραμμές, ενώ τέθηκε σε εφαρμογή και η έναρξη ανέπαφης συναλλαγών μέσω κινητού «tap 'n' pay».

Στα ΕΛΤΑ υλοποιείται εκτεταμένος ψηφιακός μετασχηματισμός με 1.330 ταχυδρόμους πλήρως εξοπλισμένους με tablets και mini printers, ενώ προχωρά η ανανέωση του 25% του στόλου, με έμφαση στην ηλεκτροκίνηση και η ανάπτυξη συνεργασιών με διεθνείς παίκτες, όπως Amazon και UPS.

Στην ΕΤΑΔ πραγματοποιήθηκαν περισσότεροι από 35 διαγωνισμοί μισθώσεων ακινήτων, υπεγράφησαν 13 συμβάσεις παραχώρησης ακινήτων σε ΟΤΑ και προχώρησαν διαγωνισμοί εμβληματικών ακινήτων (ΤαεΚβοΝτο, Ακτή Βουλιαγμένης, Ξενία Ουρανούπολης), ενώ στη ΓΑΙΑΟΣΞ έχει ενεργοποιηθεί το Στρατηγικό Σχέδιο Αξιοποίησης ακινήτων, με έμφαση στην ανάπλαση εμβληματικών σιδηροδρομικών σταθμών (Αθηνών, Πελοποννήσου, Θεσσαλονίκης, Πειραιά).

Στην ΑΕΔΙΚ αναπτύσσεται λογισμικό AI «Intelligent Traffic Management» για έξυπνη διαχείριση της κίνησης, μείωση αναμονής και εντοπισμό δυνητικών πελατών σε πραγματικό χρόνο, ενώ αναφέρθηκαν επίσης η αλλαγή μοντέλου διακυβέρνησης στη ΔΕΘ και η επικείμενη εκκίνηση του διαγωνισμού της ανάπλασης, η ενεργοποίηση των συνεργειών ΟΚΑΑ και ΚΑΘ καθώς και υλοποίηση επενδυτικού πλάνου αναβάθμισης και ψηφιοποίησης των λειτουργιών τους. Τέλος, είναι σε εξέλιξη ο διαγωνισμός για την είσοδο επενδυτή στις Ελληνικές Αλυκές.

# ΘΕΜΑΤΑ ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ

## ΣΤΗ ΧΩΡΑ ΥΠΑΡΧΕΙ ΕΠΑΡΚΕΙΑ ΕΦΟΔΙΑΣΜΟΥ ΚΑΙ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΑΣΦΑΛΕΙΑ ΕΠΙΒΕΒΑΙΩΘΗΚΕ ΣΕ ΣΥΣΚΕΨΗ ΣΤΟ ΥΠΕΝ

Η αποτίμηση της κρίσης στη Μέση Ανατολή και οι επιπτώσεις στην ελληνική αγορά ενέργειας, τόσο σε επίπεδο ασφάλειας εφοδιασμού, όσο και σε επίπεδο τιμών συζητήθηκαν στην ευρεία σύσκεψη που πραγματοποιήθηκε χθες στο ΥΠΕΝ υπό τον υπουργό Περιβάλλοντος και Ενέργειας, Σταύρο Παπασταύρου και τον υφυπουργό Νίκο Τσάφο με εκπροσώπους εποπτευόμενων φορέων και εταιρειών πετρελαίου, φυσικού αερίου και ηλεκτρικής ενέργειας, αναφέρει το ΑΠΕ-ΜΠΕ. Μετά το πέρας της σύσκεψης, ο κ. Παπασταύρου έκανε την ακόλουθη δήλωση:

«Συγκαλέσαμε σήμερα σύσκεψη με τον υφυπουργό, κ. Νίκο Τσάφο, με τις εταιρείες πετρελαίου, φυσικού αερίου και ηλεκτρικής ενέργειας. Στόχος μας, η αποτίμηση της υφιστάμενης κατάστασης και ο περιορισμός των επιπτώσεων από την κρίση στη Μέση Ανατολή. Επιβεβαιώσαμε ότι στη χώρα μας υπάρχει επάρκεια εφοδιασμού. Η κυβέρνηση του Κυριάκου

Μητσοτάκη ακολουθεί μία ισορροπημένη ενεργειακή πολιτική. Το διαφοροποιημένο ενεργειακό μείγμα ενισχύει την ενεργειακή μας ανθεκτικότητα. Γιατί η ενεργειακή ασφάλεια συνιστά εθνική ασφάλεια. Είμαστε σε διαρκή επικοινωνία, σε πραγματικό χρόνο, με την Ευρωπαϊκή Επιτροπή, τον Ρυθμιστή, τους διαχειριστές και τις εταιρείες ενέργειας».

**«Η κυβέρνηση θα στηρίξει εάν χρειαστεί τους πολίτες»**  
«Η κυβέρνηση του Κυριάκου Μητσοτάκη έχει αποδείξει στην πράξη ότι, όταν χρειάζεται, έχει τα οικονομικά και τα θεσμικά εργαλεία για να στηρίξει τον Έλληνα πολίτη. Δεν είμαστε εκεί, αλλά είμαστε σε επιφυλακή και σε εγρήγορση», ανέφερε στο μεταξύ ο υπουργός Περιβάλλοντος και Ενέργειας, Σταύρος Παπασταύρου, μιλώντας χθες στην ΕΡΤ.  
«Ενεργειακά έχουμε ένα διαφοροποιημένο μείγμα που μας επιτρέπει να έχουμε ενεργειακή ανθεκτικότητα. Έχουμε ΑΠΕ,

έχουμε υδροηλεκτρικά, είμαστε κόμβος ενεργειακής διασύνδεσης και εργαζόμαστε ώστε η χώρα να γίνει και παραγωγός φυσικού αερίου», πρόσθεσε. Ανήγγαλε, δε, ότι οι συμβάσεις για την παρακώρση των θαλάσσιων περιοχών νότια της Πελοποννήσου και της Κρήτης στην Κοινοπραξία Chevron/Hellenic Energy που κατατέθηκαν στη Βουλή την Δευτέρα, θα εισαχθούν την Πέμπτη 5 Μαρτίου στην Επιτροπή της Βουλής και θα ψηφιστούν στις 12 Μαρτίου. Σύμφωνα με τον ίδιο, στόχος είναι οι γεωφυσικές έρευνες σε αυτές τις περιοχές να ξεκινήσουν πριν το τέλος του χρόνου, ενώ σε λιγότερο από 12 μήνες από σήμερα προγραμματίζεται η ερευνητική γεώτρηση στο Ιόνιο από την Κοινοπραξία ExxonMobil-Energean-Hellenic.

Τέλος, ο κ. Παπασταύρου σημείωσε ότι την Τετάρτη πρόκειται να συνεδριάσει η Ομάδα Εργασίας σε επίπεδο Ευρωπαϊκής Ένωσης, η οποία παρακολουθεί πάρα πολύ στενά τις εξελίξεις όσον αφορά τον εφοδιασμό και τις τιμές.

## ΝΕΟ ΑΛΜΑ ΑΝΩ ΤΟΥ 30% ΣΤΗΝ ΤΙΜΗ ΤΟΥ ΕΥΡΩΠΑΪΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ, ΝΕΑ ΠΤΩΣΗ ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ ΣΤΑ ΕΥΡΩΠΑΪΚΑ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΑ

Η τιμή του ευρωπαϊκού φυσικού αερίου σημείωσε και πάλι άλμα εξαιτίας της σύγκρουσης στη Μέση Ανατολή που προκάλεσε το κλείσιμο του στενού του Χορμούζ και της διακοπής της παραγωγής υγροποιημένου φυσικού αερίου (LNG) από τη δημόσια εταιρεία ενέργειας του Κατάρ QatarEnergy. Σύμφωνα με το ΑΠΕ-ΜΠΕ, γύρω στις 10:20 χθες (ώρα Ελλάδας), το συμβόλαιο μελλοντικής εκπλήρωσης του ολλανδικού TTF, που θεωρείται η ευρωπαϊκή τιμή αναφοράς, σημείωσε αύξηση άνω του 23%, έπειτα από ένα άλμα άνω του 33%, στα 59,445 ευρώ η μεγαβατώρα, επίπεδο που είχε να καταγραφεί από το Φεβρουάριο 2023, όταν είχαν ανέβει κάθετα οι

τιμές εξαιτίας του πολέμου στην Ουκρανία. Εξάλλου διευρύνθηκε χθες η πτώση των τιμών των ευρωπαϊκών μετοχών, καθώς αυξήθηκαν οι πωλήσεις από τους επενδυτές που βρίσκονται αντιμέτωποι με την προοπτική ενός παρατεταμένου πολέμου στη Μέση Ανατολή, ενώ η αύξηση των τιμών του πετρελαίου προκαλεί φόβους για άνοδο του κόστους διαβίωσης. Ο πανευρωπαϊκός δείκτης STOXX 600 σημείωσε στις 10:04 (ώρα Ελλάδας) πτώση 1,3% στις 615,72 μονάδες, αφού τη Δευτέρα είχε κλείσει στο χαμηλότερο επίπεδο των δύο τελευταίων εβδομάδων.

Ο δείκτης των εταιρειών κοινής ωφελείας και ο τραπεζικός τομέας κατέγραψαν πτώση 2,6% καθένας, ενώ αυξήθηκε οριακά ο ενεργειακός τομέας, αυξάνοντας τα κέρδη από τις προηγούμενες συνεδριάσεις.

Ο επικεφαλής των οικονομολόγων της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας Φίλιπ Λέν δήλωσε τους Financial Times ότι ένας μακροχρόνιος πόλεμος θα μπορούσε να ασκήσει έντονη ανοδική πίεση στον πληθωρισμό και να μειώσει το ρυθμό ανάπτυξης στην ευρωζώνη.

## ΟΙ ΤΙΜΕΣ ΤΟΥ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΥ ΣΤΙΣ ΑΓΟΡΕΣ ΠΑΡΑΜΕΝΟΥΝ ΥΨΗΛΕΣ

Οι τιμές του πετρελαίου παρέμειναν σε υψηλά επίπεδα για τρίτη συνεχόμενη ημέρα, χθες, καθώς ο πόλεμος ανάμεσα στις ΗΠΑ και το Ισραήλ συνεχίζει να μαινεται και να εξαπλώνεται και το ενδεχόμενο κλεισίματος του στενού του Χορμούζ εντείνει τις ανσυχίες για προβλήματα στον εφοδιασμό των αγορών. Όπως αναφέρει το ΑΠΕ-ΜΠΕ, η τιμή του βαρελιού του πετρελαίου Brent Βόρειας Θάλασσας σε παράγωγα (προθεσμιακά

συμβόλαιο) βρισκόταν στα 78,83 δολάρια (+1,10%) περί τις 03:10 (ώρα Ελλάδας) την Τρίτη. Την Δευτέρα απογειώθηκε ως και στα 82,37 δολάρια, αν και η άνοδος περιορίστηκε στο 6,7%. Η αμερικανική ποικιλία West Texas Intermediate (WTI) κατέγραψε άνοδο 74 σεντς (+1%) στα 71,97 δολάρια. Η απογειώσή του επίσης περιορίστηκε τη Δευτέρα, έκλεισε με άνοδο 6,3%. Παρατηρητές προεξοφλούν ότι οι τιμές του αργού θα παραμεί-

νουν αυξημένες, τουλάχιστον όσο συνεχίζεται η σύρραξη. Αναλυτές της Bernstein αναθεώρησαν προς τα πάνω την εκτίμησή τους για την τιμή του Μπρεντ Βόρειας Θάλασσας από τα 65 στα 80 δολάρια το βαρέλι το 2026 - υπολογίζουν πως ίσως φτάσει ακόμη και τα 120-150 δολάρια, αν ο πόλεμος έχει διάρκεια.

## ΕΒΕΑ: Η ΕΛΛΑΔΑ ΜΠΟΡΕΙ ΝΑ ΕΝΙΣΧΥΣΕΙ ΤΟΝ ΡΟΛΟ ΤΗΣ ΩΣ ΚΟΜΒΟΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΚΑΙ ΜΕΤΑΦΟΡΩΝ ΣΤΗ ΝΑ ΕΥΡΩΠΗ

Τον πρέσβη της Κροατίας στην Ελλάδα, Αλεξάνταρ Σούνκο, υποδέχθηκε ο πρόεδρος του Εμπορικού και Βιομηχανικού Επιμελητηρίου Αθηνών (ΕΒΕΑ), Γιάννης Μηρατάκος, στο πλαίσιο συνάντησης με αντικείμενο την ενημέρωση για την επικείμενη Σύνοδο της Πρωτοβουλίας των Τριών Θαλασσών, η οποία θα πραγματοποιηθεί στο Ντουμπρόβνικ στις 28 και 29 Απριλίου 2026.

Σύμφωνα με το ΑΠΕ-ΜΠΕ, ο κ. Σούνκο παρουσίασε τους βασικούς άξονες της φετινής διοργάνωσης και του Επιχειρηματικού Φόρουμ, οι οποίοι επικεντρώνονται στις μεταφορές, την ενέργεια, τις υποδομές και τον ψηφιακό μετασχηματισμό, καθώς και στη διάσταση των επενδύσεων και των διασυνοριακών συνεργασιών. Όπως τόνισε, η Πρωτοβουλία των Τριών Θαλασσών αποτελεί ένα δυναμικό πλαίσιο περιφερειακής συνεργασίας

με στόχο την ενίσχυση της συνδεσιμότητας, της ενεργειακής ασφάλειας και της οικονομικής σύγκλισης στην ευρύτερη περιοχή της Κεντρικής και Ανατολικής Ευρώπης.

Κατά τη διάρκεια της συνάντησης συζητήθηκαν οι ευρύτερες γεωοικονομικές εξελίξεις στην περιοχή, οι προοπτικές ενίσχυσης των οικονομικών σχέσεων Ελλάδας-Κροατίας, καθώς και οι δυνατότητες συνεργασίας σε τομείς στρατηγικής σημασίας. Ιδιαίτερη αναφορά έγινε στις εξελίξεις στον τομέα της ναυπηγικής βιομηχανίας και στις προκλήσεις που αντιμετωπίζουν τα ευρωπαϊκά ναυπηγεία στο διεθνές ανταγωνιστικό περιβάλλον. Από την πλευρά του, ο πρόεδρος του ΕΒΕΑ σημείωσε ότι η ελληνική επιχειρηματικότητα διαθέτει ισχυρή παρουσία και τεχνογνωσία στους τομείς των υποδομών, της ενέργειας, της ναυτιλίας και του ψηφιακού μετασχηματισμού, τομείς που συνδέονται

άμεσα με τους βασικούς άξονες της Πρωτοβουλίας.

«Σε μία περίοδο γεωοικονομικών ανακατατάξεων, η ενίσχυση των διασυνδέσεων, των υποδομών και της ενεργειακής συνεργασίας αποκτά στρατηγική σημασία. Η Ελλάδα οφείλει να αξιοποιήσει τη γεωγραφική της θέση και τις παραγωγικές της δυνατότητες, ώστε να ενισχύσει τον ρόλο της ως κόμβος μεταφορών, ενέργειας και επενδύσεων στη Νοτιοανατολική Ευρώπη. Πρωτοβουλίες όπως αυτή των Τριών Θαλασσών δημιουργούν ένα πρόσφορο πεδίο για την περαιτέρω ενδυνάμωση της εξωστρέφειας της ελληνικής επιχειρηματικότητας και τη διαμόρφωση συνεργιών που υπηρετούν ένα πιο ανθεκτικό και δυναμικό παραγωγικό μοντέλο», δήλωσε ο κ. Μηρατάκος.

# ΘΕΜΑΤΑ ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ

## ΥΠΑΝ: ΠΡΩΤΑΓΩΝΙΣΤΙΚΟΣ Ο ΡΟΛΟΣ ΤΟΥ ΕΘΝΙΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΣΤΗΝ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΤΗΣ ΧΩΡΑΣ

Τον κεντρικό ρόλο που διαδραματίζει το Εθνικό Σύστημα Υποδομών Ποιότητας στην αναπτυξιακή στρατηγική της χώρας τόνισε ο υφυπουργός Ανάπτυξης, Λάζαρος Τσαβδαρίδης, ο οποίος συμμετείχε στην εκδήλωση κοπής της πρωτοχρονιάτικης πίτας του Εθνικού Συστήματος Υποδομών Ποιότητας/Ελληνικό Ινστιτούτο Μετρολογίας (ΕΣΥΠ/ΕΙΜ) και στη συνεδρίαση του Διοικητικού Συμβουλίου του.

Σύμφωνα με το ΑΠΕ-ΜΠΕ, όπως αναφέρει σχετική ανακοίνωση, κατά τον χαιρετισμό του στην εκδήλωση, που πραγματοποιήθηκε στη Θεσσαλονίκη, ο υφυπουργός ανέφερε ότι το ΕΣΥΠ δεν αποτελεί απλώς έναν εποπτευόμενο φορέα του υπουργείου Ανάπτυξης, αλλά «τον θεμέλιο λίθο πάνω στον οποίο οικοδομείται η ανταγωνιστικότητα της εθνικής μας οικονομίας». Όπως σημείωσε, σε ένα ιδιαίτερα απαιτητικό και παγκοσμιοποιημένο περιβάλλον, η ποιότητα συνιστά το απόλυτο διαβατήριο για την εξωστρέφεια των ελληνικών επιχειρήσεων, την αδιαπραγμάτευτη ασπίδα προστασίας του καταναλωτή και το κλειδί για την προσέλκυση σοβαρών και

βιώσιμων επενδύσεων.

Ιδιαίτερη μνεία έκανε στους δύο πυλώνες του Συστήματος, τον Ελληνικό Οργανισμό Τυποποίησης και το Ελληνικό Ινστιτούτο Μετρολογίας, οι οποίοι –μέσα από την τυποποίηση, τις ακριβείς μετρήσεις και τη διασφάλιση συμμόρφωσης– ενισχύουν την προστιθέμενη αξία των ελληνικών προϊόντων και υπηρεσιών στις διεθνείς αγορές.

Ο κ. Τσαβδαρίδης επισήμανε ότι το 2026 διαμορφώνει ένα νέο τοπίο προκλήσεων και ευκαιριών, με αιχμή την πράσινη και κυκλική οικονομία και τη ραγδαία ψηφιοποίηση της παραγωγής. Σε αυτό το περιβάλλον, το ΕΣΥΠ καλείται να διαδραματίσει πρωταγωνιστικό ρόλο ως επιταχυντής εκσυγχρονισμού της παραγωγικής βάσης της χώρας.

Για τη συνολική κυβερνητική στρατηγική υπογράμμισε ότι υπό την καθοδήγηση του πρωθυπουργού, Κυριάκου Μητσοτάκη, η Ελλάδα προχωρά με σταθερά βήματα σε ένα μοντέλο βιώσιμης και εξωστρεφούς ανάπτυξης, με έμφαση στην ποιότητα, την καινοτομία και την αξιοπιστία των θεσμών.

Παράλληλα, τόνισε τη στενή συνεργασία με τον υπουργό Ανάπτυξης, Τάκη Θεοδωρικάκο, για την προώθηση μεταρρυθμίσεων που ενισχύουν την επιχειρηματικότητα, περιορίζουν τη γραφειοκρατία και αναβαθμίζουν τους ελεγκτικούς και πιστοποιητικούς μηχανισμούς της χώρας.

Στο πλαίσιο της συνεδρίασης του ΔΣ, συζητήθηκαν ζητήματα οργανωτικής αναβάθμισης, ψηφιακής μετάβασης και περαιτέρω ενίσχυσης του εξειδικευμένου ανθρώπινου δυναμικού του ΕΣΥΠ. Ο υφυπουργός διαβεβαίωσε ότι η πολιτική ηγεσία του υπουργείου Ανάπτυξης, υπό τον κ. Θεοδωρικάκο, στηρίζει έμπρακτα κάθε προσπάθεια ενδυνάμωσης του Συστήματος, καθώς «κάθε επένδυση στο ΕΣΥΠ αποτελεί επένδυση στο μέλλον της ελληνικής οικονομίας».

Τέλος, ο κ. Τσαβδαρίδης ευχαρίστησε θερμά τα στελέχη και τους εργαζομένους για το επιστημονικό κύρος τους και τη διαρκή προσφορά τους, ευχόμενος μία δημιουργική και παραγωγική χρονιά, με υγεία, ανάπτυξη και ευημερία για όλους.

## ΔΥΟ ΝΕΑ ΜΕΛΗ ΣΤΟ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ ΤΗΣ ΕΤΑΔ

Τον ορισμό δύο νέων μελών στο διοικητικό συμβούλιο της, το οποίο καθίσταται πλέον εννεαμελές, ανακοίνωσε η Εταιρεία Ακινήτων Δημοσίου ΑΕ (ΕΤΑΔ), αναφέρει το ΑΠΕ-ΜΠΕ.

Κατόπιν αυτών, το διοικητικό συμβούλιο της ΕΤΑΔ έχει ως εξής:

- Δημήτριος Πολίτης, πρόεδρος, μη εκτελεστικό μέλος ΔΣ
- Ηρώ Χατζηγεωργίου, διευθύνουσα σύμβουλος, εκτελεστικό μέλος ΔΣ
- Άννα Σαϊπή, μη εκτελεστικό μέλος ΔΣ, πρόεδρος Επιτροπής Ελέγχου και Κινδύνων
- Ιωάννης Κωστόπουλος, μη εκτελεστικό μέλος ΔΣ, μέλος Επιτροπής Ελέγχου και Κινδύνων
- Μαρία Ιωαννίδου, μη εκτελεστικό μέλος ΔΣ
- Μάρθα Καββαθά, μη εκτελεστικό μέλος ΔΣ
- Αθηνά-Μαρία (Νάγια) Κόλλια, μη εκτελεστικό μέλος ΔΣ
- Μαρία Σκιαθίτη, μη εκτελεστικό μέλος ΔΣ
- Ανθούλα (Ανθή) Τροκούδη, μη εκτελεστικό μέλος ΔΣ.

Η διευθύνουσα σύμβουλος της ΕΤΑΔ, δήλωσε: «Καλωσορίζουμε τις κυρίες Ν. Κόλλια και Μ. Σκιαθίτη στο διοικητικό συμβούλιο της εταιρείας και τους ευχόμαστε μια επιτυχημένη και παραγωγική θητεία. Η εξειδίκευση και η εμπειρία τους θα ενισχύσουν σημαντικά την εταιρική διακυβέρνηση της ΕΤΑΔ και θα συμβάλουν αποδοτικά στον υπό εξέλιξη μετασχηματισμό της εταιρείας. Εργαζόμαστε όλοι από κοινού για τη μεγιστοποίηση της αξίας και την αποδοτικότερη διαχείριση του χαρτοφυλακίου ακινήτων μας, με στόχο την ανάπτυξη σημαντικών περιουσιακών στοιχείων και υποδομών και τη δημιουργία μακροπρόθεσμων αξιών προς όφελος της κοινωνίας και της χρηματοοικονομικής απόδοσης της εταιρείας».

### Σύντομο Βιογραφικό σημείωμα Ν. Κόλλια:

Η Νάγια (Αθηνά-Μαρία) Κόλλια διαθέτει επαγγελματική εμπειρία 30 ετών, τόσο στον ιδιωτικό τομέα, όσο και στην αξιοποίηση της ιδιωτικής περιουσίας του ελληνικού δημοσίου. Ξεκίνησε το 1996 ως νομική σύμβουλος στη Γενική Τράπεζα, στη συνέχεια στη Société Generale. Το 2013 ανέλαβε νομική σύμβουλος στο Ταμείο Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου (ΤΑΙΠΕΔ) και στη συνέχεια ως επικεφαλής νομική σύμβουλος στο τμήμα ακινήτων και μαρινών. Παράλληλα, διετέλεσε μέλος ΔΣ στην ΕΤΑΔ Α.Ε. και την Ελληνικών Α.Ε. Το 2021 επελέγη ως γενική συντονίστρια (CIO) της νεοσύστατης Μονάδας του ΤΑΙΠΕΔ, του ΡΡΦ, που διενεργούσε δι-

αγωνισμούς έργων για λογαριασμό του δημοσίου κυρίως με πόρους του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας. Το 2023 ανέλαβε τη θέση της γενικής γραμματέως Δημόσιας Περιουσίας του υπουργείου Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών. Σήμερα εργάζεται ως ανεξάρτητη νομική σύμβουλος. Από τον Δεκέμβριο 2024 είναι ανεξάρτητο μέλος ΔΣ του εισηγμένου στο Χρηματιστήριο ομίλου Fais. Είναι απόφοιτη της Νομικής Σχολής του Δημοκρίτειου Πανεπιστημίου και κάτοχος του μεταπτυχιακού διπλώματος (LLM) in International Finance and Banking Law με έπαινο από το University of London (Queen Mary/LSE). Μιλάει Αγγλικά, Γαλλικά και Ιταλικά. Είναι έγγαμη και μητέρα δύο παιδιών.

### Σύντομο Βιογραφικό σημείωμα Μ. Σκιαθίτη:

Η Μαρία Σκιαθίτη είναι στελέχος με περισσότερα από 30 χρόνια διεθνούς εμπειρίας στον κλάδο της τεχνολογίας, έχοντας διατελέσει σε ρόλους ευθύνης στην Oracle Hellas και στη συνέχεια στην Microsoft σε Ελλάδα, Κεντρική & Ανατολική Ευρώπη (CEE) και Ευρώπης, Μέσες Ανατολές και Αφρικής (EMEA). Έχει αναλάβει θέσεις με πλήρη επιχειρησιακή και οικονομική ευθύνη (P&L), διευθύνοντας οργανισμούς πωλήσεων, υπηρεσιών και οικοσυστημάτων συνεργατών οδηγώντας τους σε ανάπτυξη και υψηλή απόδοση. Ως επικεφαλής υπηρεσιών στη Microsoft Ελλάς και σε περιφερειακό επίπεδο (CEE), ηγήθηκε μετασχηματισμού του οργανισμού, επανασχεδιάζοντας το λειτουργικό μοντέλο και ενισχύοντας τις δυνατότητες υλοποίησης, με αποτελέσματα στην αποδοτικότητα, την ανταγωνιστικότητα των Microsoft υπηρεσιών και την επιτάχυνση της υιοθέτησης της πλατφόρμας Cloud. Σε ρόλους EMEA, διαμόρφωσε και υλοποίησε στρατηγικές ανάπτυξης του οικοσυστήματος των συνεργατών, δημιουργώντας κλιμακούμενα μοντέλα και προγράμματα κοινής εμπορικής δράσης, ενισχύοντας τη διακυβέρνηση και επιταχύνοντας τη βιώσιμη αύξηση των πωλήσεων μέσω συνεργατών. Συνδυάζει τεχνολογική γνώση με στρατηγική διορατικότητα και ισχυρό προσανατολισμό στον μετασχηματισμό, την ανάπτυξη και τη δημιουργία μακροπρόθεσμων αξιών. Έχει σπουδάσει Εφαρμοσμένα Μαθηματικά & Πληροφοριακά Συστήματα στο Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο Θεσσαλονίκης. Είναι κάτοχος MBA από το ALBA Business School και Master of Science (M.Sc.), σε Computer Science από το Northeastern University, Boston, USA.

# ΘΕΜΑΤΑ ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ

## ΠΩΣ Η ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ - ΘΡΑΚΗΣ ΕΞΕΛΙΣΣΕΤΑΙ ΣΕ ΝΕΟ ΕΛΚΥΣΤΙΚΟ ΠΟΛΟ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ

### Τα αναπτυξιακά έργα και οι εναλλακτικές μορφές real estate

Η Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας - Θράκης αναδεικνύεται σε νέο ελκυστικό επενδυτικό πόλο, αποκτώντας ισχυρό brand name χάρη σε σειρά αναπτυξιακών έργων που υλοποιούνται αυτή την περίοδο. Παράλληλα, οι εναλλακτικές μορφές real estate, όπως τα logistics centers και τα serviced apartments, κερδίζουν έδαφος, ενώ η ψηφιοποίηση και το PropTech δίνουν ώθηση στην καινοτομία.

Σύμφωνα με το ΑΠΕ-ΜΠΕ, αυτά επισημάνθηκαν, μεταξύ άλλων, στο συνέδριο Prodexpro North 2026. Στη δυναμική της Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας - Θράκης αναφέρθηκε ο αντιπεριφερειάρχης Τουρισμού, Παναγιώτης Αρχοντής, υπογραμμίζοντας ότι τα μεγέθη της περιοχής - αφίξεις τουριστών και έσοδα - αυξάνονται σταθερά τα τελευταία δύο χρόνια. Έδωσε έμφαση στη σημασία του στρατηγικού σχεδιασμού για την τουριστική ανάπτυξη, που λειτουργεί ως πολλαπλασιαστής προστιθέμενης αξίας για την περιοχή, και τόνισε: «Είναι η στιγμή της Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας - Θράκης. Δημιουργούμε νέο branding για την περιοχή».

Ο αντιπεριφερειάρχης Καβάλας, Θόδωρος Μαρκόπουλος, σημείωσε ότι πριν μερικά χρόνια θα φαινόταν περίεργο να συζητιόταν case study για την περιοχή. «Βρισκόμαστε μακριά από την Αθήνα και τη Θεσσαλονίκη, ωστόσο είμαστε κοντά σε άλλες περιοχές και χώρες - τα σύνορα πλέον αποτελούν πύλη», τόνισε. Αναφέρθηκε επίσης στην τουριστική ανάπτυξη της θάσου, που το 2025 επισκέφθηκαν 1,5 εκατ. τουρίστες, και σημείωσε τη λειτουργία γραφείου της περιφέρειας στις Βρυξέλλες, καθώς και τη δρομολόγηση δικτύου διαχειρίσεων νερού σε συνεργασία με άλλες 12 περιφέρειες.

Στην πορεία του real estate στην περιοχή αναφέρθηκε ο Στέλιος Σαμολαδάς, Regional Director, Owner της RE/MAX Greece, υπογραμμίζοντας τις προοπτικές περαιτέρω ανάπτυξης. Τόνισε ότι την περίοδο 2022-2024 πραγματοποιήθηκαν 8.500 αγοραπωλησίες ακινήτων, με αύξηση τιμών κατά 30%, και πρόσθεσε: «Για να συνεχίσει η περιοχή να αναπτύσσεται, θα πρέπει να συνεχίσουν και οι επενδύσεις».

Ο Νίκος Κουρτιδής, Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος της Kourtidis Group, αναφέρθηκε στον τίτλο του αναδυόμενου προορισμού που κατέκτησε η περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας - Θράκης, σημειώνοντας ότι η εταιρεία παρέδωσε 3.500 κατοικίες τα τελευταία 30 χρόνια και αυτή τη στιγμή

υλοποιεί 1.820 κατοικίες σε Θάσο, Κεραμωτή και Καβάλα. Τόνισε ότι οι Βαλκάνιοι επενδυτές έδωσαν ώθηση στην περιοχή, ενώ Γερμανοί και Αμερικανοί επενδυτές επέλεξαν περιοχές της Ανατολικής Μακεδονίας - Θράκης, μετά από roadshows σε Μανχάταν, Νέα Υόρκη και Λας Βέγκας. Το πάνελ συντόνισε ο Γρηγόρης Αβανίδης, Project Manager στην Dream-Workers.

### Η ψηφιοποίηση του κτηματολογίου

Στην επόμενη ημέρα του κτηματολογίου μετά την ψηφιοποίησή του, η Ολυμπία Μαρκελλού, Γενική Διευθύντρια του Ελληνικού Κτηματολογίου, τόνισε ότι πρόκειται για μία από τις σημαντικότερες μεταρρυθμίσεις. Αναφέρθηκε στον ηλεκτρονικό φάκελο μεταβίβασης ακινήτων, που απλοποιεί τις διαδικασίες, καθώς και στη χρήση τεχνητής νοημοσύνης για τη διασφάλιση ορθότητας και ταχύτητας.

Ο Νικόλαος Καρανικόλας, καθηγητής στο Τμήμα Μηχανικών Χωροταξίας και Ανάπτυξης του Αριστοτελείου Πανεπιστημίου Θεσσαλονίκης, επισήμανε την πολυπλοκότητα εύρεσης στοιχείων για ακίνητα και τα βήματα που απαιτούνται για να έχουν οι δήμοι ουσιαστικές πληροφορίες τονίζοντας πως το AI αποτελεί σημαντικό εργαλείο που παρέχει υπό προϋποθέσεις ορθότητα και ταχύτητα.

Ο δρ. Θεμιστοκλής Ρουστανός, CTO της KIKLO, τόνισε ότι η ψηφιοποίηση αλλάζει τα δεδομένα, καθώς πλέον «γνωρίζουμε πότε και πού πραγματοποιείται μια συναλλαγή». Τη συζήτηση συντόνισε ο δρ. Στέφανος Γιαννουλάκης, MRICS, Director, Valuation & RE Advisory • Savills Hellas

### Πέρα από το παραδοσιακό real estate

Στη συζήτηση που συντόνισε ο Παναγιώτης Μερκεουλίας, Managing Director της Merkoulias Panagiotis & Partners - Values για τις νέες τάσεις στην αγορά ακινήτων, πέρα από το παραδοσιακό real estate, οι ομιλητές επισήμαναν τη σημασία των ΣΔΙΤ και των εναλλακτικών μορφών επενδύσεων.

Καταλύτη για την κατασκευή μεγάλων έργων υποδομής χαρακτήρισε τα ΣΔΙΤ, ο Νίκος Σέργης, Διευθυντής Μονάδας ΣΔΙΤ, Υπουργείο Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών υπογραμμίζοντας πως το χαρτοφυλάκιο που διαχειρίζεται η Μονάδα Συμπράξεων Δημόσιου και Ιδιωτικού Τομέα αριθμεί 67 έργα αξίας 9 δις ευρώ, μεταξύ των οποίων είναι και το flyOver

που είναι σε εξέλιξη. «Με τα έργα ΣΔΙΤ αναβαθμίζονται οι περιοχές στις οποίες υλοποιούνται» ανέφερε ο κ. Σέργης.

Στα 75 έργα ακίνητα που έχει, αξίας 700 εκατ. ευρώ η Premia Properties αναφέρθηκε ο Νικόλαος Μπαζιώτης, CFO/CIO της Premia Properties, υπογραμμίζοντας πως η εταιρεία ξεκίνησε με την ανάπτυξη logistics αλλά το 2024 στράφηκε σε πράσινα γραφεία και ξενοδοχεία, ενώ διαθέτει οικόπεδα και φοιτητικές κατοικίες σε Βόλο, Λάρισα, Ξάνθη και Θεσσαλονίκη.

Ο Κωνσταντίνος Παπαγεωργίου, Πρόεδρος της Ελληνικής Εταιρείας Logistics, αναφέρθηκε στον κλάδο των logistics, που αποτελεί τον τρίτο πιο ισχυρό πυλώνα της οικονομίας συμμετέχοντας κατά 11,4% στο ΑΕΠ και προσφέρει 225.000 θέσεις εργασίας, κάνοντας αναφορά στο παράδειγμα της Σαραγόσα που μέσα σε είκοσι χρόνια εξελίχθηκε σε σημαντικό εμπροφυματικό κόμβο, ο οποίος έχει τη δυνατότητα να υποδεχτεί μεγάλα φορτηγά άνω των 30 μέτρων ενώ υπάρχει συνδεσιμότητα με το σιδηρόδρομο.

Στην αναπτυξιακή δυναμική που αναπτύσσεται στον κατασκευαστικό κλάδο και τη σημασία των έργων υποδομής αναφέρθηκε ο Διευθύνων Σύμβουλος της Samaras & Partners Group of Companies, Δημήτρης Σαμαράς, τονίζοντας πως τα έργα που έχουν ανταποδοτικό χαρακτήρα θα πρέπει να υλοποιούνται μέσω ανταποδοτικών ΣΔΙΤ.

Στα services apartments που αποτελούν υβριδική μορφή ακινήτου, πλήρως εξοπλισμένου που παρέχει υπηρεσίες ξενοδοχείου, τα οποία εξυπηρετούν στελέχη επιχειρήσεων, ψηφιακούς νομάδες αλλά και τουρίστες υψηλότερου budget, καθώς και στη στρατηγική σημασία των logistic hub αλλά και το νομοθετικό πλαίσιο που υφίσταται για την ανάπτυξη τους αναφέρθηκε η Κυριακή Τίκου, Δικηγόρος της Sioufas & Associates Law Firm, υπογραμμίζοντας πως συχνά για την υλοποίησή τους χρειάζεται και αλλαγή χρήσης γης.

Στο κόστος κατασκευής που ξεκινά από την αρχή της υλοποίησης προκειμένου να επιτευχθεί μεγαλύτερη διάρκεια της ζωής του ακινήτου αναφέρθηκε ο Γεράσιμος Βουκελάτος, Product Marketing Manager της Interbeton Construction Materials κάνοντας μνεία στην ενεργειακή αναβάθμιση, αλλά και στη σημασία της καινοτομίας ώστε να υπάρχει μεγαλύτερη βιωσιμότητα.

## ΜΕ 6 ΕΚΑΤ. ΕΥΡΩ ΑΠΟ ΤΟ ΕΣΠΑ Η ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΤΗΣ ΛΕΣΧΗΣ ΑΞΙΩΜΑΤΙΚΩΝ ΕΝΟΠΛΩΝ ΔΥΝΑΜΕΩΝ

Με πόρους του Προγράμματος ΕΣΠΑ «Περιβάλλον και Κλιματική Αλλαγή 2021-2027», θα πραγματοποιηθεί η αναβάθμιση του κτιρίου της Λέσχης Αξιωματικών Ενόπλων Δυνάμεων, ύψους 6 εκατ. ευρώ, με απόφαση του αναπληρωτή υπουργού Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών Νίκου Παπαθανάση, αναφέρει το ΑΠΕ-ΜΠΕ.

Συγκεκριμένα, μεταξύ άλλων, προβλέπονται:

\*έκδοση αρχικού πιστοποιητικού ενεργειακής απόδοσης,

\*παράδοση τεχνικών μελετών που είναι απαραίτητες για την υλοποίηση του έργου,

\*εργασίες ενεργειακής αναβάθμισης του Σαρόγλειου Μεγάρου (κτίριο ΛΑΕΔ) και των Η/Μ εγκαταστάσεων (αντικατάσταση λεβήτων κεντρικής θέρμανσης με νέους υψηλής απόδοσης, αντικατάσταση αντλιών- κυκλοφορητών συστημάτων κλιματισμού, αντικατάσταση κλιματιστικών συσκευών διαιρούμενου τύπου με νέες, υψηλής απόδοσης A+++ (Inverter), συνολικής ισχύος 96.000 Btu/h., αντικατάσταση φωτιστικών σωμάτων φθορισμού, με φωτιστικά σώματα LED, σύστημα καταγραφής και επιτήρησης ενεργειακών καταναλώσεων, κ.λπ.),

\*αξιοποίηση ΑΠΕ με κεντρικό ηλιοθερμικό σύστημα, με ηλεκτρικούς συλλέκτες και θερμαντήρες τριπλής ενέργειας και φωτοβολταϊκό σύστημα, καθώς και

\*ευρύτερες παρεμβάσεις με αρχιτεκτονική σημασία, για την προστασία και την αναβάθμιση του κτιρίου.

Δικαιούχος της πράξης, που συγχρηματοδοτείται από το Ευρωπαϊκό Ταμείο Περιφερειακής Ανάπτυξης, ορίστηκε το υπουργείο Εθνικής Άμυνας.

## ΘΕΜΑΤΑ ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ

### ΜΕ ΔΥΟ ΣΥΝΕΔΡΙΑΚΑ ΚΕΝΤΡΑ ΚΑΙ ΜΗΤΡΟΠΟΛΙΤΙΚΟ ΠΑΡΚΟ 120 ΣΤΡΕΜΜΑΤΩΝ Η ΑΝΑΠΛΑΣΗ ΤΗΣ ΔΕΘ

«Τα 120 στρέμματα θα μείνουν ανοικτά με όλα τα χαρακτηριστικά του μητροπολιτικού πάρκου στη ΔΕΘ» δήλωσε ο πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου του Υπερταμείου, Στέφανος Θεοδωρίδης, μιλώντας για την ανάπλαση της ΔΕΘ στο συνέδριο Prodexpro North 2026, την 9η συνάντηση του κλάδου για τη διαχείριση της ακίνητης περιουσίας στη βόρεια Ελλάδα. Σύμφωνα με το ΑΠΕ-ΜΠΕ, ο ίδιος επισήμανε ότι θα παραμείνουν το Αλεξάνδρειο Μέλαθρο, η πύλη της ΧΑΝΘ και ο πύργος του ΟΤΕ και πρόσθεσε ότι το Βελιδίειο θα γίνει ένα σύγχρονο συνεδριακό κέντρο ενώ από τον αρχικό σχεδιασμό προβλέπεται να γίνουν τα μισά κτίρια που θα αποτελέσουν τον πυρήνα ενός σύγχρονου εκθεσιακού χώρου για να μπορέσει η πόλη να έχει προοπτική για συνεδρία αυτής της κατηγορίας. Αναφέρθηκε ακόμη στην μαρίνα της Αρετσούς λέγοντας ότι υπάρχει η δυνατότητα να μην γίνει τελικά το Ξενοδοχείο εφόσον σε απόσταση δύο χιλιομέτρων, μέχρι να γίνει η τελική φάση του διαγωνισμού, υπάρξει ενδιαφέρον να γίνει ένα άλλο ξενοδοχείο που θα μπορεί να εξυπηρετεί τουρισμό διεθνούς μεγέθους με μεγάλα σκάφη και ευκατάστατους ανθρώπους που έχουν την δυνατότητα να ξεδώσουν χρήματα. Αναλυτικότερα, σε ό,τι αφορά τη ΔΕΘ ο κ. Θεοδωρίδης σχολίασε ότι τα τελευταία 25 χρόνια δεν έγινε τίποτε ωστόσο τον τελευταίο χρόνο το σχέδιο έχει προχωρήσει πολύ γρήγορα. «Έχουν ολοκληρωθεί όλοι οι σχεδιασμοί και είμαστε έτοιμοι μέσα στο 2026 να προχωρήσουμε στις τελικές αναθέσεις», συμπλήρωσε. Επιπλέον τόνισε ότι έχουν ληφθεί υπόψη όσα πρότεινε η πόλη μέσω της δημοτικής αρχής του Δήμου Θεσσαλονίκης και αποφασίστηκε να μην γίνουν στην έκταση της έκθεσης Ξενοδοχείο και εμπορικά κέντρα. «Θέλουμε η ΔΕΘ

να είναι φιλική προς τον πολίτη, ο χώρος να είναι φιλικός και προσβάσιμος» είπε και εκτίμησε ότι θα αποτελέσει το καινούριο μοντέρνο τοπόσημο της πόλης.

Ερωτηθείς για τη συγκέντρωση υπογραφών με αίτημα τη διεξαγωγή δημοψηφίσματος, απάντησε: «το δημοψήφισμα είναι κάτι που δεν μπορώ να ελέγξω. Η θέληση του Υπερταμείου είναι να κινηθεί με ταχύτατους ρυθμούς ώστε μέχρι τον Ιούνιο του 2026 να έχουν ολοκληρωθεί οι προσαρμογές των μελετών, να έχουν προχωρήσει οι μελέτες εφαρμογής και να μπορεί να ξεκινήσει η διαδικασία».

Για την αλλαγή του μοντέλου διακυβέρνησης στη ΔΕΘ επισήμανε ότι ένα μικρότερο σχήμα μπορεί να παίρνει πιο γρήγορα αποφάσεις ενώ αναφέρθηκε και στο συμβούλιο εμπειρογνομόνων που αποτελείται από όλους τους βασικούς φορείς της πόλης οι οποίοι θα συμβουλευθούν σε στρατηγικό επίπεδο τις βασικές επιδιώξεις του οργανισμού αυτού.

Σχετικά με την μαρίνα Αρετσούς έκανε λόγο για μια ενδιαφέρουσα διαδικασία ανάπτυξης στη βόρεια Ελλάδα και είπε ότι η διαδικασία παραχώρησης βρίσκεται στην τελική της φάση, υπάρχει σημαντικό επενδυτικό ενδιαφέρον, μειώθηκε ο αρχικός συντελεστής δόμησης στη χερσαία περιοχή κατά 50%, έγινε δεκτό το αίτημα των προηγούμενων δημοτικών αρχόντων να δημιουργηθεί μουσείο με θέμα τον μικρασιατικό ελληνοισμό, θα γίνει και νέος ναυτικός όμιλος και στο κτίριο που υπάρχει θα φιλοξενηθεί η δημοτική βιβλιοθήκη. «Μέσα στους επόμενους μήνες θα υπάρξει η δεύτερη και τελική και οριστική φάση παραχώρησης καταθέτοντας τα υποψήφια σχήματα τις οικονομικές προσφορές. Προχωρώντας σε αυτό θα υπάρξουν σημαντικές επενδύσεις από πλευράς παραχω-

ρησιούχου, θα δημιουργηθούν νέες θέσεις εργασίας και η δημοτική αρχή να θυμίσουμε θα παίρνει το 1% από τα μεικτά εισοδήματα της μαρίνας» συμπλήρωσε.

Μιλώντας για το κυβερνείο δήλωσε: «το όραμά μας είναι να αποτελέσει ακόμη ένα τοπόσημο για τη βόρεια Ελλάδα και όχι μόνο για την πόλη της Θεσσαλονίκης. Στόχος μας είναι να γίνει ένας πολυκώρος πολιτισμού όπου θα γίνονται μεγάλες πολιτιστικές εκδηλώσεις, μεγάλα events και να αποδοθεί στο κοινό». Επιπλέον είπε ότι έχουν κατατεθεί οι μελέτες και μέσα στις επόμενες 15 με 20 μέρες θα συνεδριάσει η επιτροπή που θα προχωρήσει στην ανάθεση στους μελετητές ώστε μέσα στο 2026 να δημιουργηθούν τα τεύχη δημοπρατήσεων.

Απαντώντας σε ερώτηση για το πρώην στρατόπεδο Γκόκνου σχολίασε ότι ο διαγωνισμός για το εμπορευματικό κέντρο είναι ένα ακόμη εμβληματικό έργο στην περιοχή καθώς υπάρχει μεγάλο επενδυτικό ενδιαφέρον. Σημείωσε ότι έχει γίνει η πρώτη φάση του διαγωνισμού, τις επόμενες εβδομάδες θα κατατεθεί η οικονομική προσφορά και υπάρχουν δύο ενδιαφερόμενοι: το λιμάνι της Θεσσαλονίκης και ένα κοινοπραξιακό εταιρειών. «Θεωρούμε ότι θα αποτελέσει ένα διεθνών προδιαγραφών κέντρο logistics που θα ενισχύσει πολύ τις διακρατικές διελεύσεις και μεταφορές. Επίσης θα δημιουργηθούν νέες θέσεις εργασίας και θα υποστηριχτεί η αύξηση των αξιών του real estate της περιοχής. Και αυτό είναι στην τελική φάση υλοποίησης και πιστεύω μέσα στο 2026 θα υπάρξει ανάδοχος ο οποίος θα έχει την ευθύνη να φτιάξει το masterplan, να χρηματοδοτήσει τις αδειοδοτήσεις να κάνει τις κατασκευές και τη λειτουργία» πρόσθεσε.

### ΜΝΗΜΟΝΙΟ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑΣ ΜΕΤΑΞΥ ΤΗΣ ΕΝΙΑΙΑΣ ΑΡΧΗΣ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΣΥΜΒΑΣΕΩΝ ΚΑΙ ΤΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΜΟΥ

Μνημόνιο συνεργασίας υπέγραψαν η Ενιαία Αρχή Δημοσίων Συμβάσεων (ΕΑΔΗΣΥ) και η Επιτροπή Ανταγωνισμού. Το μνημόνιο υπέγραψαν η πρόεδρος της Αρχής, Ανδρονίκη Θεοτοκάτου και η πρόεδρος της Επιτροπής Ανταγωνισμού, Αίριν (Ειρήνη) Σαρπ. Σύμφωνα με το ΑΠΕ-ΜΠΕ, όπως αναφέρει σχετική ανακοίνωση, το μνημόνιο αποσκοπεί στην περαιτέρω ενίσχυση της ήδη στενής συνεργασίας μεταξύ των δύο ανεξάρτητων

Αρχών, ιδίως στους τομείς της ανταλλαγής τεχνογνωσίας, της ανάπτυξης κοινών δράσεων και εργαλείων, καθώς και του συντονισμού σε ζητήματα εφαρμογής του δικαίου του ανταγωνισμού και του δικαίου των δημοσίων συμβάσεων. Μέσω αυτής της συνεργασίας επιδιώκεται η ενίσχυση της πρόληψης και του εντοπισμού πρακτικών νόθευσης διαγωνιστικών διαδικασιών, η διασφάλιση της διαφάνειας και της ορθής λειτουργίας της δημόσιας διοίκησης, καθώς και

η αποτελεσματική λειτουργία των αγορών προς όφελος του δημοσίου συμφέροντος.

Η υπογραφή του μνημονίου αποτελεί ακόμη ένα ουσιαστικό βήμα για τη θεσμική σύμπραξη δύο ανεξάρτητων Αρχών που διαδραματίζουν καθοριστικό ρόλο στη διασφάλιση της νομιμότητας και της εύρυθμης λειτουργίας των δημοσίων συμβάσεων και της αγοράς.

### ΔΕΚΑ ΕΚΑΤ. ΕΥΡΩ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΟΥ ΔΙΑΤΗΡΗΤΕΟΥ ΠΡΩΗΝ ΕΡΓΟΣΤΑΣΙΟΥ PORCELANA ΣΤΗ ΝΕΑ ΜΑΚΡΗ

Με απόφαση του αναπληρωτή υπουργού Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών, Νίκου Παπαθανάση, εντάχθηκε στο Πρόγραμμα ΕΣΠΑ «Περιβάλλον και Κλιματική Αλλαγή 2021-2027» η αποκατάσταση διατηρητέου κτηρίου, όπου στεγάζονταν το πρώην εργοστάσιο Porcelana, στη Νέα Μάκρη του Δήμου Μαραθώνα Αττικής. Σύμφωνα με το ΑΠΕ-ΜΠΕ, ειδικότερα, στο πλαίσιο της με-

τατροπής του όλου ακινήτου σε πολυθεματικό Πολιτιστικό Κέντρο, με την πράξη, συνολικής δημόσιας δαπάνης 10 εκατ. ευρώ, προβλέπονται:

- Η πλήρης αποκατάσταση, διατήρηση και προβολή των ιδιαίτερων μορφολογικών στοιχείων του διατηρητέου κτηρίου, συνολικής επιφανείας 3.975 τ.μ.
- Παρεμβάσεις εξοικονόμησης ενέργειας, όπως εξωτερική

θερμομόνωση, συστήματα θέρμανσης, ψύξης και αερισμού, συστήματα φωτισμού.

Δικαιούχος της πράξης, που συγχρηματοδοτείται από το Ευρωπαϊκό Ταμείο Περιφερειακής Ανάπτυξης, ορίστηκε ο Αναπτυξιακός Οργανισμός ΟΤΑ Α.Ε. Εύδημος.

# ΘΕΜΑΤΑ ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ

## ΔΑΙΔΑΛΟΣ - «ΧΤΙΖΟΝΤΑΣ» ΤΗΝ ΚΑΡΔΙΑ ΤΟΥ PHAROS: ΑΠΟ ΤΗ ΣΥΝΑΡΜΟΛΟΓΗΣΗ ΣΤΗΝ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΟΥ ΤΟ ΚΑΛΟΚΑΙΡΙ ΤΟΥ 2026

### Δ. Παπαστεργίου: Στρατηγική επένδυση εθνικής σημασίας

Ο ΔΑΙΔΑΛΟΣ, ο νέος υπερυπολογιστής που αναμένεται να μεταμορφώσει το ερευνητικό και καινοτομικό τοπίο της Ελλάδας, μπαίνει πλέον στην τελική φάση της υλοποίησής του: το σύνολο του συστήματος έχει ήδη συναρμολογηθεί στο εργοστάσιο της HPE στην Τσεχία και βρίσκεται υπό πλήρη τεχνικό έλεγχο πριν τη μεταφορά του στον τελικό χώρο εγκατάστασης, στο Τεχνολογικό Πολιτιστικό Πάρκο Λαυρίου του Εθνικού Μετσόβειου Πολυτεχνείου (ΕΜΠ), τονίζει το ΑΠΕ-ΜΠΕ.

Ήδη, οι πρώτες φωτογραφίες του νέου υπερυπολογιστή ΔΑΙΔΑΛΟΣ, είδαν το φως της δημοσιότητας και δημιουργούν ριπή ανυπομονασίας σε όλους εκείνους που αναμένουν την έναρξη λειτουργίας του, στις εγκαταστάσεις του Λαυρίου. Εγκαταστάσεις που όπως φαίνεται και στο φωτογραφικό υλικό, διαμορφώνονται προκειμένου να τον υποδεχτούν μέσα στο καλοκαίρι.

Πρόκειται για μια πολύ σύνθετη κατασκευή ειδικών cabinets με απευθείας υδρόψυξη και υψηλές προδιαγραφές ισχύος, που ενσωματώνει πάνω από 2.000 ισχυρά superchips NVIDIA Grace Hopper (GH200), σχεδιασμένα ειδικά για μεγάλες εφαρμογές τεχνητής νοημοσύνης.

Στα εργαστήρια της HPE γίνονται αυτή την περίοδο εκτεταμένες δοκιμές λειτουργίας των επιμέρους μονάδων και της αλληλεπίδρασής τους ως ενιαίο σύστημα, ώστε πριν από τη μεταφορά και την εγκατάσταση στο Λαύριο να έχει τεκμηριωθεί η σταθερότητά του και η απόδοσή του υπό πραγματικά φορτία εργασίας.

Το έργο χρηματοδοτείται σε φάσεις: η «Φάση Α» καλύπτεται από πόρους του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας και από το Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων με συνολικό ποσό 29.200.000,00 ευρώ συμπεριλαμβανομένου ΦΠΑ. Η «Φάση Β» προβλέπει αναβάθμιση του υπερυπολογιστή ΔΑΙΔΑΛΟΣ με χρηματοδότηση από το EuroHPC Joint Undertaking, κατά μέγιστο ποσό 12.679.900,75 ευρώ χωρίς ΦΠΑ. Η συνολική επένδυση σε επίπεδο εξοπλισμού, εγκατάστασης, υποδομών ψύξης και παροχής ισχύος, καθώς και η δημιουργία του AI Factory συνοδεύεται από πρόσθετα κόστη υποστήριξης, λειτουργίας και ανθρωπίνου δυναμικού που διασφαλίζουν τη βιώσιμη λειτουργία της πλατφόρμας μακροπρόθεσμα.

«Ο νέος εθνικός υπερυπολογιστής ΔΑΙΔΑΛΟΣ έχει ήδη συναρμολογηθεί πλήρως και βρίσκεται στο στάδιο των τελικών δοκιμών, πριν από τη μεταφορά και την εγκατάστασή του στο Τεχνολογικό Πάρκο Λαυρίου. Δεν πρόκειται για ένα ακόμη τεχνικό έργο. Πρόκειται για μια

στρατηγική επένδυση εθνικής σημασίας που τοποθετεί τη χώρα μας στον σκληρό πυρήνα της ευρωπαϊκής υπολογιστικής και τεχνολογικής ισχύος. Σε μια εποχή όπου η Τεχνητή Νοημοσύνη και τα δεδομένα καθορίζουν την οικονομική και γεωπολιτική επιρροή, η Ελλάδα δεν μπορεί να είναι απλώς καταναλωτής τεχνολογίας. Ο ΔΑΙΔΑΛΟΣ μας δίνει τη δυνατότητα να παράγουμε γνώση, καινοτομία και εφαρμογές υψηλής προστιθέμενης αξίας εδώ, στη χώρα μας», είπε ο υπουργός Ψηφιακής Διακυβέρνησης, Δημήτρης Παπαστεργίου.

Και συνέχισε: «Ως υπολογιστικός πυρήνας του AI Factory Pharos, θα προσφέρει σε νεοφυείς επιχειρήσεις, πανεπιστήμια και δημόσιους φορείς πρόσβαση σε προηγμένες υποδομές που μέχρι σήμερα ήταν προνόμιο λίγων κρατών. Από την υγεία και τη βιώσιμη ανάπτυξη έως την ελληνική γλώσσα και τον πολιτισμό, δημιουργούμε τις προϋποθέσεις ώστε η Ελλάδα να διαμορφώνει -και όχι απλώς να ακολουθεί- τις εξελίξεις. Με τον ΔΑΙΔΑΛΟ οικοδομούμε έναν νέο πυλώνα ψηφιακής κυριαρχίας. Κάνουμε πράξη την επιλογή μας για μια οικονομία γνώσης, τεχνολογίας και εξωστρέφειας, με ουσιαστικό και ενεργό ρόλο στο ευρωπαϊκό οικοσύστημα Τεχνητής Νοημοσύνης».

Με βάση τις μετρήσεις που έχουν ήδη πραγματοποιηθεί, ο ΔΑΙΔΑΛΟΣ αναμένεται να φθάσει σε υπολογιστική ισχύ άνω των 89 τετράκις εκατομμυρίων αριθμητικών πράξεων ανά δευτερόλεπτο (89•10<sup>15</sup> FLOPS σε διπλή ακρίβεια). Σε σχέση με οικιακούς υπολογιστές και τυπικά επαγγελματικά συστήματα, αυτό αντιστοιχεί σε πολλαπλάσια ταχύτητα που μετριέται σε εκατομμύρια φορές, γεγονός που του δίνει τη δυνατότητα να εκτελεί σε ώρες ή ημέρες υπολογιστικά προβλήματα που σε συμβατικά μηχανήματα απαιτούν εβδομάδες ή μήνες. Η εγκατάσταση του ΔΑΙΔΑΛΟΥ στην Ελλάδα σηματοδοτεί την πρώτη φορά που ένα τόσο ισχυρό σύστημα φιλοξενείται στη χώρα και αναμένεται να τοποθετηθεί στο ΕΜΠ και το Λαύριο ανάμεσα στις κορυφαίες υπολογιστικές υποδομές της Ευρώπης, σε επίπεδο περιφερειακού κόμβου στη Νοτιοανατολική Ευρώπη.

Η οργάνωση και λειτουργία του συστήματος δεν περιορίζεται στην «μηχανή». Πρόκειται για μια ολοκληρωμένη υποδομή όπου ο υπερυπολογιστής θα αποτελέσει την καρδιά του Pharos, ενός AI Factory που θα παρέχει το service layer: κανόνες πρόσβασης, υποστήριξη, εργαλεία, διαχείριση δεδομένων και ανθρώπινη τεχνογνωσία. Το Pharos στοχεύει να κάνει την υπερυπολογιστική ισχύ προσιτή σε ερευνητικά κέντρα, πανεπιστήμια, νε-

οφυείς επιχειρήσεις και το δημόσιο, προσφέροντας υπηρεσίες και τεχνική βοήθεια ώστε οι χρήστες να αξιοποιούν τη μεγάλη υπολογιστική ισχύ με ασφάλεια, συμμόρφωση και αποδοτικότητα. Τεχνικά ζητήματα όπως η διαχείριση ευαίσθητων δεδομένων, η ανωνυμοποίηση, η προετοιμασία «AI-ready» datasets και η εφαρμογή σωστών πολιτικών πρόσβασης θα διαχειρίζονται μέσα από το οικοσύστημα υπηρεσιών του Pharos, μειώνοντας τα εμπόδια για επιχειρήσεις και ερευνητές.

Η πρακτική σημασία της υποδομής είναι άμεση και πολυεπίπεδη. Για τις ελληνικές startups και τις ΜμΕ, ο ΔΑΙΔΑΛΟΣ και το Pharos σημαίνουν πρόσβαση σε υπολογιστική ισχύ και τεχνική υποστήριξη που έως σήμερα ήταν προσιτά μόνο μέσω ακριβών εμπορικών cloud υπηρεσιών ή με σημαντικές καθυστερήσεις πρόσβασης σε διεθνή κέντρα. Αυτό μπορεί να μειώσει το κόστος ανάπτυξης και να επιταχύνει τους κύκλους εκπαίδευσης και βελτιστοποίησης μοντέλων TN, επιτρέποντας ταχύτερη μετάβαση από proof-of-concept σε λειτουργικά πρωτότυπα και πιλοτικές εφαρμογές σε τομείς όπως η υγεία, οι δημόσιες υπηρεσίες, η ενέργεια και το περιβάλλον. Τα πανεπιστήμια και τα ερευνητικά ιδρύματα αποκτούν πρόσβαση σε υποδομές για σύνθετες προσομοιώσεις και μεγάλης κλίμακας πειράματα, μειώνοντας την ανάγκη αποστολής φορτίων σε ξένες πλατφόρμες και ενισχύοντας τις δυνατότητες συνεργασίας με τη βιομηχανία.

Στον τομέα της υγείας, για παράδειγμα, μια ελληνική startup θα μπορεί να εκπαιδεύσει γρήγορα μεγάλα μοντέλα που ιεραρχούν εικόνες από επείγοντα περιστατικά -ακτινογραφίες ή αξονικές- και να ενσωματώσει εργαλεία ανωνυμοποίησης και ασφαλούς διαχείρισης δεδομένων, προκειμένου να δοκιμάσει και να επικυρώσει κλινικές εφαρμογές πολύ πιο γρήγορα από ό,τι ήταν πρακτικά εφικτό έως σήμερα. Στον δημόσιο τομέα, η πρόσβαση σε υπολογιστική ισχύ σε εθνική κλίμακα ανοίγει δυνατότητες για βελτιωμένη ανάλυση δεδομένων, γρήγορη ανταπόκριση σε κρίσεις, βελτιστοποίηση ενεργειακών δικτύων και εφαρμογές για την προστασία του περιβάλλοντος και τη διαχείριση φυσικών πόρων. Ο ΔΑΙΔΑΛΟΣ δεν θα λειτουργεί απομονωμένα: εντάσσεται σε ένα ευρωπαϊκό οικοσύστημα AI Factories και υπολογιστικών κόμβων, ενισχύοντας διασυνδέσεις με γειτονικές χώρες μέσω «αντένων» του Pharos, γεγονός που αναβαθμίζει τη γεωπολιτική και τεχνολογική θέση της Ελλάδας στην περιοχή.

Συνέχεια στη σελ 10

# ΘΕΜΑΤΑ ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ

## ΔΑΙΔΑΛΟΣ - «ΧΤΙΖΟΝΤΑΣ» ΤΗΝ ΚΑΡΔΙΑ ΤΟΥ ΡΗΑΡΟΣ: ΑΠΟ ΤΗ ΣΥΝΑΡΜΟΛΟΓΗΣΗ ΣΤΗΝ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΟΥ ΤΟ ΚΑΛΟΚΑΙΡΙ ΤΟΥ 2026

Το φθινόπωρο η πλήρης λειτουργία και παροχή υπηρεσιών προς το οικοσύστημα καινοτομίας

Συνέχεια από σελ 9

Η λειτουργία σαν περιφερειακός κόμβος αναμένεται να προσελκύσει συνεργασίες, να διευρύνει την κοινότητα χρηστών και να αυξήσει την κλίμακα των έργων που μπορούν να αναπτυχθούν από ελληνικά πανεπιστήμια, ερευνητικά ιδρύματα και επιχειρήσεις.

Η διαδικασία εγκατάστασης και πλήρους λειτουργίας έχει συγκεκριμένο χρονοδιάγραμμα: ο ΔΑΙΔΑΛΟΣ θα εγκατασταθεί στο Λαύριο το καλοκαίρι του 2026, ενώ η πλήρης λειτουργία και παροχή υπηρεσιών προς το οικοσύστημα καινοτομίας της χώρας μέσω του Pharos αναμένεται το φθινόπωρο του 2026. Το έργο υλοποιείται υπό την αιγίδα του Εθνικού Δικτύου Υποδομών Τεχνολογίας και Έρευνας (ΕΔΥΤΕ Α.Ε. - GRNET), με επισημοποιημένη και διοικητική εποπτεία από στελέχη του χώρου,

μεταξύ των οποίων διακεκριμένοι καθηγητές και εκπρόσωποι σε ευρωπαϊκά προγράμματα όπως το EuroHPC, αλλά και του ΕΜΠ. Η στενή συνεργασία ακαδημαϊκών, τεχνικών και διοικητικών φορέων καθώς και η εμπλοκή χρηματοδοτικών εργαλείων της ΕΕ και της ελληνικής δημόσιας διοίκησης επιδιώκουν να διασφαλίσουν ότι η επένδυση θα αποδώσει πολλαπλασιαστικά αποτελέσματα για την οικονομία και την έρευνα. Παρά τα προφανή οφέλη, το εγχείρημα δεν στερείται προκλήσεων: η διαχείριση υψηλής ενεργειακής κατανάλωσης και η ανάγκη για αειόπιστη και επεκτάσιμη ψύξη σε κέντρο που φιλοξενεί υδροψυκτικά cabinets απαιτεί αυστηρό σχεδιασμό υποδομών και συντήρησης. Επιπλέον, η ουσιαστική αξιοποίηση της υποδομής προϋποθέτει επένδυση στην εκπαίδευση ανθρώπινου δυναμικού, σαφή πλαίσια διαχείρισης δεδομένων και μηχανισμούς δίκαιης πρόσβασης ώστε μικρότερες

ομάδες και ΜμΕ να μπορούν να ανταγωνιστούν σε συνθήκες ίσων ευκαιριών. Η βιωσιμότητα της πλατφόρμας μακροπρόθεσμα θα εξαρτηθεί από την ικανότητα δημιουργίας υπηρεσιών υψηλής προστιθέμενης αξίας, την προσέλκυση έργων συνεργασίας και την ενσωμάτωση χρηματοδοτικών μοντέλων που στηρίζουν την επιχειρησιακή λειτουργία πέραν της αρχικής επένδυσης.

Σε τελική ανάλυση, ο ΔΑΙΔΑΛΟΣ και το Pharos αποτελούν μια στρατηγική επένδυση που στοχεύει να κλείσει χρόνιες τεχνολογικές και υπολογιστικές ελλείψεις στην Ελλάδα. Το εγχείρημα φιλοδοξεί να δημιουργήσει ένα εθνικό κόμβο υπερυπολογιστικής ισχύος και καινοτομίας, ικανό να στηρίξει κορυφαία ερευνητικά προγράμματα, να ενδυναμώσει την ελληνική επιχειρηματικότητα και να αναβαθμίσει τη θέση της χώρας στο ευρωπαϊκό τεχνολογικό τοπίο.

## ΥΠΑΝ: ΕΡΕΥΝΑ ΚΑΙ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑ ΣΤΗΝ ΑΙΧΜΗ ΤΟΥ ΔΟΡΑΤΟΣ ΤΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

«Έρευνα και καινοτομία βρίσκονται στην αιχμή του δόρατος της ανάπτυξης του αύριο. Δεν θέλουμε την έρευνα για την έρευνα, αλλά την έρευνα για την ανάπτυξη και την ευημερία των πολιτών. Την έρευνα που φθάνει στην κοινωνία και με συνέργειες εξυπηρετεί συγκεκριμένες ανάγκες της τοπικής αυτοδιοίκησης και της επιχειρηματικότητας».

Τα παραπάνω τόνισε ο υφυπουργός Ανάπτυξης Σταύρος Καλαφάτης σε συνέντευξη στο Δημοτικό Ραδιόφωνο Θεσσαλονίκης FM 100 και πρόσθεσε: «Στόχος μας στο υπουργείο Ανάπτυξης είναι να εντάξουμε τις νέες τεχνολογίες στην καθημερινότητα των πολιτών, δηλαδή στον τρόπο που ζούμε, που λειτουργούμε, που παράγουμε. Και να καταφέρουμε να χρησιμοποιήσουμε, για παράδειγμα, την Τεχνητή Νοημοσύνη -που υπολογίστηκε ότι θα έχει δέκα φορές μεγαλύτερη εμβέλεια και ταχύτητα από τη βιομηχανική

επανάσταση- με τρόπο ηθικό και ασφαλή, ώστε να έχουμε πολύ μικρότερο κόστος στις επιχειρήσεις και μεγαλύτερα αποτελέσματα. Όπως και να επιτύχουμε συνέχεια στο ψηφιακό κράτος και μεγαλύτερη διευκόλυνση των πολιτών από τις δημόσιες υπηρεσίες, αλλά να μπορέσουμε να εξοικειώσουμε και να εκπαιδεύσουμε τους πολίτες -ιδιαίτερα στην περιφέρεια- με τις νέες τεχνολογίες και τον κόσμο που έρχεται», επισήμανε ο υφυπουργός.

Σύμφωνα με το ΑΠΕ-ΜΠΕ, μιλώντας για το οικοσύστημα καινοτομίας της Θεσσαλονίκης ο κ. Καλαφάτης τόνισε ότι: «Η Θεσσαλονίκη μετεξελίσσεται σε κόμβο καινοτομίας και νέων τεχνολογιών. Στην πόλη εδρεύει το ΕΚΕΤΑ, το κορυφαίο ερευνητικό κέντρο, πρωτοπόρο στην εφαρμοσμένη έρευνα και στην προσέγγιση ανταγωνιστικής χρηματοδότησης άνω των 70 εκ. ευρώ».

Ο υφυπουργός Ανάπτυξης επισήμανε την ιδιαίτερη συμβολή του Ινστιτούτου Μεταφορών του ΕΚΕΤΑ στην επίλυση προβλημάτων που αφορούσαν στην υπερυψωμένη ταχεία λεωφόρο (Flyover), με σύγχρονο και επιστημονικό τρόπο δίνοντας ανάσα στο κυκλοφοριακό πρόβλημα της Θεσσαλονίκης. Υπενθύμισε ακόμη τις συνεργασίες του ΕΚΕΤΑ με επιμελητήρια, «ώστε να μπορέσουν οι μικρομεσαίες επιχειρήσεις να εντάξουν στη λειτουργία τους τις νέες τεχνολογίες εκπαιδεύοντας ταυτόχρονα το προσωπικό τους».

«Μπαίνουμε σε μια νέα εποχή συνεργειών και εξωστρέφειας», ανέφερε ο κ. Καλαφάτης, «μέσα από τις συνεργασίες της κυβέρνησης με διεθνείς κολοσσούς των νέων τεχνολογιών όπως η OpenAI συμβάλλουμε σε θέματα εκπαίδευσης και κατάρτισης αλλά και στην ανταγωνιστικότητας της νεοφυούς επιχειρηματικότητας».

## BEWISE: ΑΥΞΗΣΗ ΤΖΙΡΟΥ ΚΑΤΑ 50% ΤΟ 2025 ΚΑΙ ΝΕΟ ΤΜΗΜΑ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΥ ΤΟ 2026

Η BEWISE ολοκλήρωσε το 2025 με αύξηση κύκλου εργασιών κατά 50%, ενισχυμένο ανθρώπινο δυναμικό και διευρυμένο πελατολόγιο, καταγράφοντας σταθερή ανάπτυξη σε βασικούς τομείς Πληροφορικής.

Το παραπάνω γνωστοποίησε με ανακοίνωσή της η εταιρεία που προσφέρει χαρτοφυλάκιο λύσεων αιχμής στις Τεχνολογίες Πληροφορικής και Επικοινωνιών, αναφέρει το ΑΠΕ-ΜΠΕ.

Πιο αναλυτικά, αναφέρεται ότι το 2025, η BEWISE, έκλεισε με 93 εργαζόμενους και εξυπηρέτησε 413 μοναδικούς πελάτες και υλοποίησε έργα Τεχνητής Νοημοσύνης και Business Applications, με λύσεις AI, Microsoft Dynamics 365 (ERP & CRM), Microsoft Fabric, Analytics & Reporting

και Power Automate. Παράλληλα, ενίσχυσε την παρουσία της σε έργα Κυβερνοασφάλειας (Defensive & Offensive), Modern Work - M365, Unified Communications & Contact Centers, καθώς και σε υποδομές και μεταβάσεις στο Cloud μέσω Microsoft Azure.

Για το 2026, η εταιρεία ανακοινώνει τη δημιουργία του νέου τμήματος Business Technology & Transformation Services, με στόχο την υποστήριξη οργανισμών στον τεχνολογικό μετασχηματισμό τους, μέσα από σαφή στρατηγική, ιεράρχηση προτεραιοτήτων και δομημένη υλοποίηση. Οι νέες υπηρεσίες βασίζονται σε εμπειρία από σύνθετα έργα Πληροφορικής και απαντούν σε επαναλαμβανόμενες προκλήσεις, όπως η έλλειψη στρατηγικής κατεύθυνσης, σαφών απαιτήσεων και

αποτελεσματικού IT governance.

Όπως δήλωσε ο Μενέλαος Μακρυγιάννης, CEO της BEWISE, «σε πολλές περιπτώσεις υπάρχει όραμα για τον μετασχηματισμό, αλλά όχι η απαραίτητη δομή για να υλοποιηθεί. Ο ρόλος του CIO είναι κρίσιμος για τη σύνδεση της επιχειρησιακής στρατηγικής με την τεχνολογία, και αυτή η ανάγκη οδήγησε στη δημιουργία των νέων μας υπηρεσιών».

Οι υπηρεσίες του νέου τμήματος απευθύνονται σε οργανισμούς ανεξαρτήτως ωριμότητας, είτε βρίσκονται στο στάδιο σχεδιασμού στρατηγικής, είτε σε ενεργή υλοποίηση έργων, είτε στην ανάγκη βελτίωσης της διακυβέρνησης και της απόδοσης υφιστάμενων συστημάτων.

# ΘΕΜΑΤΑ ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ

## ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑ ΣΤΟΝ ΤΟΥΡΙΣΜΟ: ΑΠΟ ΤΗΝ ΑΥΞΗΣΗ ΤΩΝ ΑΦΙΞΕΩΝ ΣΤΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΤΩΝ ΡΟΩΝ

Ο όρος «βιωσιμότητα» ακούγεται ολοένα και συχνότερα στον δημόσιο διάλογο, ιδίως στον τομέα του τουρισμού. Πρόκειται, ωστόσο, για μια έννοια με ευρύ και σύνθετο περιεχόμενο, που σχετίζεται με τον τρόπο οργάνωσης, διαχείρισης και μακροπρόθεσμης ανάπτυξης των προορισμών.

Η βιώσιμη τουριστική ανάπτυξη συνδέεται με την ισορροπία ανάμεσα στην οικονομική δραστηριότητα, την προστασία του περιβάλλοντος και τη συνοχή των τοπικών κοινωνιών. Παράλληλα, αναδεικνύει τη σημασία της συστηματικής διαχείρισης, της αξιοποίησης δεδομένων και του στρατηγικού σχεδιασμού, καθώς η προβολή από μόνη της δεν αρκεί για να διασφαλίσει τη διαχρονική ανθεκτικότητα ενός προορισμού.

Ο Ιωάννης Παππάς, περιφερειακός διευθυντής Ευρώπης (Regional Director Europe) του Global Sustainable Tourism Council (GSTC), μιλώντας στο Αθηναϊκό-Μακεδονικό Πρακτορείο Ειδήσεων, αναλύει τις ευρωπαϊκές τάσεις στον τομέα της βιωσιμότητας και επισημαίνει παραμέτρους που, όπως σημειώνει, συμβάλλουν στην προσαρμογή και τη σταδιακή εξέλιξη του τουριστικού μοντέλου.

### Sustainability: Από «μόδα» σε αναγκαιότητα

«Το sustainability (βιωσιμότητα) μπορεί να ακούγεται σαν μια έννοια “της μόδας”, όμως στην πραγματικότητα αποτελεί ουσιαστική ανάγκη», επισημαίνει ο κ. Παππάς. «Δεν μιλάμε πλέον απλώς για τον περιορισμό των επιπτώσεων της κλιματικής αλλαγής, αλλά για το αν μπορούμε, όπου είναι εφικτό, να τις αναστρέψουμε. Στον τουρισμό ειδικά, το ζητούμενο είναι ξεκάθαρο: να μειώνουμε τα αρνητικά και να αυξάνουμε τα θετικά».

Ο ίδιος περιγράφει τον τουρισμό ως ένα σύνθετο σύστημα, που απαιτεί ενημέρωση, εργαλεία και δομημένη προσέγγιση. Σε αυτό το πλαίσιο, το GSTC υλοποιεί ένα εκτεταμένο πρόγραμμα ενημέρωσης με συνέδρια, εκδηλώσεις, webinars και εκπαιδευτικά προγράμματα, πολλά από τα οποία προσφέρονται δωρεάν.

### Αγορά, νομοθεσία και compliance

Παράλληλα, το θεσμικό πλαίσιο γίνεται ολοένα και πιο αυστηρό. Η συμμόρφωση (compliance) με τη σχετική νομοθεσία δεν είναι πλέον προαιρετική.

«Συχνά οι επιχειρήσεις δεν γνωρίζουν καν ποιες είναι οι υποχρεώσεις τους. Ωστόσο, αν δεν προσαρμοστούν, κινδυνεύουν να βρεθούν εκτός αγοράς».

Ιδιαίτερα σημαντικός είναι και ο ρόλος των μεγάλων καναλιών διανομής και των διεθνών πλατφορμών ηλεκτρονικού εμπορίου, που πλέον ζητούν συγκεκριμένα στοιχεία βιωσιμότητας ή τα ενσωματώνουν ως κριτήριο προβολής.

«Η αειφορία δεν είναι πια κάτι εξωτικό. Είναι mainstream. Και θα γίνεται ολοένα και πιο κεντρικό στοιχείο της τουριστικής δραστηριότητας, τόσο λόγω της αγοράς όσο και λόγω της νομοθεσίας».

### Οι πιέσεις στις πόλεις και η ανάγκη διαχείρισης

Οι πιέσεις που δέχονται ορισμένες ευρωπαϊκές πόλεις λόγω τουρισμού δεν αντιμετωπίζονται πλέον αποσπασματικά. Όπως επισημαίνει ο κ. Παππάς, απαιτείται οργανωμένο σχέδιο, συστηματική συλλογή δεδομένων και κατάλληλα εργαλεία λήψης αποφάσεων.

Μεγάλες πόλεις όπως η Βενετία, η Βαρκελώνη και η Κοπεγχάγη έχουν προχωρήσει σημαντικά βήματα, κυρίως γιατί αντιλήφθηκαν νωρίς την ανάγκη διαχείρισης των ροών επισκεπτών.

Σήμερα διαθέτουμε τεχνολογικά συστήματα, όχι απαραίτητα υψηλού κόστους, που επιτρέπουν την παρακολούθηση των τουριστικών ροών σε πραγματικό χρόνο. Με δεδομένα από πολλαπλές πηγές, οι αρμόδιοι φορείς μπορούν να λειτουργούν σχεδόν όπως ένα «κέντρο ελέγχου κυκλοφορίας». Αυτό σημαίνει ότι μπορούν να κατευθύνουν ροές προς εναλλακτικά σημεία ενδιαφέροντος, να ρυθμίζουν την πρόσβαση σε δημοφιλή αξιοθέατα, να λαμβάνουν μέτρα αποσυμφόρησης, να προσαρμόζουν πολιτικές τιμολόγησης ή ωραρίων.

Η διαχείριση, ωστόσο, δεν αφορά μόνο τον αριθμό των επισκεπτών. Περιλαμβάνει δείκτες που σχετίζονται με την ποιότητα ζωής των κατοίκων, τη λειτουργία των γειτονιών, τη συνεργασία με την τοπική κοινωνία και φυσικά, την περιβαλλοντική επιβάρυνση.

Ο προορισμός χρειάζεται οργανωμένη δομή διαχείρισης (Destination Marketing Organization- DMO), σαφείς αρμοδιότητες, παρατηρητήριο δεδομένων και εξειδικευμένα στελέχη που μπορούν να μετατρέπουν την πληροφορία σε πολιτική.

### Φέρουσα ικανότητα: Δυναμική και όχι στατική έννοια

Η έννοια της «φέρουσας ικανότητας» δεν είναι στατική. Δεν αφορά μόνο έναν συνολικό αριθμό επισκεπτών. Είναι χωρική (δεν είναι όλα τα σημεία μιας πόλης ίδιας αντοχής), χρονική (άλλη πίεση τον Αύγουστο, άλλη τον Οκτώβριο) και ποιοτική (διαφορετικά χαρακτηριστικά επισκεπτών και δραστηριοτήτων). Επομένως, η φέρουσα ικανότητα πρέπει να μετριέται όσο το δυνατόν πιο δυναμικά και, ιδανικά, σε πραγματικό χρόνο. Μόνο έτσι μπορεί να επιτευχθεί το «βέλτιστο» ισοζύγιο μεταξύ τουριστικής ανάπτυξης και κοινωνικής συνοχής.

### Το παράδειγμα της παλιάς πόλης με τα τείχη

Ως χαρακτηριστικό παράδειγμα, ο κ. Παππάς αναφέρει την περίπτωση του Ντουμπρόβνικ. Η παλιά πόλη, που περιβάλλεται από μεσαιωνικά τείχη, αποτελεί το βασικό τουριστικό «προϊόν» της πόλης.

Εκεί, έχει δημιουργηθεί μια ισχυρή ΜΚΟ πολιτών («Πολίτες των τειχών- Građani zidina»), η οποία διαχειρίζεται σημαντικό ετήσιο προϋπολογισμό, άνω των 30 εκατ. ευρώ,

που προέρχεται κυρίως από τα εισιτήρια εισόδου στα τείχη. Τα έσοδα αυτά κατευθύνονται σε έργα συντήρησης και προστασίας των τειχών, χρηματοδοτούν παρεμβάσεις υποδομής στην παλιά πόλη και αποδίδουν μέρος των πόρων στον δήμο για τη στήριξη πολιτιστικών και μουσειακών λειτουργιών.

Το μοντέλο αυτό δείχνει ότι η λύση δεν είναι απλώς «να βάλουμε τέλος για να σταματήσουν να έρχονται», αλλά να δημιουργήσουμε μηχανισμούς ανακύκλωσης των εσόδων προς όφελος του ίδιου του προορισμού.

Το κρίσιμο ερώτημα, σύμφωνα με τον κ. Παππά, είναι στρατηγικό: «Θέλουμε να μειώσουμε τον αριθμό των επισκεπτών ή να διαχειριστούμε καλύτερα τις ροές χωρίς να υποβαθμιστεί η ποιότητα ζωής των κατοίκων και η εμπειρία του επισκέπτη»;

### Σλοβενία και βορειο-ευρωπαϊκό μοντέλο

Η Σλοβενία θεωρείται από τα κράτη που κινήθηκαν ταχύτερα και πιο οργανωμένα στην προσαρμογή του τουρισμού στις αρχές της βιωσιμότητας, σύμφωνα με τον ίδιο. Ανέπτυξε ένα τουριστικό μοντέλο στενά συνδεδεμένο με το φυσικό περιβάλλον, καλλιέργησε περιβαλλοντική κουλτούρα, επένδυσε σε ήπιες μορφές μετακίνησης, όπως ο ποδηλατικός τουρισμός, και ενσωμάτωσε τη βιωσιμότητα στον πυρήνα του εθνικού brand της.

Αντίστοιχα, η Νορβηγία προχώρησε σε μια συστηματική προσπάθεια επανατοποθέτησης της τουριστικής της ταυτότητας, με έμφαση στην καινοτομία και στη δομημένη διαχείριση των προορισμών. Η προσέγγισή της βασίζεται σε μετρήσεις, δείκτες και οργανωμένα εργαλεία παρακολούθησης. Κοινός παρονομαστής αυτών των παραδειγμάτων είναι ότι η βιωσιμότητα δεν αντιμετωπίζεται ως επικοινωνιακό αφήγημα, αλλά ως σύστημα διαχείρισης με μετρήσιμα αποτελέσματα.

### Η ανάγκη για εξειδίκευση και δεδομένα

Στον τομέα της βιώσιμης τουριστικής ανάπτυξης απαιτούνται εξειδικευμένοι και εκπαιδευμένοι επαγγελματίες. Χωρίς τεχνονομία, η στρατηγική παραμένει θεωρητική.

Καθοριστικό ρόλο διαδραματίζουν τα παρατηρητήρια ανά περιοχή. Χωρίς συστηματική συλλογή και ανάλυση δεδομένων, δεν μπορεί να υπάρξει ουσιαστική διαχείριση. Η λήψη αποφάσεων οφείλει να βασίζεται σε μετρήσιμους δείκτες και όχι σε εκτιμήσεις.

### Διαχείριση και προβολή: Δύο όψεις της ίδιας στρατηγικής

Η βιώσιμη τουριστική πολιτική απαιτεί ισορροπία ανάμεσα στη διαχείριση και την προβολή. Η επικοινωνία από μόνη της δεν αρκεί.

Συνέχεια στη σελ 12

# ΘΕΜΑΤΑ ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ

## ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑ ΣΤΟΝ ΤΟΥΡΙΣΜΟ: ΑΠΟ ΤΗΝ ΑΥΞΗΣΗ ΤΩΝ ΑΦΙΞΕΩΝ ΣΤΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΤΩΝ ΡΟΩΝ

### Διαχείριση και προβολή: Δύο όψεις της ίδιας στρατηγικής

Συνέχεια από σελ 11

Ένας προορισμός μπορεί να είναι ελκυστικός, αλλά αν δεν διαθέτει μηχανισμούς διαχείρισης ροών, πόρων και επιπτώσεων, η ανάπτυξη γίνεται εύκολα μη βιώσιμη.

Σε αυτό το πλαίσιο, είναι απαραίτητο να ακούγεται άμεσα, και όχι έμμεσα, η φωνή της τοπικής κοινωνίας στη λήψη αποφάσεων.

«Στην Ελλάδα, σήμερα, δεν υπάρχει θεσμοθετημένη πρόβλεψη για ουσιαστική συμμετοχή της τοπικής κοινωνίας στη λειτουργία των DMO. Ωστόσο, σε επίπεδο Ευρωπαϊκής Επιτροπής βρίσκονται σε εξέλιξη μελέτες και επεξεργασία προδιαγραφών, οι οποίες αναμένεται -πιθανόν από τον Ιούνιο- να επιφέρουν διαφοροποιήσεις στο ευρωπαϊκό πλαίσιο λειτουργίας των οργανισμών διαχείρισης προορισμών», επισημαίνει ο κ. Παππάς.

#### Τα πρότυπα ως εργαλείο

Τα πρότυπα δεν είναι απλώς ένα μέσο πιστοποίησης», τονίζει. «Είναι ένα πρακτικό εργαλείο εκπαίδευσης. Βοηθούν μια επιχείρηση να γνωρίσει τις καλές πρακτικές και να τις ενσωματώσει στην καθημερινή της λειτουργία».

Η εφαρμογή αρχών αειφορίας, όπως εξηγεί, δεν είναι μόνο θέμα περιβαλλοντικής ευαισθησίας. Έχει και σαφές επιχειρηματικό αποτύπωμα.

«Όταν μια επιχείρηση μετρά, για παράδειγμα, την κατανάλωση νερού ή ενέργειας, περιορίζει τη σπατάλη πόρων. Ουσιαστικά “νοικοκυρεύει” τη λειτουργία της. Αυτό μεταφράζεται σε καλύτερη διαχείριση εσόδων- εξόδων και σε μεγαλύτερη ανθεκτικότητα απέναντι στις διακυμάνσεις της αγοράς».

#### Τι αλλάζει με τη νέα ευρωπαϊκή νομοθεσία για τις πιστοποιήσεις

Από τα μέσα Σεπτεμβρίου 2026 τίθεται σε εφαρμογή νέα ευρωπαϊκή νομοθεσία για την προστασία του καταναλωτή που αυστηροποιεί το πλαίσιο γύρω από τις περιβαλλοντικές δηλώσεις.

Σύμφωνα με όσα εξηγεί στο ΑΠΕ-ΜΠΕ ο κ. Παππάς, δεν αρκεί μια επιχείρηση να δηλώνει ότι είναι «αειφόρα» ή να επιδεικνύει απλώς ένα σήμα. Ο ισχυρισμός πρέπει να βασίζεται σε τεκμηριωμένο και ανεξάρτητο έλεγχο. Ο φορέας που απονέμει πιστοποίηση οφείλει να λειτουργεί με ανεξαρτησία και διαφάνεια.

Το Global Sustainable Tourism Council δεν πιστοποιεί επιχει-

ρήσεις. Αναπτύσσει τα πρότυπα. Η πιστοποίηση γίνεται από ανεξάρτητους διαπιστευμένους φορείς. Η “σφραγίδα” αποτελεί μόνο μέρος μιας ευρύτερης διαδικασίας, που περιλαμβάνει αξιολόγηση, αποδείξεις συμμόρφωσης και συνεχή έλεγχο. Η νέα ρύθμιση στοχεύει στη διαφάνεια και στην αποφυγή παραπλανητικών ισχυρισμών (greenwashing), ενισχύοντας την αξιοπιστία της αγοράς», επισημαίνει.

#### Ο ρόλος και η αποστολή του GSTC

Το Παγκόσμιο Συμβούλιο Αειφόρου Τουρισμού (GSTC) είναι ένας διεθνής, μη κερδοσκοπικός οργανισμός (NGO), που ιδρύθηκε το 2007 στις Ηνωμένες Πολιτείες και σήμερα έχει παγκόσμια παρουσία, με γραφεία σε Ασία, Ευρώπη και Αμερική. Αποστολή του είναι η ανάπτυξη και διάδοση των παγκόσμιων προτύπων αειφόρου τουρισμού, τα οποία αποτελούν σημείο αναφοράς διεθνώς. Τα πρότυπα αυτά καλύπτουν ξενοδοχεία, τουριστικούς πράκτορες, προορισμούς, αξιοθέατα και, σε λίγο χρονικό διάστημα, και τον τομέα της γαστρονομίας.

Ο οργανισμός δημιουργήθηκε αρχικά με τη στήριξη του World Tourism Organization (UNWTO), ωστόσο από το 2012 λειτουργεί ως ανεξάρτητος φορέας.

## Η ΧΑΛΚΙΔΙΚΗ ΕΙΣΕΡΧΕΤΑΙ ΔΥΝΑΜΙΚΑ ΣΕ ΜΙΑ ΝΕΑ «ΧΡΥΣΗ ΕΠΟΧΗ» ΓΙΑ ΤΟΝ ΤΟΥΡΙΣΜΟ ΤΗΣ

Η Χαλκιδική περνά σε φάση «επενδυτικής ωριμότητας», με έμφαση στην ποιότητα, τη διεθνή πελατεία και τη δημιουργία ολοκληρωμένων εμπειριών, τόνισαν εκπρόσωποι ξενοδοχειακών μονάδων, στο 9ο συνέδριο real estate της Βόρειας Ελλάδας Prodexpro North. Όπως ανέφεραν, η μετάβαση από τον παραδοσιακό μαζικό θερινό προορισμό σε brand πολυτελείας βρίσκεται σε εξέλιξη, με τις επενδύσεις να διαμορφώνουν ένα νέο, πιο σύνθετο και ανταγωνιστικό τοπίο για τη Βόρεια Ελλάδα.

Στο πάνελ με τίτλο «Η χρυσή εποχή της Χαλκιδικής - Πολυτελείς και Επώνυμες κατοικίες», στελέχη κορυφαίων ομίλων ανέλυσαν τις προοπτικές της περιοχής.

Σύμφωνα με το ΑΠΕ-ΜΠΕ, ο γενικός διευθυντής της Leonardo Limited Edition, Αντώνης Πασπάλης, μίλησε με προσωπική γνώση της περιοχής, καθώς κατάγεται και μεγάλωσε στη Χαλκιδική. Όπως τόνισε, η περιοχή δεν αποτελεί νέο προορισμό, όμως αυτό που αλλάζει ριζικά είναι η ποιότητα του τουριστικού προϊόντος και η στρατηγική προσέγγιση. «Για χρόνια υπήρχαν αξιολογες ξενοδοχειακές μονάδες, αλλά περιορισμένη διαφοροποίηση σε επίπεδο concept και positioning. Σήμερα βλέπουμε σαφή αναβάθμιση στο premium και στο lifestyle», σημείωσε και προσέθεσε ότι η εγγύτητα στη Θεσσαλονίκη, η εύκολη οδική πρόσβαση και η βελτιωμένη συνδεσιμότητα του αεροδρομίου ενισχύουν την ελκυστικότητα της περιοχής. Παράλληλα, η εποχικότητα, που αποτελεί ένα

παραδοσιακό αδύναμο σημείο, μετατρέπεται σε μια βασική παράμετρο στρατηγικού σχεδιασμού. Η Leonardo Limited Edition προχωρά σε μεγάλη ανακαίνιση και επεκτείνει τη λειτουργία του ξενοδοχείου της Merania από τα τέλη Μαρτίου, με στόχο σεζόν που «αγγίζει» τους επτά μήνες. «Η επιμήκυνση της περιόδου λειτουργίας είναι στρατηγική βιωσιμότητας. Διαιρεί τον προορισμό ζωντανό και εξασφαλίζει σταθερότητα για το προσωπικό», ανέφερε, υπογραμμίζοντας ότι η Χαλκιδική ωριμάζει επενδυτικά και αναβαθμίζεται συνολικά.

Από την πλευρά της, η Chief Operating Officer του TOR Hotel Group, Ισμήνη Τορνιπούκα, περιέγραψε τη μεταβολή της τουριστικής συμπεριφοράς. Όπως εξήγησε, ευρωπαϊκές εθνικότητες που στο παρελθόν επέλεγαν μικρότερα καταλύματα και επισκέπτονταν τα χωριά, σήμερα συγκεντρώνονται κυρίως σε μεγάλα resorts υψηλών προδιαγραφών. Αντίθετα, τα χωριά κοντά στις μεγάλες μονάδες προσελκύουν περισσότερο βαλκανικό τουρισμό, συνήθως χαμηλότερων εισοδημάτων. Η ίδια ανέφερε ότι το 2017 ο όμιλος προχώρησε σε σημαντική επένδυση με τη δημιουργία των Eagles Villas, μεγάλων σουιτών 60 έως 180 τ.μ., που παραμένουν ξενοδοχειακό προϊόν, απευθυνόμενες σε μεγαλύτερες οικογένειες, κυρίως από τη Θεσσαλονίκη. Το μοντέλο, όπως είπε, αποδίδει, ενώ υπάρχει επιπλέον γειτονική έκταση 80 στρεμμάτων που ανήκει στην οικογενειακή επιχείρηση και θα μπορούσε μελλοντικά να φιλοξενήσει branded residences, αξιοποιώντας τη σταθερή

επαναληψιμότητα πελατών. «Δεν βιαζόμαστε. Αναπτυσσόμαστε με σταθερά βήματα, διατηρώντας τον έλεγχο του οικοσυστήματος φιλοξενίας που έχουμε δημιουργήσει», υπογράμμισε.

Ο διευθυντής Εξαγορών του Sani/Ikos Group, Λάμπης Παχυγιαννάκης, στάθηκε ιδιαίτερα στις υποδομές. Επισήμανε τη σημαντική αναβάθμιση του αεροδρομίου και τη βελτίωση του οδικού δικτύου έως την Καλλιθέα, τονίζοντας ότι αυτά τα στοιχεία είναι καθοριστικά για την προσέλκυση ξένων επενδυτών. Παράλληλα, ανέδειξε το μοναδικό φυσικό αποτύπωμα της Χαλκιδικής, τα «τρία πόδια», καθένα με διακριτή ταυτότητα, και τον σπάνιο συνδυασμό πευκοδάσους και θάλασσας, ένα χαρακτηριστικό που δύσκολα συναντάται σε άλλα ευρωπαϊκά παράκτια μέτωπα.

Ωστόσο, αναγνώρισε ότι οι ιδιωτικές υποδομές συχνά καλούνται να καλύψουν κενά του δημόσιου τομέα, ιδίως σε θέματα ύδρευσης και διαχείρισης αυξημένων καλοκαιρινών αναγκών. Σε ό,τι αφορά τα branded residences, εκτίμησε ότι μπορούν να πετύχουν στη Χαλκιδική, ιδίως με την αύξηση του ξένου τουρισμού. «Η περιοχή έχει προοπτική, αλλά πρέπει να αποδείξει ότι μπορεί να ξεπεράσει ορισμένες παιδικές ασθένειες», ανέφερε.

Τη συζήτηση συντόνισε ο Associate Director, Hospitality Lead της Colliers Greece & Cyprus, Βασίλης Φωτόπουλος.

# ΘΕΜΑΤΑ ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ

## ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΚΕΝΤΡΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ: ΑΙΤΗΜΑ ΝΑ ΑΝΑΛΑΒΕΙ ΤΟ ΕΡΓΟ ΣΥΝΔΕΣΗΣ ΤΟΥ ΛΙΜΑΝΙΟΥ ΜΕ ΤΗΝ Ε.Ο ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ - ΑΘΗΝΩΝ

Στην παραχώρηση της Εγνατίας Οδού αναφέρθηκε ο αντιπεριφερειάρχης Θεσσαλονίκης Κώστας Γιουτίκας, ο οποίος, μιλώντας στο συνέδριο Prodexpro North 2026, την 9η συνάντηση του κλάδου για τη διαχείριση της ακίνητης περιουσίας στη Βόρεια Ελλάδα, επισήμανε ότι με την ολοκλήρωση των σχετικών διαδικασιών ξεκίνησε το έργο αναβάθμισης της σύνδεσης Ευζώνων με την εθνική οδό Θεσσαλονίκης Αθηνών σε κλειστό αυτοκινητόδρομο, έργο που είναι ιδιαίτερα σημαντικό. Ωστόσο ο ίδιος ανέφερε ότι έτσι η Εγνατία Οδός τελειώνει οριστικά και μένει ορφανό το έργο σύνδεσης του λιμανιού με την εθνική οδό Θεσσαλονίκης - Αθηνών. Ο κ. Γιουτίκας διευκρίνισε ότι πρόκειται για ένα έργο λίγων μόλις χιλιομέτρων και γνωστοποίησε ότι η Περιφέρεια Κεντρικής Μακεδονίας πρότεινε στο υπουργείο Μεταφορών την εγγραφή των χρημάτων σε συγκεκριμένο κωδικό ώστε η ίδια να υλοποιήσει την παρέμβαση.

Σύμφωνα με το ΑΠΕ-ΜΠΕ, ο κ. Γιουτίκας αναφέρθηκε, άλλωστε, σε μια σειρά αστικών αναπλάσεων οι οποίες όπως είπε είναι έργα αναπτυξιακού χαρακτήρα, στην υλοποίηση εμβληματικών έργων στους δήμους της Περιφερειακής Ενότητας Θεσσαλονίκης στο πλαίσιο των ολοκληρωμένων χωρικών επενδύσεων, στην ένταξη

για χρηματοδότηση της μεγάλης ανάπλασης στην πλατεία Αριστοτέλους, την παράδοση τον Ιούνιο του μητροπολιτικού πάρκου Παύλου Μελά και τις παρεμβάσεις στο δυτικό παράκτιο μέτωπο. Σχετικά με το στρατόπεδο Γκόνοου εκτίμησε ότι θα αναμορφώσει τον αναπτυξιακό χάρτη της δυτικής Θεσσαλονίκης αλλά και της Βόρειας Ελλάδας ενώ για την σύνδεση Θεσσαλονίκης - Κιλκίς είπε ότι ξεκίνησε με χρηματοδότηση από το υπουργείο Οικονομικών η σύνδεση της Ασσήρου με τη Νέα Σάντα για να ολοκληρωθεί η απευθείας σύνδεση του Κιλκίς με Θεσσαλονίκη.

Στη ΔΕΘ αναφέρθηκε από την πλευρά του ο δήμαρχος Θεσσαλονίκης Στέλιος Αγγελούδης λέγοντας: «Θέλουμε η ΔΕΘ να έχει ένα μεγάλο μητροπολιτικό πάρκο 120 στρεμμάτων. Προφανώς δεν νοείται οποιαδήποτε μετακίνηση εκτός γιατί δεν υπάρχει καμία προϋπόθεση για αυτό και τα 120 στρέμματα μπορούν να συνδυαστούν με έναν σύγχρονο βιοκλιματικό εκθεσιακό χώρο και να έχουμε ικανό μέγεθος πρασίνου και μια σύγχρονη συνεδριακή και εκθεσιακή δραστηριότητα».

Μιλώντας στο συνέδριο Prodexpro North 2026, χαρακτήρισε μεγάλη πρόκληση την προσιτή στέγαση για την οποία σχολίασε ότι είναι μια θεμελιώδης προϋπόθεση

της κοινωνικής συνοχής και πρόσθεσε ότι αναζητούνται οι βέλτιστες λύσεις που θα οδηγήσουν στο άνοιγμα των κλειστών διαμερισμάτων και στην αύξηση της προσφοράς της στέγης ώστε να τεθεί τέλος στις αυξήσεις που δημιουργούν μεγάλο πρόβλημα για μεγάλο τμήμα των πολιτών. Στο πλαίσιο αυτό είπε ότι ο δήμος ξεκίνησε να υλοποιεί πρόγραμμα κοινωνικής στέγασης μέσα από ακίνητα του δήμου ενώ προχωρά σε συνεννόηση με τον υπουργό Οικονομικών για την αξιοποίηση και ακινήτων του δημοσίου. Αναφερόμενος στις παρεμβάσεις της δημοτικής αρχής μίλησε για την πεζοδρόμηση στον άξονα της Αγίας Σοφίας όπου τα έργα έχουν ξεκινήσει και πρόσθεσε ότι σε δύο εβδομάδες ξεκινούν οι εργασίες για την ανάπλαση της πλατείας Ελευθερίας, δημοπρατήθηκε η ανάπλαση της Πλατείας Αριστοτέλους και μέσα στο έτος θα ξεκινήσει η δημοπράτηση της πλατείας Διοικητηρίου, ενώ θα ακολουθήσουν η δημοπράτηση της πλατείας Δημοκρατίας και της επέκτασης της παλιάς παραλίας. Παράλληλα έδωσε έμφαση στις παρεμβάσεις στη δυτική είσοδο, στο μουσείο Ολοκαυτώματος και τις αναπλάσεις των χώρων του Αλλατίνη στα ανατολικά.

## ΕΛΒΑΛΧΑΛΚΟΡ: ΣΤΑ 3,61 ΔΙΣ ΕΥΡΩ ΟΙ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΕΣ ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΤΟ 2025, ΑΥΞΗΜΕΝΕΣ ΚΑΤΑ 5,1%

Σε 3,614 δισ. ευρώ ανήλθαν το 2025 οι ενοποιημένες πωλήσεις της ΕΛΒΑΛΧΑΛΚΟΡ αυξημένες κατά 5,1% σε σύγκριση με 3,438 δισ. ευρώ το 2024, οδηγούμενες από τους αυξημένους όγκους πωλήσεων και τις υψηλότερες τιμές στο LME.

Όπως αναφέρει το ΑΠΕ-ΜΠΕ, τα αναπροσαρμοσμένα ενοποιημένα κέρδη πριν από φόρους, τόκους, αποσβέσεις, αποτελέσματα μετάλλου και λοιπά έκτακτα κέρδη και ζημίες (α-EBITDA), τα οποία απεικονίζουν καλύτερα την οργανική κερδοφορία του ομίλου, εμφάνισαν οριακή μείωση κατά 0,6% και διαμορφώθηκαν στα 236 εκατ. ευρώ το 2025 έναντι 237,5 εκατ. ευρώ το αντίστοιχο διάστημα του 2024. Σύμφωνα με σχετική ανακοίνωση, το αυξημένο ενεργειακό κόστος, το δυσμενές μείγμα πωλήσεων και οι περιορισμοί στη διαθεσιμότητα των πρώτων υλών επηρέασαν αρνητικά την κερδοφορία του ομίλου.

Τα λογιστικά αποτελέσματα μετάλλου διαμορφώθηκαν σε κέρδη 5,7 εκατ. ευρώ, ελαφρώς χαμηλότερα σε σχέση με τα κέρδη 6,2 εκατ. ευρώ της αντίστοιχης περιόδου του προηγούμενου έτους. Ως αποτέλεσμα των ανωτέρω, τα ενοποιημένα κέρδη προ τόκων, φόρων και αποσβέσεων (EBITDA) ανήλθαν σε 226,1 εκατ. ευρώ, έναντι 242,7

εκατ. ευρώ το 2024.

Οι τιμές των μετάλλων στο LME κατέγραψαν αξιοσημείωτη αύξηση κατά το πρώτο τρίμηνο της χρήσης, την οποία ακολούθησε αποκλιμάκωση στα τέλη Μαρτίου και ταχεία άνοδο τον Δεκέμβριο, μετά από αισιόδοξες προσδοκίες. Επιπρόσθετα, η μέση τιμή του αλουμινίου διαμορφώθηκε σε 2.333 ευρώ ανά τόνο το 2025, έναντι 2.236 ευρώ ανά τόνο το 2024, αυξημένη κατά 4,3%. Η μέση τιμή του χαλκού ανήλθε σε 8.801 ευρώ ανά τόνο, έναντι 8.454 ευρώ ανά τόνο την αντίστοιχη περίοδο του προηγούμενου έτους, σημειώνοντας αύξηση 4,1%, ενώ η μέση τιμή του ψευδαργύρου διαμορφώθηκε σε 2.543 ευρώ ανά τόνο το 2025, έναντι 2.569 ευρώ ανά τόνο το 2024, καταγράφοντας μείωση 1,0%.

Η σταθερή κερδοφορία και οι στοχευμένες κεφαλαιουχικές δαπάνες οδήγησαν σε σημαντική μείωση του καθαρού δανεισμού του Ομίλου σε ετήσια βάση, κατά 38,1 εκατ. ευρώ. Η βελτίωση αυτή, σε συνδυασμό με τη θετική επίδραση των χαμηλότερων επιτοκίων, συνέβαλε σε μείωση κατά 20% του καθαρού χρηματοοικονομικού αποτελέσματος, το οποίο ανήλθε σε 35,9 εκατ. ευρώ για το 2025, έναντι 44,9 εκατ. ευρώ το 2024.

Ο συνολικός δανεισμός διαμορφώθηκε σε 659,2 εκατ.

ευρώ, έναντι 723,1 εκατ. ευρώ στις 31 Δεκεμβρίου 2024, ενώ ο καθαρός δανεισμός μειώθηκε σε 605,3 εκατ. ευρώ από 643,5 εκατ. ευρώ την ίδια περίοδο. Παρότι η διαχείριση κεφαλαίου κίνησης παραμένει βασική προτεραιότητα και για τους δύο κλάδους, η άνοδος των τιμών LME και οι προκλήσεις στην αγορά των πρώτων υλών οδήγησαν σε υψηλότερα επίπεδα το κεφάλαιο κίνησης.

Τα ενοποιημένα κέρδη μετά από φόρους ανήλθαν σε 109,5 εκατ. ευρώ το 2025, στο ίδιο επίπεδο με το 2024, ενώ τα ενοποιημένα κέρδη μετά από φόρους και δικαιώματα μειοψηφίας διαμορφώθηκαν σε 103,4 εκατ. ευρώ το 2025 (ή 0,2761 ευρώ ανά μετοχή), έναντι 103,2 εκατ. ευρώ την αντίστοιχη περίοδο του προηγούμενου έτους (ή 0,2752 ευρώ ανά μετοχή).

Κατά τη διάρκεια του έτους, η εταιρεία διένειμε μέρισμα ύψους 33,8 εκατ. ευρώ, αυξημένο κατά 125% σε σύγκριση με το 2024. Η μείωση του καθαρού δανεισμού και η ισχυρή κερδοφορία του Ομίλου επιτρέπουν στο Διοικητικό Συμβούλιο να προτείνει τη διανομή μερίσματος ύψους 0,11 ευρώ ανά μετοχή το 2026.

# ΘΕΜΑΤΑ ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ

## ΤΟ ΠΑΡΑΛΙΑΚΟ ΜΕΤΩΠΟ ΚΑΙ ΟΙ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΕΣ ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ ΤΗΣ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ ΣΤΟ ΕΠΙΚΕΝΤΡΟ ΣΥΖΗΤΗΣΗΣ ΣΤΗΝ 9<sup>Η</sup> NORTH PRODEXPO

Οι προοπτικές και οι ευκαιρίες ανάπτυξης του παραλιακού μετώπου, τόσο ανατολικά όσο και δυτικά, βρέθηκαν στο επίκεντρο του 9ου συνεδρίου Real Estate North Prodexpo, με εκπροσώπους δημόσιων φορέων και του ιδιωτικού τομέα να συμφωνούν και στην ανάγκη για συντονισμένες παρεμβάσεις, ρεαλιστικά σχέδια και επιτάχυνση της δημιουργίας υποδομών.

Σύμφωνα με το ΑΠΕ-ΜΠΕ, οι τοποθετήσεις ανέδειξαν ότι η Θεσσαλονίκη βρίσκεται σε ένα «κρίσιμο σταυροδρόμι», όπου η αξιοποίηση εμβληματικών ακινήτων, η ενίσχυση των δικτύων και η προσέλκυση επενδύσεων μπορούν να μετασχηματίσουν συνολικά το αστικό και οικονομικό της αποτύπωμα.

### Δυτική Είσοδος: Αναπτυξιακός και Πολιτιστικός Κόμβος

Στην ενότητα για τη Δυτική Είσοδο, οι ομιλήτες υπογράμμισαν ότι η περιοχή από το παλιό εργοστάσιο ΦΙΞ ως το Δικαστικό Μέγαρο συγκεντρώνει πλέον όλα τα χαρακτηριστικά για να εξελιχθεί σε νέο αναπτυξιακό και πολιτιστικό hub. Η προοπτική δημιουργίας κατοικιών υψηλών προδιαγραφών, αλλά και κοινωνικού χαρακτήρα, συνδυάζεται, όπως τόνισε ο CEO της Dimand Δημήτρης Ανδριόπουλος, με τη λειτουργία του Μουσείου Ολοκαυτώματος και με τη μεταφορά του Εφετείου και δημιουργεί ένα πολυλειτουργικό περιβάλλον, που μπορεί να διασυνδεθεί και με μικρά λεωφορεία που θα μεταφέρουν ανά ένα τέταρτο επισκέπτες και κατοίκους εντός αυτής της ζώνης στις δραστηριότητες τους. Πρόσθετη αξία δημιουργεί η αγορά από το ΥΠΠΟ του κτιρίου Σ2 του παλιού Βιομηχανικού συγκροτήματος ΦΙΞ, που θα αναπαλαιωθεί για να στεγάσει την Κρατική Ορχήστρα Θεσσαλονίκης και μέρος της συλλογής Κωστάκη, περίπου 1200 έργων της ρωσικής πρωτοπορίας, η οποία αποκτήθηκε παλαιότερα από το ελληνικό δημόσιο.

Στο σκέλος της συζήτησης που αφορούσε τον πολιτιστικό και ιστορικό χαρακτήρα της Δυτικής Είσοδου, τρεις παρεμβάσεις έδωσαν ιδιαίτερο βάρος στη διάσταση της μνήμης και της ταυτότητας της πόλης.

Ο πρόεδρος του Κεντρικού Ισραηλτικού Συμβουλίου Ελλάδος, Δαυίδ Σαλιέλ, υπογράμμισε ότι η δημιουργία του Μουσείου Ολοκαυτώματος στη δυτική πλευρά της Θεσσαλονίκης δεν αποτελεί απλώς ένα ακόμη μεγάλο έργο, αλλά μια πράξη ιστορικής δικαιοσύνης για την πόλη. Όπως ανέφερε, η περιοχή όπου αναπτύσσεται το μουσείο συνδέεται άμεσα με την τραγική αναχώρηση των Εβραίων της Θεσσαλονίκης κατά τη διάρκεια της Κατοχής προς τα στρατόπεδα συγκέντρωσης και την τελική εξόντωσή τους, γεγονός που προσδίδει στο εγχείρημα ιδιαίτερο συμβολισμό. Τόνισε ότι το μουσείο θα λειτουργήσει ως διεθνές σημείο αναφοράς, ενισχύοντας την εξωστρέφεια της Θεσσαλονίκης και προσδίδοντας στη Δυτική Είσοδο έναν ρόλο όχι μόνο αναπτυξιακό, αλλά και βαθιά πολιτισμικό και εκπαιδευτικό.

Από την πλευρά του πολιτιστικού τομέα, ο πρόεδρος της

Κρατικής Ορχήστρας Θεσσαλονίκης, Λεωνίδα Γεωργιάδης, στάθηκε στην ανάγκη οι μεγάλες αστικές παρεμβάσεις να συνοδεύονται από αντίστοιχες πολιτιστικές υποδομές. Επισήμανε ότι η μουσική και οι τέχνες δεν μπορούν να λειτουργούν αποκομμένες από τον αστικό σχεδιασμό και ότι η ενίσχυση της πολιτιστικής παρουσίας στη δυτική πλευρά θα συμβάλει στην εξισορρόπηση του πολιτιστικού χάρτη της πόλης. Κατά τον ίδιο, η ανάδειξη της βιομηχανικής κληρονομιάς, σε συνδυασμό με σύγχρονες πολιτιστικές χρήσεις, μπορεί να δημιουργήσει έναν ζωντανό πυρήνα δημιουργίας που θα προσελκύει νέο κοινό και θα ενισχύει τη βιωσιμότητα των φορέων.

Ο εκτελεστικός διευθυντής του Momus Επαμεινώνδας Χριστοφιλόπουλος, υπογράμμισε ότι η αγορά μέρους της συλλογής Κωστάκη από το ελληνικό δημόσιο αποδείχθηκε τεράστιας σημασίας, με την αξία της συλλογής να έχει φτάσει στο δεκαπλάσιο της τιμής της εξαγοράς της. Εστίασε στη σημασία της στρατηγικής συνεργασίας μεταξύ θεσμών, τοπικής αυτοδιοίκησης και πολιτιστικών οργανισμών. Όπως σημείωσε, η Δυτική Είσοδος έχει τη δυνατότητα να εξελιχθεί σε ενιαίο πολιτιστικό άξονα, όπου η μνήμη, η τέχνη και η επιχειρηματικότητα θα συνυπάρχουν. Υπογράμμισε ότι η επένδυση στον πολιτισμό δεν είναι δευτερεύουσα σε σχέση με την οικονομική ανάπτυξη, αλλά βασικός παράγοντας που καθορίζει την ποιότητα του αστικού περιβάλλοντος και τη θετική εικόνα της Θεσσαλονίκης.

Ο γενικός γραμματέας της Παρευξείνιας Τράπεζας, Αστέριος Τσουκαλάς, ανέδειξε τη στρατηγική επιλογή του οργανισμού να επενδύσει στην περιοχή, επιλέγοντας να στεγαστεί σε ένα κτίριο υψηλών βιοκλιματικών προδιαγραφών, αγοράσμενο το 2023 και χρηματοδοτημένο κατά 62% από το ελληνικό δημόσιο, στη συγκεκριμένη περιοχή. Όπως τόνισε, η απόφαση δεν βασίστηκε μόνο σε χρηματοοικονομικά κριτήρια, αλλά και στην προοπτική συμμετοχής σε έναν ευρύτερο σχεδιασμό αναβάθμισης της δυτικής εισόδου. Η εγκατάσταση της Τράπεζας, με πιστοποίηση κορυφαίου επιπέδου βιωσιμότητας, σηματοδοτεί, κατά τον ίδιο, την εμπιστοσύνη διεθνών οργανισμών στις προοπτικές της Θεσσαλονίκης.

Στο ίδιο μήκος κύματος, ο πρόεδρος της ΕΥΑΘ, Άγις Παπαδόπουλος, αναφέρθηκε στον ρόλο του Μουσείου Ύδρευσης. Η επιλογή να διασωθεί το πρώτο κεντρικό αντλιοστάσιο αποδείχθηκε υψηλής σημασίας και σήμερα το μουσείο, όπως είπε, δεν διασώζει μόνο μηχανήματα και τεκμήρια της βιομηχανικής περιόδου, αλλά μεταφέρει στους επισκέπτες την κοινωνική διάσταση της υδροδότησης μιας πόλης. Με χιλιάδες μαθητές να το επισκέπτονται ετησίως, η περιοχή αποκτά σταδιακά τα χαρακτηριστικά ενός άξονα πολιτισμού.

Κοινός παρονομαστής των τοποθετήσεων ήταν ότι το λιμάνι, σε άμεση γεινίαση με τον αστικό ιστό, αποτελεί συγκριτικό πλεονέκτημα, το οποίο μπορεί να λειτουργήσει ως μοχλός αστικής αναγέννησης, ακολουθώντας διεθνή παραδείγματα πόλεων που επαναπροσδιόρισαν τη σχέση τους με τη θάλασσα.

### «Εκκελιδώνοντας» τις πιθανότητες στο ανατολικό παραλιακό μέτωπο

Στη δεύτερη ενότητα, με τίτλο «Εκκελιδώνοντας τις πιθανότητες» και με συντονιστή τον Σπύρο Πέγκα, η συζήτηση μετατοπίστηκε στο ανατολικό παραλιακό μέτωπο και στη διασύνδεση των δήμων της περιοχής.

Ο δήμαρχος Θερμαϊκού Θεόδωρος Τζέκος ανέπτυξε το όραμα για ένα «πάντρεμα» ποιοτικής διαβίωσης, καινοτομίας και πρωτογενούς τομέα. Όπως σημείωσε, ο εκτεταμένος αγροτικός τομέας, ο οινοτουρισμός, αλλά και οι μορφές θρησκευτικού και εναλλακτικού τουρισμού, συνθέτουν ένα πολυδιάστατο αναπτυξιακό μοντέλο. Κεντρικό έργο αποτελεί το τεχνολογικό πάρκο Thess INTEC, που φιλοδοξεί να δημιουργήσει χιλιάδες θέσεις εργασίας υψηλής εξειδίκευσης. Παράλληλα, προχωρά η επένδυση στην Αγία Τριάδα, στο πρώην κάμπινγκ, ενώ αναπτύσσονται τουριστικές υποδομές, κατοικίες χαμηλού συντελεστή ύψους και εκτεταμένοι κοινόχρηστοι χώροι, καθώς και η μελέτη για μαρίνα τριακοσίων σκαφών στη Μηχανιώνα.

Από την πλευρά του δήμου Θέρμης, ο αντιδήμαρχος Απόστολος Τσολάκης υπογράμμισε ότι η σταθερή στρατηγική στόχευση δεκαετιών, με έμφαση στον πολεοδομικό σχεδιασμό και στις οργανωμένες χρήσεις γης, αποτέλεσε τη βάση της σημερινής ανάπτυξης. Η αξιοποίηση δημοτικών γης για εκπαιδευτικές και ερευνητικές εγκαταστάσεις, αλλά και η προσέλκυση επενδύσεων, ενισχύουν τη δυναμική της περιοχής, η οποία καταγράφει σημαντική πληθυσμιακή αύξηση. Σημείωσε, ότι για επενδύσεις τα ήδη χαμηλά δημοτικά τέλη του δήμου Θέρμης προσφέρονται με έκπτωση 50% για επενδυτικά πλάνα, αλλά επισήμανε ότι χωρίς επαρκή χρηματοδότηση της αυτοδιοίκησης, οι υποδομές παραμένουν το κρίσιμο μεγάλο ζήτημα.

Από την πλευρά του, ο CEO της Hellenic Properties, Ερρίκος Αρώνης, σημείωσε ότι η Θεσσαλονίκη εμφανίζει πλέον έντονη επενδυτική ελκυστικότητα. Αφού αναφέρθηκε στη λειτουργία του μετρό και στην κατασκευή του flyover, αλλά και στα σχέδια ανάπλασης της «ριβιέρας», υποστήριξε ότι απαιτείται ρεαλιστική προσέγγιση, με έργα που «οπνάν» σε μικρότερα, διαχειρίσιμα τμήματα, ώστε να αποφεύγεται ο μακροχρόνιος ορίζοντας υλοποίησης. Όπως ανέφερε, υπάρχουν ευκαιρίες στην πόλη, εκτιμώντας ότι μπορεί να δημιουργηθεί ένα νέο κύμα επενδύσεων, εφόσον αποφευχθούν οι χρονοβόρες και υπερφιλόδοξες προσεγγίσεις.

Τέλος στην ενότητα που αφορά την αναπτυξιακή προοπτική της Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης, ο πρόεδρος του «Ομίλου Κουρτίδη», Νίκος Κουρτίδης έκανε αναφορά σε πέντε μεγάλα πρότζεκτς που βρίσκονται σε εξέλιξη, ή δρομολογούνται και συνδυάζουν τουριστική και πολιτιστική ανάπτυξη. Τόνισε, ότι τα σχέδια αυτά είναι ικανά να μεταμορφώσουν την περιοχή, με ρεαλιστικές προϋποθέσεις προσέλκυσης επενδύσεων, ώστε να ενταχθεί πολύ σύντομα και με αναβαθμισμένους όρους στον παγκόσμιο τουριστικό χάρτη.

# ΘΕΜΑΤΑ ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ

## Η ΕΥΡΩΠΗ ΠΝΙΓΕΤΑΙ ΑΛΛΑ ΔΕΝ ΤΟ ΠΙΣΤΕΥΕΙ...

### Πλημμύρες και κλιματική αλλαγή, αλλά και φωνές για χαλάρωση των κανόνων προστασίας του περιβάλλοντος

«Ενώ τα ακραία καιρικά φαινόμενα χειροτερεύουν, οι φωνές που ζητούν τη χαλάρωση των κανόνων προστασίας του περιβάλλοντος γίνονται πιο δυνατές και αποκτούν μεγαλύτερη επιρροή».

Αυτό γράφει η βρετανική Guardian σε μια εντυπωσιακή ανασκόπηση τόσο των συχνά θανατηφόρων πλημμυρών που έπληξαν την Ευρώπη τους τελευταίους μήνες, όσο και της όλο και μεγαλύτερης πίεσης από τους «κλιματοσκεπτικιστές» και τους «αρνητές» της κλιματικής αλλαγής, υπέρ της χαλάρωσης των κανόνων προστασίας του φυσικού περιβάλλοντος, γράφει ο δημοσιογράφος Δημήτρης Κωνσταντακόπουλος στη στήλη Ιδέες και Απόψεις του ΑΠΕ-ΜΠΕ.

«Πηγαίνουμε προς την αυτοκαταστροφή του πλανήτη» δηλώνει στην εφημερίδα ο διευθυντής ενός λυκείου στην Ισπανία. «Δεν είναι κάτι που μού'παν, είναι κάτι που βλέπω από το παράθυρό μου, πώς είναι δυνατόν να ισχυριστεί οποιοσδήποτε ότι αυτό είναι... εφεύρεση;»

Ο φίλος του και καθηγητής Μαθηματικών επρόκειτο να τον διαδεχθεί στη διεύθυνση του λυκείου, αν δεν είχε πνιγεί από την υπερχειλίση ενός ποταμού στις μεγάλες πλημμύρες της Μαλαγας, στις 27 Δεκεμβρίου.

Πλημμυρίζουμε το χειμώνα, σκάμε από τη ζέστη και καιγόμαστε μαζικά το καλοκαίρι. Αυτή είναι η νέα «κανονικότητα» της Ευρώπης πλέον, πολύ προτού αγγίξουμε καν το όριο που έχει θέσει ως στόχο η συμφωνία των Παρισίων (ενάμιση βαθμός αύξηση θερμοκρασίας πάνω από την προβιομηχανική εποχή). Και καλύτερα να μη μπούμε στον κόπο να φανταστούμε τι θα συμβεί αν η θερμοκρασία φτάσει τους δύομισι βαθμούς πάνω από την προβιομηχανική εποχή, εκεί δηλαδή που υπολογίζεται ότι μας οδηγούν οι σημερινές κλιματικές πολιτικές. Κάθε δέκατο βαθμού αύξησης της παγκόσμιας θερμοκρασίας οδηγεί σε εκθετική αύξηση της έντασης των ακραίων καιρικών φαινομένων.

Το άρθρο του Guardian συνοδεύεται και από μια πολύ εντυπωσιακή συλλογή φωτογραφιών πλημμυρισμένων πόλεων της Νότιας Ευρώπης, που καθιστούν περιττό τον σχολιασμό. Το φαινόμενο είναι άλλωστε οικείο και σε μας τους Έλληνες. Το άρθρο, που γράφτηκε πριν από τις πρόσφατες πλημμύρες στη χώρα μας, αναφέρεται κυρίως στις θανατηφόρες πλημμύρες

σε Ισπανία και Πορτογαλία, αλλά επίσης στις πλημμύρες της Γαλλίας και τον εξαιρετικά υψηλό αριθμό συνεχόμενων ημερών βροχής στο Ηνωμένο Βασίλειο.

Οι καταγίγδες στην Ιβηρική και οι ατέλειωτες βροχές στο Ηνωμένο Βασίλειο είναι αποτέλεσμα μιας μετακίνησης προς νότο του jet stream, που συνδυάστηκε με υψηλές πιέσεις στη Βόρεια Ευρώπη και ακινητοποίησε για μεγάλο διάστημα καιρικά συστήματα, δηλαδή αύξησε τον χρόνο που καιρικά συστήματα που προκαλούν βροχή παραμένουν πάνω από μία τοποθεσία. Η παγκόσμια υπερθέρμανση πολλαπλασιάζει τις ζημιές γιατί ο ζεστός αέρας μπορεί να φέρει περισσότερη υγρασία. Όταν οι βροχές πέφτουν σε εδάφη που δεν πρόλαβαν να στεγνώσουν, ο κίνδυνος πλημμυρών πολλαπλασιάζεται εκθετικά.

#### Επιστήμονες ανησυχούν

Οι επιστήμονες υποστηρίζουν ότι οι κυβερνήσεις παραμένουν σε άρνηση για την έκταση της απειλής. Ο κλιματολόγος και διευθυντής ερευνών στο γαλλικό CNRS (Εθνικό Κέντρο Επιστημονικής Έρευνας) Christophe Cassou δήλωσε στη βρετανική εφημερίδα ότι οι πλημμύρες στη Γαλλία ήταν χωρίς προηγούμενο και ως προς την έκταση που έπληξαν και ως προς τη συνολική ποσότητα νερού που έπεσε από την αρχή του χρόνου. «Αυτό που προκαλεί έκπληξη είναι η έκπληξη των Αρχών κάθε φορά που συμβαίνουν αυτά. Και δεν ζούμε καν το χειρότερο δυνατό σενάριο, αλλά μόνο ένα από τα πιθανά, απολύτως μέσα στο πλαίσιο των κλιματικών προσομοιώσεων», προσθέτει ο κλιματολόγος.

#### Βήματα οπισθοδρόμησης και από τους πολιτικούς

Ενώ τα προβλήματα επιδεινώνονται η πολιτική κάνει σημαντικά βήματα προς τα πίσω, αρχής γενομένης από τις Ηνωμένες Πολιτείες, όπου ο Ντόναλντ Τραμπ διέταξε την αποχώρηση της χώρας του από την παγκόσμια συμφωνία για την καταπολέμηση της κλιματικής αλλαγής, προχώρησε σε μέτρα πολύ μεγάλης απορρύθμισης της νομοθεσίας για την προστασία του περιβάλλοντος και την καταπολέμηση της μόλυνσης (Trump's EPA repeals landmark climate finding in gift to 'billionaire polluters') και λάνσαρε το σύνθημα "Drill, baby,

drill", που προκάλεσε φυσικά τον ενθουσιασμό των μεγάλων πολυεθνικών των ορυκτών καυσίμων

Η αμερικανική κυβέρνηση πιέζει ταυτόχρονα τους Ευρωπαίους στην ίδια κατεύθυνση. Ο Αμερικανός υπουργός Ενέργειας και πρώην στέλεχος της βιομηχανίας fracking (εξόρυξης με υδραυλική ρωγμάτωση) Chris Wright πίεσε την Ευρώπη να αναθεωρήσει τα όρια μεθανίου και τους κανόνες βιωσιμότητας που θα μπορούσαν να απειλήσουν τις εξαγωγές αμερικανικού υδρογονοποιημένου αερίου LNG. Ενώ επέμεινε στη Διεθνή Υπηρεσία Ενέργειας να «βγάλουν το κλίμα» από τα μοντέλα τους.

Στην Ευρώπη, η συντριπτική πλειοψηφία των πολιτών αποδέχεται την κλιματική επιστήμη και υποστηρίζει μέτρα ανακοπής της θερμικής μόλυνσης του πλανήτη. Αυτό όμως δεν εμποδίζει, οι ανοικτοί ή συγκαλυμμένοι αρνητές της κλιματικής αλλαγής να αυξάνονται στην ευρωπαϊκή πολιτική τάξη, μαζί και η πολιτική τους επιρροή.

Τα ευρωπαϊκά κόμματα της άκρας δεξιάς έχουν κάνει τώρα την καταπολέμηση της... καταπολέμησης της κλιματικής αλλαγής το δεύτερο θέμα στην ατζέντα τους μετά το μεταναστευτικό. Συντονίζει τις προσπάθειές τους το Ινστιτούτο Heartland, μια αμερικανική «δεξιμενή σκέψης» που χρηματοδοτούν οι εταιρείες ορυκτών καυσίμων.

Αλλά δεν είναι μόνο η άκρα δεξιά. Τρομαγμένοι από τις επιτυχίες της και θέλοντας να ικανοποιήσουν τις βιομηχανίες και την Ουάσινγκτον, και κεντρώοι Ευρωπαίοι πολιτικοί ανατρέπουν τώρα «πράσινο κανόνες με μια ζέση που εξέπληξε ακόμα και μερικούς λομπιστές της αντιρύπανσης», σημειώνει ο Guardian.

Αλλά έντονη πίεση ασκούν και οι ευρωπαϊκές χημικές βιομηχανίες που θέλουν να μειωθούν οι «τιμές άνθρακα» της ΕΕ, που συνιστούν τον άξονα των αντιρρηπαντικών της προσπάθειών. Οι τιμές αυτές είναι οι υψηλότερες διεθνώς, ακόμα και αυτές όμως δεν αντανάκλουν το πραγματικό αποτέλεσμα της απελευθέρωσης άνθρακα στην ατμόσφαιρα.

Οι ευρωπαϊκές χημικές βιομηχανίες πλήττονται από την άνοδο του κόστους της ενέργειας, ως αποτέλεσμα των ενεργειακών επιλογών της ΕΕ και των κρατών μελών της. Μη μπορώντας ή μη θέλοντας να ζητήσουν την αλλαγή τους, ζητάνε την άμβλυνση των προστασιών για το περιβάλλον.

## ΑΤΜΟΗΥΒ: ΝΕΟ ΕΠΕΙΣΟΔΙΟ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΣΑΧΑΡΙΑΝΗΣ ΣΚΟΝΗΣ ΣΤΗΝ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗ ΜΕΣΟΓΕΙΟ

### Με περιορισμένη επιβάρυνση της ποιότητας του αέρα στην επιφάνεια

Ένα νέο επεισόδιο μεταφοράς σκόνης από την έρημο Σαχάρα επηρεάζει την Ανατολική Μεσόγειο, ως αποτέλεσμα της παρουσίας βαρομετρικού χαμηλού στο Μαρόκο και την Αλγερία.

Σύμφωνα με το ΑΠΕ-ΜΠΕ, όπως αναφέρει ο κόμβος πληροφορικής για την ατμοσφαιρική σύσταση στην Ελλάδα, ΑτμοHub, οι ανοδικοί άνεμοι που συνοδεύουν το σύστημα ανυψώνουν τα σωματίδια σκόνης σε μεγάλα ύψη, ενώ οι δυτικοί άνεμοι τα μεταφέρουν προς την περιοχή μας.

Το φαινόμενο επηρεάζει τη χώρα μας από χθες, προσεγγίζο-

ντας αρχικά από τα βόρεια και βορειοδυτικά, και στη συνέχεια θα επεκταθεί σταδιακά σε ολόκληρη την επικράτεια.

Το πλούσιο σκόνης εντοπίζεται κυρίως στα ανώτερα στρώματα της τροπόσφαιρας, με αποτέλεσμα να μην αναμένεται σημαντική επιβάρυνση της ποιότητας του αέρα κοντά στην επιφάνεια.

Οι επιδράσεις του φαινομένου θα περιοριστούν κυρίως σε ελαφριά σκίαση της ατμόσφαιρας, σε συνδυασμό με τη νεφοκάλυψη που θα το συνοδεύει.

Παράλληλα, αναμένεται ελαφριά επιβάρυνση της ποιότητας

του αέρα στο Λεκανοπέδιο Αττικής, την Ανατολική Μακεδονία και την Ήπειρο.

Το επεισόδιο εκτιμάται ότι θα διαρκέσει έως και το τέλος της εβδομάδας.

Μπορείτε να παρακολουθήσετε την πρόγνωση και την εξέλιξη του φαινομένου, σύμφωνα με τα δεδομένα της Υπηρεσίας για την Παρακολούθηση της Ατμόσφαιρας CAMS στο διαδικτυακό portal του ΑτμοHub:

<https://portal.atmohub.gr/erimiki-skoni>

# ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ - ΑΝΑΠΤΥΞΗ

## ΙΟΒΕ: ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΟΥ ΔΕΙΚΤΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΚΛΙΜΑΤΟΣ ΤΟΝ ΦΕΒΡΟΥΑΡΙΟ, ΜΕ ΗΠΙΑ ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΤΗΣ ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΙΚΗΣ ΕΜΠΙΣΤΟΣΥΝΗΣ

Βελτιώθηκε τον Φεβρουάριο ο δείκτης οικονομικού κλίματος κλείνοντας στις 107,7 μονάδες, από 105,4 μονάδες τον Ιανουάριο. Όπως αναφέρει το ΑΠΕ-ΜΠΕ, σύμφωνα με έρευνα οικονομικής συγκυρίας του ΙΟΒΕ, η βελτίωση προέρχεται από την ενίσχυση των προσδοκιών σε όλους τους επιχειρηματικούς τομείς, καθώς και στην καταναλωτική εμπιστοσύνη.

Στις κατασκευές, ως προς τα ιδιωτικά έργα συνεχίζεται η ανοδική πορεία, με τον σχετικό δείκτη να φτάνει εκ νέου σε μια από τις υψηλότερες επιδόσεις διαχρονικά, ενώ στο λιανικό εμπόριο σημειώνεται σημαντική βελτίωση λόγω κυρίως της χειμερινής περιόδου των εκπτώσεων. Στους υπόλοιπους επιχειρηματικούς τομείς, στη Βιομηχανία και τις υπηρεσίες οι προσδοκίες καταγράφουν ηπιότερες μεταβολές.

Στην πλευρά των νοικοκυριών, οι Έλληνες καταναλωτές, αν και παραμένουν οι περισσότερο απαισιόδοχοι στην ΕΕ, διατυπώνουν λιγότερο αρνητικές προβλέψεις για τα οικονομικά των νοικοκυριών τους σε σχέση με τον προηγούμενο μήνα, αλλά και τη γενικότερη οικονομική κατάσταση στη χώρα, ενώ ενισχύεται και η πρόθεσή τους για μείζονες αγορές.

Σύμφωνα με την έρευνα, οι ήδη έντονες αβεβαιότητες του διεθνούς περιβάλλοντος πλέον οξύνονται με δραματικό τρόπο, κατόπιν των πολύ πρόσφατων επιθέσεων στο Ιράν και οι πολεμικές και άλλες εξελίξεις είναι απρόβλεπτες. Η επίπτωσή τους στο εγχώριο οικονομικό κλίμα κατά το επόμενο διάστημα θα εξαρτηθεί από τη χρονική και γεωγραφική έκταση της νέας παγκόσμιας κρίσης και ειδικότερα από το αν θα διαφανεί σύντομα σύγκλιση προς μια λύση. Οι διάυλοι δυνητικές επιδράσεις στην ελληνική οικονομία είναι πολλοί, από έντονες αναταράξεις στις αγορές ενέργειας και πρόκληση πληθωριστικών πιέσεων που θα μπορούσαν να πείσουν περαιτέρω τα νοικοκυριά, έως διαταραχή του διεθνούς εμπορίου και των αγορών κεφαλαίου που θα μπορούσε να επηρεάσει τις επιχειρήσεις και περισσότερο τις εξωστρεφείς. Αναλυτικότερα:

- στη Βιομηχανία, το ήπια αρνητικό ισοζύγιο των εκτιμήσεων για τις παραγγελίες και την τρέχουσα ζήτηση ενισχύθηκε ελαφρά, το θετικό ισοζύγιο προβλέψεων για την παραγωγή τους προσεχείς μήνες βελτιώθηκε σημαντικά, ενώ το ύψος των αποθεμάτων αποκλιμακώθηκε ήπια.

- στις κατασκευές, οι ήπια θετικές προβλέψεις για το πρόγραμμα εργασιών των επιχειρήσεων βελτιώθηκαν σημαντικά, ενώ οι θετικές προβλέψεις για την απασχό-

ληση παρέμειναν αμετάβλητες.

- στο λιανικό εμπόριο, οι ήπια θετικές εκτιμήσεις για τις τρέχουσες πωλήσεις εξασθενούν, με το ύψος των αποθεμάτων να αποκλιμακώνεται σημαντικά και τις προβλέψεις για τη βραχυπρόθεσμη εξέλιξη των πωλήσεων να ενισχύονται έντονα.

- στις υπηρεσίες, οι θετικές εκτιμήσεις για την τρέχουσα κατάσταση των επιχειρήσεων βελτιώθηκαν ελαφρά, οι θετικές εκτιμήσεις για την τρέχουσα ζήτηση ενισχύθηκαν αντίστοιχα, ενώ παράλληλα οι προβλέψεις της βραχυπρόθεσμης εξέλιξης της βελτιώθηκαν οριακά.

- στην καταναλωτική εμπιστοσύνη, οι αρνητικές προβλέψεις των νοικοκυριών για την οικονομική κατάσταση της χώρας αμβλύθηκαν, όπως και εκείνες για τη δική τους οικονομική κατάσταση. Παράλληλα, ενισχύθηκαν ήπια οι προβλέψεις για μείζονες αγορές, ενώ υποχώρησε οριακά η πρόθεση για αποταμίευση.

### Οι Έλληνες οι πιο απαισιόδοχοι καταναλωτές στην ΕΕ

Σύμφωνα με την έρευνα οικονομικής συγκυρίας του ΙΟΒΕ, βελτιώθηκε ελαφρά τον Φεβρουάριο ο δείκτης καταναλωτικής εμπιστοσύνης και διαμορφώθηκε στις -49,2 μονάδες, έναντι -50,3 μονάδες τον Ιανουάριο. Και αυτόν τον μήνα οι Έλληνες καταναλωτές εμφανίζονται ως οι περισσότερο απαισιόδοχοι στην ΕΕ. Οι επιμέρους δείκτες για τα οικονομικά των νοικοκυριών βελτιώνονται οριακά, ενώ η γενικότερη οικονομική κατάσταση στην χώρα εμφανίζει μικρή βελτίωση. Παράλληλα, η πρόθεση για μείζονες αγορές ενισχύεται ελαφρά, με την αποταμίευση να εξασθενεί οριακά.

Αναλυτικότερα, οι αρνητικές εκτιμήσεις των καταναλωτών για την οικονομική κατάσταση του νοικοκυριού τους κατά τους προηγούμενους 12 μήνες περιορίστηκαν ήπια στις -47,7 (από -49,0) μονάδες. Το 65% των νοικοκυριών εκτίμησε ελαφρά ή αισθητή επιδείνωση της οικονομικής του κατάστασης, ενώ το 2% θεωρεί πως επήλθε μικρή βελτίωση.

Οι αρνητικές προβλέψεις των καταναλωτών για την οικονομική κατάσταση του νοικοκυριού τους κατά τους προσεχείς 12 μήνες ενισχύθηκαν οριακά τον Φεβρουάριο στις -46,6 (από -46,4). Το 62% των νοικοκυριών αναμένει ελαφρά ή αισθητή επιδείνωση της οικονομικής του κατάστασης, ενώ το 3% προβλέπει μικρή βελτίωση. Ο αρνητικός δείκτης των προβλέψεων των νοικοκυριών για την οικονομική κατάσταση της χώρας τους το προσεχές 12μηνο υποχώρησε ήπια τον Φεβρουάριο και

διαμορφώθηκε στις -54,0 (από -55,4) μονάδες. Το 70% των καταναλωτών πρόβλεψε ελαφρά ή αισθητή επιδείνωση της οικονομικής κατάστασης της χώρας, έναντι 21% (από 19%) το οποίο αναμένει σταθερότητα.

Η πρόθεση των καταναλωτών για σημαντικές αγορές τους προσεχείς 12 μήνες (επίπλων, ηλεκτρικών συσκευών κ.λπ.) βελτιώθηκε ελαφρά με το σχετικό δείκτη να διαμορφώνεται στις -48,5 (από -50,4) μονάδες. Το 58% (από 60%) των καταναλωτών πρόβλεψε ότι θα προβεί σε λιγότερες ή πολύ λιγότερες δαπάνες, ενώ το 5% (από 4%) αναμένει το αντίθετο.

Ο δείκτης της πρόθεσης για αποταμίευση τους προσεχείς 12 μήνες εξασθένησε οριακά στις -68,9 μονάδες από -68,7 τον Ιανουάριο. Το 86% των νοικοκυριών δεν θεωρεί πιθανή την αποταμίευση στο επόμενο 12μηνο, ενώ το 14% τη θεωρεί πιθανή ή πολύ πιθανή.

Ο δείκτης πρόβλεψης για την εξέλιξη της ανεργίας τους προσεχείς 12 μήνες κλιμακώθηκε ήπια τον Φεβρουάριο, στις +18,8 μονάδες, από +18,2 τον Ιανουάριο. Το ποσοστό των νοικοκυριών που πρόβλεψε μικρή ή αισθητή άνοδο της ανεργίας διαμορφώθηκε στο 36% (από 35%), με το 12% των ερωτηθέντων να αναμένει ελαφρά μείωσή της.

Ο θετικός δείκτης για τις προβλέψεις μεταβολών στις τιμές τους προσεχείς 12 μήνες κλιμακώθηκε σημαντικά τον Φεβρουάριο και διαμορφώθηκε στις +40,8 μονάδες, έναντι +38,6 μονάδων τον Ιανουάριο. Το 68% (από 65%) των νοικοκυριών πρόβλεψε άνοδο τιμών με τον ίδιο ή ταχύτερο ρυθμό και το 10% (από 12%) αναμένει σταθερότητα.

Σχετικά με τις εκτιμήσεις για την τρέχουσα οικονομική κατάσταση του νοικοκυριού, το ποσοστό των καταναλωτών που δηλώνει ότι «μόλις τα βγάξει πέρα» διαμορφώθηκε στο 65%, όσο και τον προηγούμενο μήνα, ενώ στο 8% ενισχύθηκε οριακά το ποσοστό όσων αναφέρουν ότι αντλούν από τις αποταμιεύσεις τους. Οι καταναλωτές που δήλωσαν ότι αποταμιεύουν λίγο ή πολύ αποτελούν το 20% του συνόλου, ενώ το ποσοστό όσων δήλωσαν ότι «έχουν χρεωθεί» διαμορφώθηκε στο 6% από 7% τον προηγούμενο μήνα.

Στο ερώτημα το οποίο αξιολογεί το βαθμό αβεβαιότητας των νοικοκυριών ως προς τις μελλοντικές οικονομικές εξελίξεις, το 60% έκρινε τον Φεβρουάριο ότι η οικονομική κατάσταση του μπορεί να προβλεφθεί δύσκολα ή σχετικά δύσκολα, χαμηλότερα από το 62,7% τον προηγούμενο μήνα.

# ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ - ΑΝΑΠΤΥΞΗ

## ΣΤΟ 1,9% Ο ΠΛΗΘΩΡΙΣΜΟΣ ΤΟΝ ΦΕΒΡΟΥΑΡΙΟ ΣΤΗΝ ΕΥΡΩΖΩΝΗ - ΣΤΟ 3% ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ

Ο ετήσιος πληθωρισμός στην ευρωζώνη αναμένεται να διαμορφωθεί στο 1,9% τον Φεβρουάριο του 2026, από 1,7% τον Ιανουάριο, σύμφωνα με την προκαταρκτική εκτίμηση της Ευρωπαϊκής Στατιστικής Υπηρεσίας, Eurostat, που δόθηκε χθες στη δημοσιότητα, αναφέρει το ΑΠΕ-ΜΠΕ. Εξετάζοντας τις κύριες συνιστώσες του πληθωρισμού στην ευρωζώνη, οι υπηρεσίες αναμένεται να έχουν τον υψηλό-

τερο ετήσιο ρυθμό τον Φεβρουάριο (3,4%, σε σύγκριση με 3,2% τον Ιανουάριο), ακολουθούμενες από τα τρόφιμα, το αλκοόλ και τον καπνό (2,6%, σταθερό σε σύγκριση με τον Ιανουάριο), τα μη ενεργειακά βιομηχανικά αγαθά (0,7%, σε σύγκριση με 0,4% τον Ιανουάριο) και την ενέργεια (-3,2%, σε σύγκριση με -4,0% τον Ιανουάριο). Στην Ελλάδα εκτιμάται ότι ο πληθωρισμός θα αυξηθεί ελα-

φρώς στο 3% το Φεβρουάριο, από 2,9% τον Ιανουάριο. Το Φεβρουάριο τα υψηλότερα επίπεδα πληθωρισμού στην ευρωζώνη κατέγραψαν η Σλοβακία (4%), η Κροατία (3,9%) και η Λιθουανία (3,2%). Τον ίδιο μήνα, τα χαμηλότερα επίπεδα πληθωρισμού σημειώθηκαν στην Κύπρο (0,9%), στη Γαλλία (1,1%) και στο Βέλγιο (1,4%).

## ΑΑΔΕ: ΑΛΛΑΓΗ ΚΑΔ ΧΩΡΙΣ ΠΡΟΣΤΙΜΟ ΕΩΣ 1<sup>η</sup> ΙΟΥΝΙΟΥ

### Οδηγός για την αυτόματη αντιστοίχιση Κωδικών δραστηριότητας - Τι θα ισχύσει σε ειδικές περιπτώσεις

Εκατοντάδες χιλιάδες επιχειρήσεις και ελεύθεροι επαγγελματίες βρίσκονται τις ημέρες αυτές μπροστά σε μια σημαντική αλλαγή: η Ανεξάρτητη Αρχή Δημοσίων Εσόδων προχωρά στην αυτόματη αντιστοίχιση των παλαιών Κωδικών Αριθμών Δραστηριότητας (ΚΑΔ) με το νέο σύστημα πανευρωπαϊκό ταξινόμησης ΚΑΔ.

Η διαδικασία ξεκίνησε την 1η Μαρτίου 2026 και αναμένεται να ολοκληρωθεί έως το τέλος του πρώτου δεκαήμερου του μηνός, τονίζει το ΑΠΕ-ΜΠΕ. Κατά τη διάρκεια αυτής της μεταβατικής φάσης, δεν είναι δυνατή η πραγματοποίηση ενάργων, μεταβολών και διακοπών εργασιών μέσω των ψηφιακών εφαρμογών.

Η αυτόματη αντιστοίχιση γίνεται κεντρικά, χωρίς να χρειάζεται καμία ενέργεια εκ μέρους του επαγγελματία ή της επιχείρησης. Ωστόσο αυτό δεν τους απαλλάσσει από την υποχρέωση να ελέγξουν εκ των υστέρων ποιος είναι ο νέος ΚΑΔ, αλλά και να τον αλλάξουν ή να τον διορθώσουν έως την 1η Ιουνίου αν το κρίνουν αναγκαίο, χωρίς καμία κύρωση.

#### Ποιους αφορά

Η υποχρέωση αντιστοίχισης αφορά όλες τις επιχειρήσεις (φυσικά και νομικά πρόσωπα, καθώς και τις νομικές οντότητες ημεδαπές και αλλοδαπές) που δεν έχουν προβεί σε διακοπή εργασιών.

Με άλλα λόγια, οποιοσδήποτε έχει ενεργό ΑΦΜ επιχείρησης ή επαγγελματικής δραστηριότητας έχει κάνει έναρξη δραστηριότητας και εμπίπτει στη Κώδικα Φορολογικών Διαδικασιών.

#### Πώς γίνεται η αυτόματη αντιστοίχιση

Σύμφωνα με αναλυτικό οδηγό τον οποίο εξέδωσε, η ΑΑΔΕ διενεργεί την αντιστοίχιση κεντρικά και αυτοματοποιημένα. Ωστόσο η λογική που ακολουθείται διαφέρει ανάλογα με την περίπτωση:

- αν ο παλιός κύριος ΚΑΔ υπάρχει και στη νέα ταξινόμηση, διατηρείται ο ίδιος. Οι τυχόν επιπλέον νέοι ΚΑΔ που αντιστοιχούν σε αυτόν καταχωρούνται ως δευτερεύουσες δραστηριότητες.

- αν ο παλιός ΚΑΔ δεν υπάρχει στη νέα ταξινόμηση, επιλέγεται ως κύριος ο πρώτος αριθμητικά νέος ΚΑΔ που παρουσιάζει τη μεγαλύτερη συνάφεια (με βάση τις επεξηγηματικές σημειώσεις). Οι υπόλοιποι δηλώνονται ως δευτερεύοντες.

- αν υπάρχει ολική αναθεώρηση της ταξινόμησης, επιλέγεται ο νέος ΚΑΔ με τη μεγαλύτερη συνάφεια με τον υφιστάμενο, βάσει των επεξηγηματικών σημειώσεων.

- αν δεν είχε προηγηθεί αντιστοίχιση παλαιού ΚΑΔ βάσει ταξινόμησης του 1997 με εκείνους που ισχύουν από το 2008, ο κωδικός αντικαθίσταται με τον καινούργιο ΚΑΔ βάσει της νέας ταξινόμησης του 2025.

#### Πώς γίνεται ο έλεγχος για τις αλλαγές

Μόλις ολοκληρωθεί η αντιστοίχιση, κάθε επαγγελματίας λαμβάνει:

- μήνυμα στο myAADE (myaade.gov.gr) στη διαδρομή: Μητρώο & Επικοινωνία - Τα Μηνυμάτά μου

- email στη διεύθυνση που έχει δηλωθεί στο μητρώο

Για να δει τους νέους ΚΑΔ, ο φορολογούμενος θα κάνει εισόδο με τους προσωπικούς κωδικούς του στις ψηφιακές εφαρμογές Μητρώου της ΑΑΔΕ (μετά τις 10 Μαρτίου που αυτές θα επαναλειτουργήσουν) στη διαδρομή: myAADE - Μητρώο & Επικοινωνία - Βεβαιώσεις Μητρώου - Τρέχουσα Εικόνα Οντότητας/Επιχείρησης.

#### Διορθώσεις χωρίς πρόστιμο έως 1η Ιουνίου

Αν η αυτόματη αντιστοίχιση δεν αποτυπώνει σωστά τη δραστηριότητά τους, οι φορολογούμενοι έχουν τη δυνατότητα να υποβάλουν δήλωση διόρθωσης έως την 1η Ιουνίου 2026, χωρίς κύρωση. Η ημερομηνία δήλωσης θα φέρει αυτόματα την ημερομηνία της αυτόματης αντιστοίχισης. Ωστόσο, για αλλαγές μετά την 1η Ιουνίου 2026, θα επιβάλλονται οι κυρώσεις του άρθρου 53 του Κώδικα Φορολογικής Διαδικασίας (ΚΦΔ).

Η διόρθωση υποβάλλεται επίσης στις ψηφιακές εφαρμογές Μητρώου της ΑΑΔΕ, στη διαδρομή: myAADE - Μητρώο & Επικοινωνία - Αλλαγή Στοιχείων Μητρώου - Στοιχεία Επιχείρησης ή/και Στοιχεία Εγκατάστασης Εσωτερικού - Νέα Δήλωση.

#### Ειδικές περιπτώσεις

Σύμφωνα με τις οδηγίες της ΑΑΔΕ, αν η αυτόματη αντιστοίχιση δεν διενεργήθηκε ενώ είχε γίνει η αντιστοίχιση βάσει της ταξινόμησης των ΚΑΔ του 2008, υποβάλλεται ειδικό αίτημα έως την 1η Ιουνίου 2026 μέσω της εφαρμογής «Τα Αιτήματά μου» στο myAADE, στη θεματική ενότητα Μητρώο, επιλέγοντας:

- για τα φυσικά πρόσωπα: «Μεταβολή εργασιών φυσικού προσώπου που δεν δύναται να ολοκληρωθεί μέσω της Ψηφιακής Πύλης myAADE»

- για τα νομικά πρόσωπα/οντότητες: «Μεταβολή εργασιών ημεδαπών/αλλοδαπών νομικών προσώπων και νομικών οντοτήτων που δεν δύναται να ολοκληρωθεί μέσω της Ψηφιακής Πύλης myAADE»

Επιπλέον, για αναδρομικές αλλαγές ΚΑΔ που αφορούν περίοδο έως τις 28 Φεβρουαρίου 2026, η υποβολή μετά την 1η Μαρτίου γίνεται επίσης μέσω «Τα Αιτήματά μου» στο myAADE (Μητρώο), με τις ίδιες κατηγορίες αιτήματος ανάλογα με τον τύπο του φορολογούμενου, και με επισύναψη του εντύπου Δ211 και των απαιτούμενων δικαιολογητικών.

#### Δέκα ερωτήσεις - απαντήσεις για τη διαδικασία μετάβασης στους νέους ΚΑΔ

Ο πλήρης οδηγός με συχνές ερωτήσεις - απαντήσεις της ΑΑΔΕ για την διαδικασία μετάβασης στους νέους ΚΑΔ, αναφέρει τα εξής:

**1. Ερώτηση: Ποιοι είναι υπόχρεοι σε αντιστοίχιση ΚΑΔ;**  
Απάντηση: Όλα τα φυσικά και νομικά πρόσωπα, καθώς και οι νομικές οντότητες του άρθρου 3 του ΚΦΔ, ημεδαπά ή αλλοδαπά, τα οποία δεν έχουν προβεί σε διακοπή εργασιών.

**2. Ερώτηση: Πώς πραγματοποιείται η μετάβαση στους νέους ΚΑΔ;**

Απάντηση: Κεντρικά και αυτοματοποιημένα από την ΑΑΔΕ, χωρίς να απαιτείται ενέργεια από τους φορολογούμενους, εκτός εάν επιθυμούν να προβούν σε διόρθωση ή αλλαγή των καταχωρημένων στοιχείων.

Συνέχεια στη σελ 18

# ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ - ΑΝΑΠΤΥΞΗ

## ΑΑΔΕ: ΑΛΜΑΓΗ ΚΑΔ ΧΩΡΙΣ ΠΡΟΣΤΙΜΟ ΕΩΣ 1<sup>Η</sup> ΙΟΥΝΙΟΥ Δέκα ερωτήσεις - απαντήσεις για τη διαδικασία μετάβασης στους νέους ΚΑΔ

Συνέχεια από σελ 17

### 3. Ερώτηση: Πότε θα διενεργηθεί η αυτοματοποιημένη αντιστοίχιση ΚΑΔ;

Απάντηση: Θα ξεκινήσει την 1η Μαρτίου 2026 και θα ολοκληρωθεί το α' δεκαήμερο Μαρτίου 2026. Σε αυτό το χρονικό διάστημα δεν θα είναι δυνατή η πραγματοποίηση ενάρεξων, μεταβολών και διακοπών εργασιών φυσικών, νομικών προσώπων και νομικών οντοτήτων μέσω των εφαρμογών.

### 4. Ερώτηση: Σε περίπτωση που μια υφιστάμενη δραστηριότητα αντιστοιχίζεται σε περισσότερους από έναν νέους ΚΑΔ, πώς ολοκληρώνεται η αντιστοίχιση;

Απάντηση: Διακρίνονται τρεις περιπτώσεις:

α) Ο υφιστάμενος ΚΑΔ παραμένει και στη νέα ταξινόμηση: διατηρείται ως κύριος και οι επιπλέον ΚΑΔ δηλώνονται ως δευτερεύουσες δραστηριότητες.

β) Ο υφιστάμενος ΚΑΔ δεν παραμένει στη νέα ταξινόμηση: επιλέγεται ως κύριος ο πρώτος αριθμητικά ΚΑΔ, με την προϋπόθεση ότι παρουσιάζει τη μεγαλύτερη συνάφεια (κατόπιν εξέτασης των επεξηγηματικών σημειώσεων). Οι επιπλέον ΚΑΔ δηλώνονται ως δευτερεύουσες δραστηριότητες.

γ) Ολική αναθεώρηση της ταξινόμησης των οικονομικών δραστηριοτήτων: επιλέγεται ο ΚΑΔ με την μεγαλύτερη συνάφεια με τον υφιστάμενο (βάσει των επεξηγηματικών σημειώσεων).

Σε κάθε περίπτωση, οι φορολογούμενοι έχουν τη δυνατότητα, μετά την επισκόπηση της αντιστοίχισης, να προβούν σε διόρθωση ή αλλαγή των καταχωρημένων στοιχείων έως την 1η Ιουνίου 2026, χωρίς την επιβολή προστίμου.

### 5. Ερώτηση: Ποιο είναι το χρονικό περιθώριο για την υποβολή δηλώσεων διόρθωσης ή αλλαγής των ΚΑΔ που προέκυψαν από την αυτόματη αντιστοίχιση, χωρίς την επιβολή προστίμου;

Απάντηση: Οι φορολογούμενοι μπορούν να προχωρήσουν σε διορθώσεις ή αλλαγές έως την 1η Ιουνίου 2026, με ημερομηνία δήλωσης την ημερομηνία της αυτόματης αντιστοίχισης. Μετά το πέρας της 1ης Ιουνίου 2026 επιβάλλονται οι κυρώσεις του άρθρου 53 του ΚΦΔ.

### 6. Ερώτηση: Μετά την ολοκλήρωση της αυτόματης αντιστοίχισης, πώς ενημερώνονται οι φορολογούμενοι;

Απάντηση: Οι φορολογούμενοι ενημερώνονται με μήνυμα που αναρτάται στον λογαριασμό τους, στην ψηφιακή πύλη myAADE (myaaade.gov.gr), στη διαδρομή Μητρώο & Επικοινωνία > Τα Μηνυμάτά μου. Παράλληλα, λαμβάνουν σχετική ειδοποίηση στη διεύθυνση ηλεκτρονικού ταχυδρομείου που έχουν δηλώσει.

Δίνεται η δυνατότητα επισκόπησης των νέων ΚΑΔ στη ψηφιακή πύλη myAADE (myaaade.gov.gr), στη διαδρομή: Μητρώο & Επικοινωνία > Βεβαιώσεις Μητρώου > Τρέχουσα Εικόνα Οντότητας/Επιχείρησης.

### 7. Ερώτηση: Πώς υποβάλλεται η δήλωση μεταβολής/διόρθωσης των ΚΑΔ μετά την αυτόματη αντιστοίχιση;

Απάντηση: Μέσω της ψηφιακής πύλης myAADE (myaaade.gov.gr) στη διαδρομή: Μητρώο & Επικοινωνία > Αλλαγή Στοιχείων Μητρώου > Στοιχεία Επιχείρησης ή/και Στοιχεία Εγκατάστασης Εσωτερικού > Νέα Δήλωση.

### 8. Ερώτηση: Σε περίπτωση που δεν διενεργήθηκε η αυτόματη αντιστοίχιση, ενώ είχε γίνει η αντιστοίχιση ΚΑΔ 2008, πώς υποβάλλεται η δήλωση αντιστοίχισης νέων ΚΑΔ 2025;

Απάντηση: Κατόπιν ειδοποίησης του φορολογούμενου, υποβάλλεται αίτημα έως την 1η Ιουνίου 2026, χωρίς την επιβολή προστίμου, μέσω της Εφαρμογής Ψηφιακής Υποδοχής και Διαχείρισης Αιτημάτων «Τα Αιτήματά μου» της ψηφιακής πύλης myAADE (myaaade.gov.gr), στη θεματική ενότητα Μητρώο, επιλέγοντας:

α) Για τα φυσικά πρόσωπα: Μεταβολή εργασιών φυσικού προσώπου που δεν δύναται να ολοκληρωθεί μέσω της Ψηφιακής Πύλης myAADE.

β) Για τα νομικά πρόσωπα/νομικές οντότητες: Μεταβολή εργασιών ημεδαπών/αλλοδαπών νομικών προσώπων και νομικών οντοτήτων που δεν δύναται να ολοκληρωθεί μέσω της Ψηφιακής Πύλης myAADE.

Κατά την ψηφιακή υποβολή, θα πρέπει να επισυνάπτεται η σχετική δήλωση Μητρώου (έντυπο Δ211), καθώς και τα κατά περίπτωση απαιτούμενα δικαιολογητικά τεκμηρίωσης δραστηριότητας.

### 9. Ερώτηση: Τι γίνεται στην περίπτωση που δεν έχει προηγηθεί αντιστοίχιση των ΚΑΔ 1997 με τους ΚΑΔ 2008;

Απάντηση: Θα αντικατασταθούν με ορισμένο ειδικό ΚΑΔ.

### 10. Ερώτηση: Πώς υποβάλλονται τα αιτήματα που αφορούν αναδρομικές μεταβολές ΚΑΔ μέχρι και την 28η Φεβρουαρίου 2026, μετά την 1η Μαρτίου 2026;

Απάντηση: Μέσω της Εφαρμογής Ψηφιακής Υποδοχής και Διαχείρισης Αιτημάτων «Τα Αιτήματά μου» της ψηφιακής πύλης myAADE (myaaade.gov.gr), στη θεματική ενότητα Μητρώο, επιλέγοντας:

α) Για τα φυσικά πρόσωπα: Μεταβολή εργασιών φυσικού προσώπου που δεν δύναται να ολοκληρωθεί μέσω της Ψηφιακής Πύλης myAADE.

β) Για τα νομικά πρόσωπα/νομικές οντότητες: Μεταβολή εργασιών

ημεδαπών/αλλοδαπών νομικών προσώπων και νομικών οντοτήτων που δεν δύναται να ολοκληρωθεί μέσω της Ψηφιακής Πύλης myAADE.

Κατά την ψηφιακή υποβολή θα πρέπει να επισυνάπτεται η σχετική δήλωση Μητρώου (έντυπο Δ211), καθώς και τα κατά περίπτωση απαιτούμενα δικαιολογητικά τεκμηρίωσης δραστηριότητας.

## ΣΤΟ 7,7% ΥΠΟΧΩΡΗΣΕ ΤΟ ΠΟΣΟΣΤΟ ΤΗΣ ΑΝΕΡΓΙΑΣ ΣΤΗ ΧΩΡΑ ΤΟΝ ΙΑΝΟΥΑΡΙΟ

Στο 7,7% υποχώρησε το ποσοστό της ανεργίας στη χώρα τον Ιανουάριο φέτος, έναντι του αναθεωρημένου προς τα πάνω 9,8% τον Ιανουάριο 2025, και του αναθεωρημένου προς τα πάνω 7,9% τον Δεκέμβριο 2025. Οι άνεργοι ανήλθαν σε 369.146 άτομα, σημειώνοντας μείωση κατά 92.711 άτομα σε σχέση με τον Ιανουάριο 2025 (20,1%) και μείωση κατά 3.907 άτομα σε σχέση με τον Δεκέμβριο 2025 (1%).

Στις γυναίκες, το ποσοστό της ανεργίας ανήλθε σε 10,5% από

11,8% τον Ιανουάριο 2025 και στους άνδρες σε 5,4% από 8,1%. Κατά μεγάλες ομάδες ηλικιών, στην ομάδα 15-24 ετών το ποσοστό της ανεργίας διαμορφώθηκε σε 16% από 21,2% τον Ιανουάριο πέρυσι και στις ηλικίες 25-74 ετών σε 7,3% από 9,1%.

Όπως αναφέρει το ΑΠΕ-ΜΠΕ, σύμφωνα με την έρευνα εργατικού δυναμικού της ΕΛΣΤΑΤ, οι απασχολούμενοι ανήλθαν σε 4.401.737 άτομα, σημειώνοντας αύξηση κατά 128.154

άτομα σε σχέση με τον Ιανουάριο 2025 (3%) και αύξηση κατά 23.997 άτομα σε σχέση με τον Δεκέμβριο 2025 (0,5%).

Τα άτομα κάτω των 75 ετών που δεν περιλαμβάνονται στο εργατικό δυναμικό, ή «άτομα εκτός του εργατικού δυναμικού» (τα άτομα που δεν εργάζονται ούτε αναζητούν εργασία), ανήλθαν σε 2.962.943, σημειώνοντας μείωση κατά 63.799 σε σχέση με τον Ιανουάριο 2025 (2,1%) και μείωση κατά 23.108 σε σχέση με τον Δεκέμβριο 2025 (0,8%).

## e-ΕΦΚΑ: ΔΕΥΤΕΡΗ ΚΑΤΑΒΟΛΗ ΑΝΑΔΡΟΜΙΚΩΝ ΣΕ 2.927 ΣΥΝΤΑΞΙΟΥΧΟΥΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΤΟΜΕΑ

Πραγματοποιήθηκε χτες η δεύτερη καταβολή αναδρομικών ποσών για το χρονικό διάστημα από 1 Ιανουαρίου 2021 έως 31 Μαρτίου 2023 όπως γνωστοποίησε ο e-ΕΦΚΑ.

Η πληρωμή αφορά 2.927 δικαιούχους συνταξιούχους που

λαμβάνουν μέρη από τα Μετοχικά Ταμεία Στρατού, Ναυτικού και Αεροπορίας, για τους οποίους έχει ολοκληρωθεί η προβλεπόμενη διαδικασία εκκαθάρισης.

Τέλος, σε 3.072 συνταξιούχους δεν καταβλήθηκαν αναδρο-

μικά ποσά, καθώς από τη διαδικασία εκκαθάρισης προέκυψε μηδενικό αποτέλεσμα.

# ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ - ΑΝΑΠΤΥΞΗ

## ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟ: «SELL OFF» ΜΕ ΑΠΩΛΕΙΕΣ 5,75%, ΕΧΑΣΕ ΤΑ ΚΕΡΔΗ ΤΟΥ 2026 8 δις ευρώ «κάθηκαν» χθες από την κεφαλαιοποίηση της αγοράς

Διαστάσεις «sell off» εξέλαβε η πώση που κατέγραψαν οι τιμές των μετοχών, τονίζει το ΑΠΕ-ΜΠΕ, με την αγορά να υποχωρεί κάτω από επίπεδα των 2.100 μονάδων, εν μέσω αρνητικού κλίματος και στις ευρωπαϊκές αγορές, με τους κρυσταλλοσκόπους στις αγορές να βαθαίνουν, καθώς διευρύνεται η σύγκρουση στο Ιράν.

Η αγορά απώλεσε όλα τα κέρδη του 2026 και γύρισε σε αρνητική απόδοση, υποχωρώντας κατά 2,18% από τις αρχές του έτους.

Η συνολική κεφαλαιοποίηση της αγοράς μειώθηκε κατά 8,5 δις. ευρώ ενώ στις δύο τελευταίες συνεδριάσεις έχουν «καθίσει» πάνω από 14 δις. ευρώ.

Ο Γενικός Δείκτης Τιμών έκλεισε χθες τις 2.074,42 μονάδες, σημειώνοντας απώλειες 5,75%.

Ενδοσυνεδριακά κατέγραψε κατώτερη τιμή στις 2.064,30 μονάδες (-6,21%).

Η αξία των συναλλαγών ανήλθε στα 680,19 εκατ. ευρώ, ενώ διακινήθηκαν 108.555.171 μετοχές.

Ο δείκτης υψηλής κεφαλαιοποίησης σημείωσε πτώση σε ποσοστό 5,83%, ενώ ο δείκτης της μεσαίας κεφαλαιοποίησης υποχώρησε σε ποσοστό 5,05%.

Με πτώση έκλεισαν όλες οι μετοχές της υψηλής κεφαλαιο-

ποίησης και τη μεγαλύτερη πτώση σημείωσαν οι μετοχές της Elvalhacor (-12,38%), της ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ (-8,51%), της Alpha Bank (-8,29%), της Viohalco (-7,89%), της Eurobank (-7,81%), της Aegean Airlines (-7,37%) και της Optima Bank (-7,07%).

Τον μεγαλύτερο όγκο συναλλαγών παρουσίασαν η Alpha Bank και η Eurobank διακινώντας 25.658.443 και 23.423.751 μετοχές, αντιστοίχως.

Τη μεγαλύτερη αξία συναλλαγών σημείωσαν η ΕΥΔΑΠ με 104,47 εκατ. ευρώ και η Πειραιώς με 90,45 εκατ. ευρώ.

Ανοδικά κινήθηκαν 4 μετοχές, 114 πτωτικά και 10 παρέμειναν σταθερές.

Τη μεγαλύτερη άνοδο σημείωσαν οι μετοχές: Προοδευτική (+9,94%) και Λανακάμ (κ) (+1,79%).

Τη μεγαλύτερη πτώση κατέγραψαν οι μετοχές: Elvalhacor (-12,38%) και Frigoglass (-12,02%).

Οι μετοχές του δείκτη υψηλής κεφαλαιοποίησης έκλεισαν ως εξής:

AKTOR:10,2000 -2,67%  
ΚΥΠΡΟΥ:8,6200 -4,43%  
METLEN:33,3600 -4,69%  
OPTIMA:8,5400 -7,07%

TITAN: 48,6000 -5,63%  
ALPHA BANK: 3,2100 -8,29%  
AEGEAN AIRLINES: 11,8200 -7,37%  
VIOHALCO: 14,0000 -7,89%  
ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ: 32,2600 -8,51%  
ΔΑΑ: 10,1000 -6,13%  
ΔΕΗ: 17,1000 -6,25%  
COCA COLA HBC: 52,5000 -2,69%  
ΕΛΠΕ: 8,5950 -3,37%  
ELVALHALCOR: 3,6800 -12,38%  
ΕΘΝΙΚΗ: 12,4500 -6,67%  
ΕΥΔΑΠ: 7,3100 -6,88%  
EUROBANK: 3,4110 -7,81%  
LAMBDA DEVELOPMENT: 6,1600 -6,67%  
MOTOR OIL: 34,7000 -6,62%  
JUMBO: 23,5600 -2,24%  
ΟΛΠ: 36,1500 -1,90%  
ΟΠΑΠ: 14,7200 -3,03%  
ΟΤΕ: 16,1800 -6,47%  
ΠΕΙΡΑΙΩΣ: 7,1020 -6,18%  
ΣΑΡΑΝΤΗΣ: 13,6800 -4,74%.

## ΕΝΕΡΓΕΙΑ, ΔΙΕΘΝΗΣ ΡΟΛΟΣ ΤΟΥ ΕΥΡΩ ΚΑΙ ΕΝΩΣΗ ΑΠΟΤΑΜΙΕΥΣΕΩΝ ΣΤΗΝ ΚΟΡΥΦΗ ΤΗΣ ΑΤΖΕΝΤΑΣ ΤΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΚΟΡΥΦΗΣ ΤΗΣ ΕΕ

### Συνάντηση Κ. Πιερρακάκη με Κόστα, φον ντερ Λάιεν και Λαγκάρντ

Τους κεντρικούς άξονες της προσεχούς Συνόδου Κορυφής της ΕΕ της 19ης Μαρτίου εξέτασαν σε συνάντηση που είχαν την Τρίτη στις Βρυξέλλες, ο πρόεδρος του Eurogroup Κυριάκος Πιερρακάκης, με τον Πρόεδρο του Ευρωπαϊκού Συμβουλίου Αντόνιο Κόστα, την Πρόεδρο της Ευρωπαϊκής Επιτροπής Ούρσουλα φον ντερ Λάιεν και την Πρόεδρο της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας Κριστίν Λαγκάρντ.

Σύμφωνα με το ΑΠΕ-ΜΠΕ, σε ανάρτησή του στα μέσα κοινωνικής δικτύωσης, ο Κυριάκος Πιερρακάκης αναδεικνύει τις τρεις βασικές προτεραιότητες που θα τεθούν στο Ευρωπαϊκό Συμβούλιο από τους ηγέτες της ΕΕ: διασφάλιση ότι οι τιμές ενέργειας παραμένουν συγκρατημένες υπό το πρίσμα των εξελίξεων στη Μέση Ανατολή, ενίσχυση του διεθνούς ρόλου του ευρώ και απτή πρόοδο για την οικοδόμηση μιας πραγματικής Ένωσης Αποταμιεύσεων και Επενδύσεων.

Στην ανάρτησή του, ο Πιερρακάκης επισημαίνει ότι «σε μια εποχή αυξημένων γεωπολιτικών αβεβαιότητας, οι στένους συ-

ντονισμός μεταξύ των ευρωπαϊκών θεσμών είναι απαραίτητος». Ενώ καταλήγει με μία κοινή δέσμευση: «η οικονομική ανθεκτικότητα και η στρατηγική αυτονομία της Ευρώπης απαιτούν σταθερή κατεύθυνση, πειθαρχημένο συντονισμό και έγκαιρη δράση. Είμαστε δεσμευμένοι να τα υλοποιήσουμε και στα τρία».

Συγκεκριμένα ο κ.Πιερρακάκης αναφέρει στην ανάρτησή του τα εξής:

«Σήμερα είχα μια εποικοδομητική και προσανατολισμένη στο μέλλον συνάντηση με τον Πρόεδρο του Ευρωπαϊκού Συμβουλίου Αντόνιο Κόστα, την Πρόεδρο της Ευρωπαϊκής Επιτροπής Ούρσουλα φον ντερ Λάιεν και την Πρόεδρο της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας Κριστίν Λαγκάρντ, καθώς προετοιμαζόμαστε για το επικείμενο EuroSummit.

Σε μια εποχή αυξημένων γεωπολιτικών αβεβαιότητας, οι στένους συντονισμός μεταξύ των ευρωπαϊκών θεσμών είναι απαραίτητος. Είναι πάντα πολύτιμο να ευθυγραμμίζονται οι απόψεις

σχετικά με τις οικονομικές ευκαιρίες της Ευρώπης και τις προκλήσεις που έρχονται.

Η συζήτησή μας επικεντρώθηκε ιδίως σε:

- Διασφάλιση ότι οι τιμές ενέργειας παραμένουν συγκρατημένες, ιδιαίτερα υπό το πρίσμα των εξελίξεων στη Μέση Ανατολή

- Προώθηση του έργου του Eurogroup για την ενίσχυση του διεθνούς ρόλου του ευρώ

- Αξιολόγηση απτής προόδου προς την οικοδόμηση μιας πραγματικής Ένωσης Αποταμιεύσεων και Επενδύσεων.

Η οικονομική ανθεκτικότητα και η στρατηγική αυτονομία της Ευρώπης απαιτούν σταθερή κατεύθυνση, πειθαρχημένο συντονισμό και έγκαιρη δράση. Είμαστε δεσμευμένοι να τα υλοποιήσουμε και στα τρία» καταλήγει στην ανάρτησή του ο Κυριάκος Πιερρακάκης.

## ΥΠΑΝ: ΠΛΗΡΗΣ ΕΠΑΡΚΕΙΑ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΓΟΡΑ

### Εντατικοί έλεγχοι από την Ανεξάρτητη Αρχή της Αγοράς

Συνάντηση με αντικείμενο την εικόνα της αγοράς, με αφορμή τις εξελίξεις στη Μέση Ανατολή, είχε χθες ο υπουργός Ανάπτυξης Τάκης Θεοδωρικάκος και η διοικήτρια της Ανεξάρτητης Αρχής Προστασίας του Καταναλωτή και Ελέγχου της Αγοράς Δέσποινα Τσαγγάρη.

Σύμφωνα με το ΑΠΕ-ΜΠΕ, μετά τη συνάντηση, ο κ. Θεοδωρικάκος δήλωσε: «Από την πρώτη στιγμή των πολεμικών επιχειρήσεων είμαστε σε συνεχή εγρήγορση, παρακολουθούμε, καθώς και έλεγχο της αγοράς. Όπως έχουμε κάνει και σε παρόμοιες περιπτώσεις στο παρελθόν, έχω ζητήσει απ' την ανεξάρτητη Αρχή να συνεχίσει και να εντείνει τους ελέγχους στην αγορά, κάτι που γίνεται συνεχώς με συγκεκριμένα απο-

τελέσματα.

Το βασικότερο, θέλω να βεβαιώσω όλους τους πολίτες ότι υπάρχει πλήρης επάρκεια σε όλα τα προϊόντα και δεν υπάρχει κανένας απολύτως λόγος ανησυχίας, πολύ δε περισσότερο πανικού. Γι' αυτόν ακριβώς τον λόγο, όποιες αυξήσεις παρατηρούνται, που είναι αδικαιολόγητες και δείχνουν αισχροκέρδη, δεν μπορούν σε καμία περίπτωση να γίνουν αποδεκτές. Καθώς τα δεδομένα αλλάζουν διαρκώς, επεξεργαζόμαστε από κοινού με την Ανεξάρτητη Αρχή Προστασίας του Καταναλωτή, ενδεχόμενα πρόσθετα και έκτακτα μέτρα για την προστασία των καταναλωτών, τα οποία θα υπάρξουν μόνο εφόσον οι συνθήκες το απαιτήσουν και ληφθούν οι αντίστοι-

χες κυβερνητικές αποφάσεις».

Από την πλευρά της, η κυρία Τσαγγάρη δήλωσε: «Θα ήθελα να σας διαβεβαιώσω ότι όλος ο ελεγκτικός μηχανισμός είναι επί ποδός. Από το Σάββατο μέχρι σήμερα έχουν πραγματοποιηθεί περισσότεροι από 500 έλεγχοι και θα συνεχίσουμε με εντατικό ρυθμό για όσο διάστημα χρειαστεί. Με στόχο τη διασφάλιση της εύρυθμης λειτουργίας της αγοράς και την προστασία του καταναλωτή, που είναι και η νόμιμο ένα προτεραιότητα για εμάς στην Ανεξάρτητη Αρχή».

# ΕΠΙΣΤΗΜΗ - ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ

## ΑΓΡΟΒΟΛΤΑΪΚΑ ΠΟΥ... ΚΑΛΛΙΕΡΓΟΥΝ ΚΕΡΔΟΣ - Η ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑ ΤΗΣ OET ENERGY TECHNOLOGIES

Η μετάβαση σε ένα πιο «έξυπνο» και ενεργειακά αυτόνομο αγροτικό μοντέλο δεν αποτελεί πλέον θεωρητικό σενάριο. Με ελληνική τεχνολογία και εφαρμογές που ήδη δοκιμάζονται στην πράξη, τα οργανικά φωτοβολταϊκά της OET Energy Technologies, εταιρείας που προέκυψε από το Εργαστήριο Νανοτεχνολογίας του Αριστοτέλειου Πανεπιστημίου Θεσσαλονίκης, αναδεικνύονται σε καταλύτη για τον εκσυγχρονισμό του πρωτογενούς τομέα, ενισχύοντας ουσιαστικά την ανταγωνιστικότητα και τη βιωσιμότητα της ελληνικής αγροτικής παραγωγής.

Σύμφωνα με το ΑΠΕ-ΜΠΕ, όπως επισημαίνεται σε χθεσινή ανακοίνωση, τα πολλαπλά οφέλη που εξασφαλίζει για τους παραγωγούς η τοποθέτηση των οργανικών φωτοβολταϊκών της OET Energy Technologies έρχονται να επιβεβαιώσουν ότι η σύγχρονη γεωργία βασίζεται ολοένα και περισσότερο στην ενσωμάτωση προηγμένων τεχνολογιών που αυξάνουν την αποδοτικότητα των πόρων, μειώνουν το περιβαλλοντικό αποτύπωμα και ενισχύουν την ενεργειακή αυτονομία των καλλιεργειών. Σε ένα περιβάλλον αυξημένου κόστους ενέργειας και κλιματικής αβεβαιότητας, η ελληνική καινοτομία στα αγροβολταϊκά διαμορφώνει ένα νέο, βιώσιμο μοντέλο αγροτικής παραγωγής.

### Θερμοκηπιακή γεωργία και αγροβολταϊκά

Η υδροπονία και τα αγροβολταϊκά συστήματα συνθέτουν πλέον ένα ολοκληρωμένο παραγωγικό μοντέλο, όπου η γεωργική δραστηριότητα συνδυάζεται με την παραγωγή καθαρής ενέργειας. Σύμφωνα με πρόσφατη μελέτη του Ίδρυμα Οικονομικών και Βιομηχανικών Ερευνών (IOBE), η υδροπονική καλλιέργεια κηπευτικών στην Ελλάδα καλύπτει περίπου 1.350 στρέμματα, με προοπτική επέκτασης στα 1.700–2.000 στρέμματα στο άμεσο μέλλον.

Η ετήσια αξία παραγωγής διαμορφώθηκε το 2024 στα 64 εκατ. ευρώ, με περισσότερους από 1.300 εργαζόμενους να απασχολούνται άμεσα στον κλάδο. Σε σενάριο ανάπτυξης στα 3.500 στρέμματα, η δυναμική συνεισφορά στην Ακαθάριστη Προστιθέμενη Αξία εκτιμάται σε 395 εκατ. ευρώ ετησίως, υποστηρίζοντας έως και 10.202 θέσεις εργασίας.

Ωστόσο, οι προκλήσεις παραμένουν: υψηλό ενεργειακό κόστος, ανάγκη για τεχνολογικό εκσυγχρονισμό και ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας. Σε αυτό το πεδίο έρχεται για δώσα λύση η ελληνική τεχνολογία των Οργανικών Φωτοβολταϊκών (ΟΦΒ).

### Τα οργανικά φωτοβολταϊκά και το πολλαπλό όφελος για τον παραγωγό

Η OET Energy Technologies εξειδικεύεται στην ανάπτυξη ημι-

διάφανων, εύκαμπτων και ελαφριών οργανικών φωτοβολταϊκών τα οποία είναι ημιδιαφανή, επιτρέποντας στη χρήσιμη ηλιακή ακτινοβολία να φτάνει στην καλλιέργεια για φωτοσύνθεση, προσφέρουν ταυτόχρονα σκίαση, μειώνοντας τη θερμική καταπόνηση, μπλοκάρουν τη βλαβερή UV ακτινοβολία, προστατεύοντας καρπούς και φύλλα και τοποθετούνται σε θερμοκήπια αλλά και σε υπαίθριες καλλιέργειες.

Η εφαρμογή των οργανικών φωτοβολταϊκών, όπως τονίζεται στην ίδια ανακοίνωση, μεταφράζεται σε μετρήσιμα πλεονεκτήματα: παραγωγή ενέργειας για ιδιοκατανάλωση, εντός και εκτός δικτύου, όλο τον χρόνο, αύξηση παραγωγής έως 30% σε θερμοκηπιακές και έως 40% σε υπαίθριες καλλιέργειες (ανάλογα με το είδος), μείωση θερμοκρασίας και περιορισμός θερμοκρούστρος το καλοκαίρι, εξοικονόμηση νερού, λόγω μείωσης της εξατμισιοδιαπονοής και μείωση ενεργειακού αποτυπώματος, ενισχύοντας τη βιωσιμότητα της εκμετάλλευσης. Η απόσβεση της επένδυσης εκτιμάται σε λιγότερο από τρία με τέσσερα χρόνια, γεγονός που, όπως υπογραμμίζεται, καθιστά τα αγροβολταϊκά μια ουσιαστική στρατηγική επιλογή για τη νέα γενιά αγροτών και αγροτικών επιχειρήσεων.

Τα οργανικά φωτοβολταϊκά της OET θα παρουσιαστούν στην 31η Αγροτικά, που θα πραγματοποιηθεί στο Διεθνές Εκθεσιακό Κέντρο Θεσσαλονίκης από 12 έως 15 Μαρτίου.

## ΤΟΝ ΠΡΩΤΟ ΚΥΒΟ ΕΜΒΥΘΙΣΗΣ ΣΕ ΕΛΛΑΔΑ ΚΑΙ Ν.Α. ΕΥΡΩΠΗ ΕΠΙΣΚΕΦΘΗΚΕ ΣΤΟ ΑΠΘ Ο ΥΠ. ΨΗΦΙΑΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ

«Αν δεν το ζήσεις, δεν το πιστεύεις». Με αυτή τη φράση, ο υπουργός Ψηφιακής Διακυβέρνησης, Δημήτρης Παπαστεργίου, εξέφρασε τον θαυμασμό του για όσα είχε την ευκαιρία να διαπιστώσει ιδίως όμμοσι επισκεπτόμενος την περασμένη Παρασκευή, τον πρώτο στην Ελλάδα και στη Νοτιοανατολική Ευρώπη Κύβο Εμβύθισης, στο Εργαστήριο Ιατρικής Φυσικής και Ψηφιακής Καινοτομίας του Τμήματος Ιατρικής του Αριστοτέλειου Πανεπιστημίου, αναφέρει το ΑΠΕ-ΜΠΕ.

«Είχα ακούσει για τη δουλειά που γίνεται στο Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο και για τον κύβο εμβύθισης, αλλά ήθελα να το δω και να το ζήσω. Και κυρίως πρέπει να το ζήσεις, γιατί αυτή είναι η λογική: να μπεις μέσα και να προσομοιώσεις μια κατάσταση, ένα νοσοκομείο σε πραγματικές διαστάσεις και συνθήκες. Αν δεν το δει κάποιος, δεν μπορεί να πιστέψει ότι κάτι τέτοιο υπάρχει σε ελληνικό πανεπιστήμιο. Και όμως υπάρχει εδώ στο Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο», ανέφερε ο κ. Παπαστεργίου, συγχαίροντας όλους όσοι συνέβαλαν σ' αυτό.

«Ούτως ή άλλως, με τον κύριο Πρύτανη, τους Αντιπρυτάνεις και όλη την ομάδα έχουμε ξεκινήσει να κάνουμε πράγματα τα οποία ξεχωρίζουν, νομίζω, για τα ελληνικά πανεπιστήμια» συμπλήρωσε, απευθυνόμενος στον πρύτανη του ΑΠΘ, Κυριάκο Αναστασιάδη και τους αντιπρυτάνεις Έρευνας και Καινοτομίας, Ιωάννη Ρέκανο, Ακαδημαϊκών Υποθέσεων και Ανάπτυξης, Νικόλαο Μαγγιάρω, και Διεθνών Σχέσεων, Εξωστρέφειας, Διά Βίου Μάθησης και Φοιτητικής Μέριμνας, Ιάκωβο Μιχαηλίδη, τον διευθυντή του Εργαστηρίου Ιατρικής Φυσικής και Ψηφια-

κής Καινοτομίας, Παναγιώτη Μπαμίδη, και τον εκτελεστικό διευθυντή του Ίδρυματος Ιωάννη Σαλματζίδη.

Ο Κύβος Εμβύθισης αποτελεί μια καινοτόμα υποδομή πολυαισθητηριακής μάθησης που μετατρέπει την εκπαιδευτική διαδικασία σε βιωματική εμπειρία. Πρόκειται για έναν ειδικά διαμορφωμένο χώρο εικονικής πραγματικότητας όπου οι τοίχοι του δωματίου λειτουργούν ως επιφάνειες προβολής υψηλής ανάλυσης, επιτρέποντας την πλήρη μεταμόρφωσή του σε οποιοδήποτε περιβάλλον - από ένα χειρουργείο καρδιάς μέχρι ένα εργαστηριακό ή ερευνητικό πεδίο.

Με τον τρόπο αυτό, οι φοιτητές και οι φοιτήτριες του Πανεπιστημίου έχουν τη δυνατότητα να βιώσουν, σε πραγματικές διαστάσεις και συνθήκες, σύνθετα επιστημονικά σενάρια, ενισχύοντας ουσιαστικά την κατανόηση, την αλληλεπίδραση και τη μνήμη της γνώσης.

### Στρατηγική ψηφιακής αναβάθμισης στο Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο

Από την πλευρά του, ο πρύτανης του Αριστοτέλειου Πανεπιστημίου, καθηγητής Κυριάκος Αναστασιάδης, ευχαρίστησε τον υπουργό αφενός για την υποστήριξη και τη συνεργασία με την Πρυτανική Αρχή και αφετέρου για τη διάθεσή του να συνεχίσει τη συνεργασία με το Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο, επισημαίνοντας ότι η ψηφιακή αναβάθμιση της εκπαιδευτικής διαδικασίας αποτελεί στρατηγική επιλογή.

Όπως ανέφερε, στο επίκεντρο των συζητήσεων βρέθηκαν οι

νέες ψηφιακές εξετάσεις με χρήση tablet, καθώς και ο σχεδιασμός για τη δημιουργία ενός ακόμη μεγαλύτερου Κύβου Εμβύθισης, με προοπτική εγκαίνιων την επόμενη χρονιά, ο οποίος όπως τόνισε «θα αλλάξει τη δεδομένη της εκπαίδευσης όχι μόνο για το Πανεπιστήμιο το δικό μας αλλά για όλη την Ελλάδα».

«Θέλουμε οι φοιτητές και οι φοιτήτριες να είναι στην εποχή τους, να βρίσκονται στην αιχμή της τεχνολογίας. Νομίζω ότι με τη βοήθεια του Υπουργείου αλλά και όλων των καθηγητών και των καθηγητριών μας, οι φοιτητές και οι φοιτήτριες θα έχουν μια αναβαθμισμένη εκπαιδευτική εμπειρία», σημείωσε.

### Ανοιχτός σε όλη την ακαδημαϊκή κοινότητα

Ο διευθυντής του Εργαστηρίου Ιατρικής Φυσικής και Ψηφιακής Καινοτομίας, καθηγητής Παναγιώτης Μπαμίδης, χαρακτήρισε τον Κύβο Εμβύθισης ως «την πρώτη προσπάθεια για μία κατασκευή που δεν υπάρχει πουθενά αλλού στη Νοτιοανατολική Ευρώπη», υπογραμμίζοντας ότι δίνει μια άλλη εμπειρική αίσθηση στην εκπαίδευση.

Όπως τόνισε, παρότι η βασική στόχευση αφορά στην ιατρική εκπαίδευση, η υποδομή είναι ανοιχτή για πειραματισμό σε άλλες σχολές και επιστημονικά πεδία. Το περιεχόμενο εφαρμογών εικονικής και επαυξημένης πραγματικότητας μπορεί να ενσωματωθεί στον Κύβο μέσω ειδικών λογισμικών, με το Εργαστήριο να απευθύνει κάλεσμα σε άλλες ακαδημαϊκές μονάδες να αξιοποιήσουν τη νέα αυτή τεχνολογική δυνατότητα.



# ΑΠΟΚΟΜΜΑΤΑ ΕΦΗΜΕΡΙΔΩΝ

## ΞΕΜΠΛΟΚΑΡΟΥΝ ΧΙΛΙΑΔΕΣ ΚΑΤΑΣΧΕΜΕΝΑ ΑΚΙΝΗΤΑ

ΤΑ ΝΕΑ  
ΣΕΛΙΔΕΣ 1,19,37

04/03/2026

### Τέσσερις νέες παρεμβάσεις για μεταβιβάσεις-εξπρές • Τι προβλέπουν τα νέα μέτρα που τέθηκαν σε διαβούλευση

Τέσσερις νέες παρεμβάσεις για ευκολότερες και γρηγορότερες μεταβιβάσεις ακινήτων φέρνει το νομοσχέδιο «για ένα κράτος πιο φιλικό στον πολίτη» με το οποίο ξεμπλοκάρουν οι πωλήσεις κατασχεμένων ακινήτων, επιτρέπεται η πληρωμή φόρου κληρονομιάς με εκποίηση ακινήτων, καθιερώνονται μεταβιβάσεις ακινήτων με λιγότερο «χαρτιά» και τα συμβολαιογραφεία γίνονται one stop shop.

Τα νέα μέτρα που περιλαμβάνονται στο νομοσχέδιο το οποίο τέθηκε σε διαβούλευση από τον αντιπρόεδρο της κυβέρνησης, Κωστή Χατζηδόκη, προβλέπουν:

**Πληρωμή του φόρου κληρονομιάς**, δωρεάς ή γονικής παροχής κατά τη μεταβίβαση του ακινήτου. Ο φόρος κληρονομιάς, δωρεάς ή γονικής παροχής θα μπορεί να καλύπτεται από το τίμημα της μεταβίβασης. Ο συμβολαιογράφος μαζί με τη δήλωση φόρου μεταβίβασης θα υποβάλλει και τη δήλωση φόρου κληρονομιάς, δωρεάς ή γονικής παροχής ταυτόχρονα με την υπογραφή του συμβολαίου, θα προσδιορίζει το ποσό του φόρου και της δήλωσης αυτής, θα το παρακρατεί από το τίμημα της πώλησης και θα το αποδίδει στην ΑΑΔΕ. Σήμερα για να μεταβιβάσει κάποιος ένα ακίνητο απαιτείται να έχει ήδη πληρώσει τον φόρο κληρονομιάς, δωρεάς ή γονικής παροχής. Αρα όσοι δεν έχουν ρευστότητα και οφείλουν στο Δημόσιο ληξιπρόθεσμα ποσά από τους φόρους αυτούς δεν μπορούν να εκποιήσουν το ακίνητό τους.

**Άρση κατασχέσεων ακινήτων.** Ιδιαίτερα σημαντική είναι η διάταξη του νομοσχεδίου που επιτρέπει την άρση της κατάσχεσης, προκειμένου να μπορεί ο ιδιοκτήτης να το μεταβιβάσει, αλλά με δέσμευση να εξοφλήσει τα ληξιπρόθεσμα χρέη του από τίμημα. Σήμερα, η μεταβίβαση (πώληση) ενός ακινήτου κατασχεμένου για χρέη προς το Δημόσιο μπορεί ανά πάσα στιγμή να ανατραπεί από την ΑΑΔΕ και να μπλοκαριστεί. Με την παρέμβαση που προωθείται, δίνεται στον πολίτη η δυνατότητα, με αίτησή του προς την ΑΑΔΕ, να αποδεσμεύσει το ακίνητό του και να προβεί σε μεταβίβαση. Για την αποδέσμευση του ακινήτου από την ΑΑΔΕ θα πρέπει να ισχύουν σωρευτικά οι παρακάτω όροι:

- Κατά τον χρόνο αποδέσμευσης να πληρούνται οι προϋποθέσεις χορήγησης αποδεικτικού φορολογικής ενημερότητας ή βεβαίωσης οφειλής.
- Το τίμημα της μεταβίβασης να μην υπολείπεται της εμπορικής αξίας του ακινήτου, όπως αυτή έχει προσδιο-

ριστεί κατά τον χρόνο της κατάσχεσης. Όταν η εμπορική αξία του ακινήτου είναι κατώτερη της αντικειμενικής αξίας, θα λαμβάνεται υπόψη η αντικειμενική αξία.

- Από το τίμημα της μεταβίβασης να παρακρατηθεί και να αποδοθεί από τον συμβολαιογράφο στην ΑΑΔΕ ποσό που αντιστοιχεί σε ποσοστό τουλάχιστον 25% του τρέχοντος υπολοίπου της οφειλής για την οποία επιβλήθηκε η κατάσχεση. Το ποσοστό παρακράτησης θα προσδιορίζεται με βάση κριτήρια φορολογικής συνέπειας του οφειλέτη και εισπραξιμότητας της εναπομένουσας οφειλής. Σε περίπτωση που το ποσοστό της παρακράτησης αντιστοιχεί σε ποσό που υπερβαίνει το τίμημα θα παρακρατείται και θα αποδίδεται στην ΑΑΔΕ το σύνολο του τιμήματος. Ο όρος αυτός δεν απαιτείται να πληρούται εφόσον το σύνολο της οφειλής έχει διασφαλιστεί πλήρως από εγγυήσεις ή εμπράγματα ασφάλειας.

- Κατά τον χρόνο της αποδέσμευσης δεν υφίστανται βάρη υπέρ άλλων δανειστών επί του μεταβιβαζόμενου ακινήτου.

**Κατάργηση υποχρεωτικής σύνταξης τοπογραφικού για συμβόλαιο μεταβίβασης.** Εφόσον το ακίνητο είναι σε περιοχή με κυρωμένη και μεταγεγραμμένη πράξη εφαρμογής και λειτουργούν κτηματολόγιο, δεν απαιτείται η σύνταξη τοπογραφικού διαγράμματος.

**Τα συμβολαιογραφεία μετατρέπονται σε υπηρεσία one stop shop για την επιτάχυνση των διαδικασιών μεταβιβάσεων ακινήτων.** Οι συμβολαιογράφοι αποκτούν διασύνδεση με το ΤΕΕ για την ηλεκτρονική ταυτότητα κτιρίου και την ΑΑΔΕ για τις περιπτώσεις απαλλαγής φόρου - θα υποβάλλουν τις δηλώσεις φόρου μεταβίβασης και θα καταβάλλουν τα αντίστοιχα ποσά. Τα διάφορα έξοδα και η αμοιβή για την κατάρτιση του συμβολαίου θα καταβάλλονται σε ειδικό, ακατάσχετο λογαριασμό, από τον οποίο οι συμβολαιογράφοι θα κάνουν τις πληρωμές. Για τους συμβολαιογράφους θα υπάρχει αντίστοιχη αύξηση της αμοιβής τους.

## ΣΤΑ «ΧΕΡΙΑ» ΤΗΣ ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ ΠΕΡΑΣΕ ΤΟ 9,71% ΤΗΣ ΕΥΔΑΠ

Η ΝΑΥΤΕΜΠΟΡΙΚΗ  
ΣΕΛΙΔΕΣ 1, 30

04/03/2026

### Σε 103,4 εκατ. ευρώ ανήλθε το τίμημα για το μερίδιο του Τζον Πόλσον

Στο μετοχικό κεφάλαιο της ΕΥΔΑΠ, με ποσοστό 9,71%, εισήλθε ο Όμιλος ΓΕΚ Τέρνα, ολοκληρώνοντας χθες την εξαγορά των αντίστοιχων μετοχών.

Πωλητής ήταν ο Αμερικανός επενδυτής και διαχειριστής hedge fund Τζον Πόλσον, ο οποίος είχε επενδύσει στην επιχείρηση νερού το 2014, αγοράζοντας πακέτο μετοχών με τιμή 8,1 ευρώ ανά μετοχή.

Η αγοραπωλησία πραγματοποιήθηκε μέσω του Χρηματιστηρίου, με τιμή 10 ευρώ ανά μετοχή, δηλαδή με σημαντικό premium σε σχέση με την τιμή στο ταμπλό της Λεωφόρου Αθηνών (7,31 ευρώ).

Το συνολικό ποσό που διέθεσε ο Όμιλος ΓΕΚ Τέρνα, μέσω της 100% θυγατρικής του Urban Services, ανήλθε σε 103,4 εκατ. ευρώ.

Όπως επισήμανε στη σχετική ανακοίνωσή του ο Όμιλος ΓΕΚ Τέρνα, η ΕΥΔΑΠ είναι η μεγαλύτερη εταιρεία στην Ελλάδα που δραστηριοποιείται στη διανομή και διαχείριση ύδατος, καθώς και στην παροχή υπηρεσιών αποχέτευσης και επεξεργασίας λυμάτων και μέσω ρυθμιζόμενου πλαισίου εξυπηρετεί πάνω από το 40% του πληθυσμού της χώρας. Πρόσθεσε επίσης ότι «η συναλλαγή εντάσσεται στον στρατηγικό σχεδιασμό του Ομίλου για επενδύσεις σε κλάδους κρίσιμων υποδομών που προσφέρουν μακροπρόθεσμα και επαναλαμβανόμενα έσοδα. Επιπλέον, ο τομέας της διαχείρισης υδάτινων πόρων και των σχετικών υποδομών αναμένεται να παρουσιάσει σημαντικό επενδυτικό ενδιαφέρον επόμενα χρόνια, δεδομένων των προκλήσεων της κλιματικής αλλαγής και της ανάγκης προσαρμογής σε αυτό το περιβάλλον». Η εκτίμηση είναι ότι το επόμενο διάστημα θα χρειαστεί να εκτελεστούν σημαντικά έργα στον τομέα των υδάτων (άρδευση - ύδρευση) για την αντιμετώπιση της λειψυδρίας. Μόνον η ΕΥΔΑΠ, στο δεκαετές επενδυτικό της πρόγραμμα (2025-2035), έχει συμπεριλάβει έργα συνολικής αξίας 2,34 δισ. ευρώ ευρώ (εγκαταστάσεις και δίκτυα ύδρευσης 729 εκατ., δίκτυα αποχέτευσης 773 εκατ. και έργα υποδομών Ανατολικής Αττικής 838 εκατ.). Παράλληλα, υπό μελέτη βρίσκεται το έργο «Εύρωτος», προϋπολογισμού 535 εκατ. ευρώ, που αφορά τη μεταφορά νερού στο Λεκανοπέδιο από τους ποταμούς Κρικελιώτη και Καρπεννησιώτη, με στόχο να διασφαλιστεί η υδροδοτική επάρκεια της Αττικής για τα επόμενα 30 έτη. Βάσει του κυβερνητικού σχεδιασμού, το έργο αναμένεται να προκηρυχθεί το τέταρτο τρίμηνο του 2026. Τα έργα στον αυτό ενδιαφέρουν συνολικά την κατασκευαστική αγορά. Υπενθυμίζεται ότι πρόσφατα ανακοινώθηκε η υπογραφή Μνημονίου Συνεργασίας (MoU) μεταξύ του Ομίλου Aktor και της γαλλικής Suez, με στόχο τη διεκδίκηση των συγκεκριμένων έργων.

## ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΕΣ ΔΙΑΣΤΑΥΡΩΣΕΙΣ: ΠΡΟΣΤΙΜΟ ΕΩΣ ΚΑΙ 1.000 ΕΥΡΩ ΓΙΑ ΤΟΥΣ ΑΣΥΝΕΠΕΙΣ ΟΔΗΓΟΥΣ

ΕΛΕΥΘΕΡΟΣ ΤΥΠΟΣ  
ΣΕΛΙΔΕΣ 1,30-31

04/03/2026

Στο στόχαστρο όσοι δεν έχουν πληρώσει τέλη κυκλοφορίας, δεν έχουν περάσει ΚΤΕΟ και οι ανασφάλιστοι

Συνέχεια στη σελίδα 22





# ΑΠΟΚΟΜΜΑΤΑ ΕΦΗΜΕΡΙΔΩΝ

Οι αρμόδιες υπηρεσίες του κράτους ξεκινούν νέο γύρο ηλεκτρονικών διασταυρώσεων για τον εντοπισμό των οχημάτων που κυκλοφορούν ανασφάλιστα καθώς και για όσα οχήματα κυκλοφορούν χωρίς οι κάτοχοί τους να έχουν πληρώσει τα τέλη κυκλοφορίας ή χωρίς να έχουν περάσει από ΚΤΕΟ.

Σύμφωνα με κοινή απόφαση των υπουργών Προστασίας του Πολίτη, Μιχάλη Χρυσοχολίδα, Ψηφιακής Διακυβέρνησης, Δημήτρη Παπαστεργίου, του αναπληρωτή υπουργού Μεταφορών και Υποδομών Κωνσταντίνου Κυρανάκη, του υφυπουργού Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών, Γιώργου Κώτσηρα, και του Διοικητή της Ανεξάρτητης Αρχής Δημοσίων Εσόδων, Γιώργου Πισαλή, το αργότερο έως τις 10 Μαρτίου θα διενεργηθούν νέες ηλεκτρονικές διασταυρώσεις για ανασφάλιστα οχήματα, απλήρωτα τέλη κυκλοφορίας και οχήματα που δεν πέρασαν από ΚΤΕΟ.

## Νέα εικόνα

Οι διασταυρώσεις θα διενεργηθούν από τη Γενική Γραμματεία Πληροφοριακών Συστημάτων και Ψηφιακής Διακυβέρνησης και αναμένεται να δώσουν μια νέα εικόνα για την έκταση του προβλήματος.

Ειδικότερα, θα διενεργηθούν ηλεκτρονικές διασταυρώσεις δεδομένων τα οποία θα αντληθούν από:

- α) τη Μητρώα Οχημάτων με άδεια κυκλοφορίας του υπουργείου Υποδομών και Μεταφορών ή του υπουργείου Προστασίας του Πολίτη,
- β) τη Μητρώα ακινησίας, τα οποία τηρούνται, κατά περίπτωση, από την ΑΑΔΕ, το υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών ή το υπουργείο Προστασίας του Πολίτη,
- γ) το αρχείο καταβολής τελών κυκλοφορίας του Πληροφοριακού Συστήματος Οχημάτων της ΑΑΔΕ.
- δ) το αρχείο ελέγχου Κέντρου Τεχνικού Ελέγχου Οχημάτων (ΚΤΕΟ) του υπουργείου Υποδομών και Μεταφορών
- ε) το Μητρώο Ασφαλισμένων Οχημάτων του Επικουρικού Κεφαλαίου.

Η ταυτοποίηση των οχημάτων μεταξύ των παραπάνω ηλεκτρονικών αρχείων θα διενεργηθεί με βάση τον αριθμό πλαισίου, τον αριθμό κυκλοφορίας, τεχνικά χαρακτηριστικά του οχήματος και στοιχεία ιδιοκτησίας, ανάλογα με τη διαθεσιμότητα και την εγκρότητα των πληροφοριών σε κάθε αρχείο. Χιλιάδες ιδιοκτήτες οχημάτων, οι οποίοι αναμένεται να εντοπιστούν στο πλαίσιο των διασταυρώσεων αυτών, ως παραβάτες μίας τουλάχιστον εκ των τριών υποχρεώσεων, θα κληθούν να καταβάλουν πρόστιμα τα οποία κυμαίνονται από 250 έως και 1.000 ευρώ, ενώ βαρύτερες θα είναι οι κυρώσεις για περιπτώσεις οχημάτων τα οποία κυκλοφορούν ενώ οι ιδιοκτήτες του τα έχουν δηλώσει σε ακινησία.

Αναλυτικότερα οι παραβάτες θα κληθούν να πληρώσουν:

- Από 250 έως και 1.000 ευρώ αν το όχημα εντοπίζεται ανασφάλιστο. Πρόστιμο 1.000 ευρώ προβλέπεται για τα λεωφορεία και φορτηγά δημόσιας χρήσης, 500 ευρώ για τα επιβατηγά και άλλα οχήματα κάθε τύπου και 250 ευρώ για τα δίκυκλα.
- Πρόστιμο ίσο με τα οφειλόμενα τέλη κυκλοφορίας, εφόσον τα τέλη αυτά για το 2026 δεν έχουν καταβληθεί μέχρι το τέλος Φεβρουαρίου 2026.

• Πρόστιμο 400 ευρώ εφόσον το όχημα δεν έχει υποβληθεί σε περιοδικό έλεγχο Κέντρου Τεχνικού Ελέγχου Οχημάτων (ΚΤΕΟ).

Τα πρόστιμα θα διπλασιάζονται σε περίπτωση υποτροπής, ενώ παράλληλα θα αφαιρούνται η άδεια κυκλοφορίας και οι πινακίδες του οχήματος και θα επιστρέφονται μόνο με την προσκόμιση του σχετικού συμβολαίου ασφάλισης ή της βεβαίωσης περί μη οφειλής των τελών κυκλοφορίας ή του ισχύοντος δελτίου τεχνικού ελέγχου του οχήματος κατά περίπτωση και της απόδειξης καταβολής του προστίμου.

Σε κάθε περίπτωση, εξάλλου, τρεις μήνες μετά την επιβολή προστίμου, θα διενεργείται επανέλεγχος και εφόσον διαπιστώνεται ότι ο κάτοχος δεν έχει συμμορφωθεί, θα αφαιρούνται οι πινακίδες και η άδεια κυκλοφορίας, που θα επιστρέφονται μόνο μετά την τακτοποίηση των παραβάσεων και την καταβολή του προστίμου.

## Αφαίρεση διπλώματος

Ιδιαίτερα αυστηρά είναι τα πρόστιμα για περιπτώσεις δηλωμένων ακινησίας, όταν τα οχήματα εντοπίζονται να κυκλοφορούν ή να σταθμεύουν εκτός του δηλωμένου σημείου.

Σε αυτές τις περιπτώσεις, το πρόστιμο ξεκινά από 10.000 ευρώ και, σε περίπτωση υποτροπής, τριπλασιάζεται, φτάνοντας τα 30.000 ευρώ, ενώ αφαιρείται για τρία χρόνια το δίπλωμα οδήγησης του ιδιοκτήτη.

## ΑΥΞΑΝΕΤΑΙ Η ΤΙΜΗ ΑΛΟΥΜΙΝΙΟΥ ΜΕ ΑΝΑΤΡΟΠΕΣ ΣΕ ΑΓΟΡΑ - ΖΗΤΗΣΗ

### Η ΝΑΥΤΕΜΠΟΡΙΚΗ

ΣΕΛΙΔΕΣ 1,30

04/03/2026

### Κρίσιμοι παράγοντες η διάρκεια και η κλιμάκωση της κρίσης

Στο επίκεντρο των γεωπολιτικών εξελίξεων βρίσκεται το αλουμίνιο, με τις τιμές του μετάλλου να ενισχύονται.

Σύμφωνα με τα στοιχεία των διεθνών πρακτορείων, το αλουμίνιο αυξήθηκε έως και 2,9%, στα 3.231,50 δολάρια ο τόνος, στο Χρηματιστήριο Μετάλλων του Λονδίνου, μετά την επίθεση των ΗΠΑ και του Ισραήλ στο Ιράν το Σαβ Σαββατοκύριακο. Σαββατοκύριακο.

Ειδικότερα, χθες 3 Μαρτίου 2026 η τιμή του αλουμινίου αυξήθηκε στα 3.229,90 δολ./τόνο σημειώνοντας άνοδο 1,11% από την προηγούμενη μέρα. Πρέπει πάντως να σημειωθεί ότι το αλουμίνιο ήταν σε ανοδική τροχιά σε όλη τη διάρκεια της προηγούμενης χρονιάς, μιας και αποτελεί ένα από τα βασικά μέταλλα σε πλήθος οικονομικών δραστηριοτήτων, γεγονός που είχε οδηγήσει τις εταιρείες του κλάδου διεθνώς σε χρηματιστηριακό ράλι, με ορισμένες μόνο κατά τόπους εξαιρέσεις. Τον τελευταίο μήνα, η τιμή του αλουμινίου έχει αυξηθεί κατά 5,82% και κατά 23,36% σε σύγκριση με την ίδια περίοδο πέρυσι.

Υπό τις παρούσες συνθήκες τα κυτήρια αλουμινίου συνήθως διατηρούν αποθέματα αλουμίνια για μία έως δύο εβδομάδες, περιορίζοντας τους άμεσους κινδύνους παραγωγής, ωστόσο η σύγκρουση στη Μέση Ανατολή έχει προκαλέσει φόβους για

διακοπή κρίσιμων ναυπλιακών οδών που χρησιμοποιούνται από παραγωγούς που διακινούν το ένα δέκατο της παγκόσμιας παραγωγής. Ειδικότερα τα Στενά του Ορμούζ, το στρατηγικό θαλάσσιο πέρασμα ανοικτά των ιρανικών ακτών, αποτελούν τη βασική εξαγωγική οδό για τους περιφερειακούς παραγωγούς και κρίσιμο διάλυο για τις εισαγωγές η πρώτων υλών. Όπως τονίζουν στη «N» στελέχη της αγοράς, οι ποσότητες οι οποίες έρχονται από Ασία και Αυστραλία έφταναν στους προορισμούς τους κάνοντας τον γύρο της Αφρικής. Οι ποσότητες που προέρχονται από τον Κόλπο προφανώς αυτή τη στιγμή είναι σε εκκρεμότητα και αβέβαιες, λόγω απρόβλεπτων εξελίξεων. Και επαναλαμβάνουν οι βιομηχανίες αλουμινίου τόσο στην Ευρώπη όσο και στην Ελλάδα συνεχίζουν και παράγουν.

Ωστόσο, σε αυτή τη δύσκολη γεωπολιτική σκακιέρα, το μείζον ερώτημα είναι πόσο θα διαρκέσει η κρίση και ποια κλιμάκωση θα έχει. Επίσης, όλα τα δεδομένα έχουν διπλές και σε κάποιες περιπτώσεις πολλαπλές αναγνώσεις. Από τη μια πλευρά, πλευρά, η αύξηση των τιμών του αλουμινίου δίνει σημαντική ώθηση στις βιομηχανίες του κλάδου. Από την άλλη όμως τίθεται πλέον εν αμφιβόλω εάν η παραγόμενη ποσότητα αλουμινίου μπορεί να διατεθεί. Και αυτό, γιατί σε περιόδους κρίσης, ειδικά όπως η πρόσφατη λόγω της πολεμικής ανάφλεξης στη Μέση Ανατολή, ανακόπτονται οι επενδύσεις και οι αγορές παγώνουν. Στην περίπτωση του αλουμινίου, κύριες αγορές διάθεσης του προϊόντος είναι η αυτοκινητοβιομηχανία, οι κατασκευές, η συσκευασία, αλλά και η άμυνα. Πέραν αυτών η εκτόξευση του ενεργειακού κόστους, η αύξηση των ναύλων μεταφοράς, αλλά και η αδυναμία εφοδιασμού πρώτων υλών μαζί με την αύξηση του κόστους χρήματος επιβαρύνουν σημαντικά τη βιομηχανική παραγωγή. Τα Στενά του Ορμούζ είναι η κύρια οδός εξαγωγής για τους περιφερειακούς παραγωγούς και ένας βασικός αγωγός για τις εισαγωγές πρώτων υλών. Η Μέση Ανατολή αντιπροσωπεύει περίπου το 9% της παγκόσμιας παραγωγικής ικανότητας αλουμινίου, σύμφωνα με την εταιρεία συμβούλων AZ China, πρόσθεσε.

### «Σημαντικός κίνδυνος»

Ο Li Xuezhí, επικεφαλής έρευνας στην Chaos Ternary Futures, περιέγραψε τις πιθανές διαταραχές στις προμήθειες βωξίτη και αλουμίνια που τροφοδοτούν τα περιφερειακά κυτήρια ως «πολύ σημαντικό κίνδυνο», προβλέποντας περαιτέρω άνοδο των τιμών.

Οι αναλύτες της Citigroup προειδοποίησαν ότι η κρίση δημιουργεί μια «αμφίδρομη μακροοικονομική οικονομική έλξη», με τις απειλές εφοδιασμού από τον Κόλπο να αυξάνουν τα περιφερειακά ασφάλιστρα στην Ευρώπη και τις ΗΠΑ, ενώ το κλίμα αποφυγής κινδύνου και το ισχυρότερο δολάριο λειτουργούν ως αντίβαρο.

Το Ιράν έχει περίπου 790.000 τόνους ετήσιας δυναμικότητας τήξης. Η AZ China εκτίμησε ότι μεταξύ 50.000 και 80.000 τόνους είχαν ήδη ακινητοποιηθεί, καθώς οι βιομηχανίες έλαβαν προφυλάξεις.

